

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

**МАТЕРИЈАЛ  
ХИХ РЕДОВНЕ СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА  
- 29.06.2021 -**

**НИКШИЋ, мај 2021. године**

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 10-00-21590  
Никшић, 25.05. 2021. године

На основу чл. 36 став 5 Закона о привредним друштвима („Сл.лист РЦГ“ бр. 6/02 и “Сл.лист ЦГ”, бр 17/07, 80/08, 40/10, 36/11 и 40/11) и чл. 38 и 52 став 2 тачка (ii) Статут Електропривреде Црне Горе АД Никшић и чл. 56 и 57 Пословника о раду Одбора директор: Одбор директора Друштва дана 25.05. 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О САЗИВУ XIX РЕДОВНЕ СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА**  
**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

I

Сазива се XIX редовна Скупштина акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић з 29.06.2021. године.

II

За XIX редовну Скупштину акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић утврђује се сљедећи дневни ред:

1. Одлука о усвајању Финансијских исказа Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020 годину
2. Одлука о усвајању Извјештаја о пословању Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020 годину
3. Одлука о расподјели добити Електропривреде Црне Горе АД Никшић исказане на дан 31.12.2020. године
4. Одлука о исплати дивиденде Електропривреде Црне Горе АД Никшић 2020. годину
5. Одлука о избору ревизора Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2021. годину
6. Одлука о разрјешењу чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић
7. Одлука о избору чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић
8. Закључци о примјени Политике накнада Електропривреде Црне Горе АД Никшић и њеним измјенама
9. Одлука о одобравању уговора за ВЕ Гвозд
10. Информација о одобреним попустима у цијени електричне енергије од стране Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.

11. Закључци о статусу еколошке реконструкције ТЕ „Пљевља“

12. Одлука о пуштању у рад ТЕ „Пљевља“ након реконструкције годишњег ремонта

III

XIX редовна Скупштина акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић одржаће се у Никшићу, ул. Данила Бојовића бб- клуб 213 са почетком у 12 часова.

IV

Материјал XIX редовне Скупштине акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић изложиће се на увид акционарима у пословним просторијама Друштва:

- Никшић, улица Вука Караџића, бр. 2
- Подгорица, Булевар Св. Петра Цетињског, бр. 18
- Плужине - Управна зграда ХЕ "Пива"
- Пљевља - Управна зграда ТЕ "Пљевља"
- Снабдијевање Регионални центар - Бијело Поље – ул. Слободе бр. 1
- Снабдијевање Регионални центар - Бар – Булевар ЈНА бр. 10

V

За организацију XIX редовне Скупштине акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић задужује се секретар Друштва Миливоје Вујачић, дипл. правник.



**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

На основу члана 139. став 2. Закона о привредним друштвима („Службени гласник Црне Горе“ бр. 60/20 и члана 28. став 2. члана 100. Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва сазива

**ХИХ РЕДОВНУ СКУПШТИНУ АКЦИОНАРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

Скупштина ће се одржати 26. 05. 2021. године у Никшићу, ул. Данила Војковића 06. – Клуб 213 са почетком у 12. часова уз присуство евидентирање присутних акционара које ће почети 1. (један) сат раније.

За ХИХ редовну Скупштину акционара утврђен је сазивач

**Дневни ред:**

1. Одлука о усвајању Финансијских извештаја Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину.
2. Одлука о усвајању Извештаја о пословању Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину.
3. Одлука о расподјели добити Електропривреде Црне Горе АД Никшић исказане на дан 31. 12. 2020. године.
4. Одлука о избору директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину.
5. Одлука о избору директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2021. годину.
6. Одлука о разричењу мандата Сазивача Директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.
7. Одлука о избору чланова Одбора надзора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.
8. Запуштање привредних послова Електропривреде Црне Горе АД Никшић и њених подручних.
9. Одлука о одобравању уговора за управљање и одржавање послова у области електричне енергије од стране Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.
11. Завушници о статусу еколошко

**реконструкције ТЕ „Плевална“**

12. Одлука о избору у рад ТЕ „Плевална“ узимajući у обзир најбоље техничке параметре реконструкције.

**РЕКОНСТРУКЦИЈА ТЕ „ПЛЕВАЛНА“**

Одлука и закључци гласања 1., 2., 3., 4., 5., 8., 9., 10., 11. и 12. доносе се великом гласовом јавних или заскупљених акционара са гласачким листом и неопходно који чине више од половине укупног броја акција са гласачким правима.

Резолуца Друштва била се између изборца које представљају мањински акционари (чланови 51. За. Чланови Одбора директора били изабрани већином гласова по главу акционара приватног облика и јавних акционара (члана 27. ХИХ редовне Скупштине Електропривреде Црне Горе АД Никшић) одређене се у Никшићу, ул. Данила Војковића бб – Клуб 213 са почетком у 12. часова.

Материјале ХИХ редовне Скупштине акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић налазе се на уводу акционара у пословање пратеријала Друштва:

- Никшић, ул. Јулија Караџића, бр. 2
- Подгорица, Булевар Св. Петра Цетињског, бр. 18
- Прилеп - Урвалин в. раша ХЕ „Плевална“
- Прилепа - Прилепска ж. станица ТС „Плевална“
- Сребрница - Регионални центар - Булевар Слободе бр. 1
- Лозе ул. Слободе бр. 1
- Сребрница - Регионални центар - Булевар ЈНА бр. 10
- Заход у манастир ХИХ редовне Скупштине акционара, гласачки лист од 02. 06. 2021. године, међу акционарама сазивача ради у вријеме БДП од 16,00 часова.
- Информације везане за ХИХ редовну Скупштину акционара биле доступне на интернет страници Друштва: [www.bjeshline.me](http://www.bjeshline.me).
- Листова издатишњих акционара могу се гледати на адреси: Електропривреда Црне Горе АД Никшић, улица Вука Караџића бр. 2 са телефонским бројем за Скупштину акционара: Информације, гласачки и привреднашњих акционара за учешће на ХИХ редовној Скупштини акционара врати се на тел. 0402/204-137 и 204-107. Информација о избору на Скупштину акционара се путем личне изјаве, а гласачки лист на основу одређеног гласачког и личне изјаве.

**ПРЕДСЈЕДНИК ОДБОРА ДИРЕКТОРА**  
Милутин Вукановић, лично или



**JOB VACANCY ANNOUNCEMENT / PEACE CORPS BACK-UP MEDICAL PROVIDERS**

**LOCATION:** Based in Podgorica.  
**MINIMUM:** Montenegro  
**CLASSIFICATION:** Personal Services Contractor (PSC)  
**POSITION:** Peace Corps Back-Up Medical Provider (Last Name Only)  
**OPENING DATE:** Tuesday, May 24<sup>th</sup>, 2021  
**CLOSING DATE:** Monday, June 7<sup>th</sup>, 2021

Peace Corps Albania and Montenegro seeks Medical Doctors, Nurse Practitioners or Physician Assistants to serve as contracted Peace Corps Back-Up Medical Providers who will provide clinical care for Peace Corps Volunteers and Partners when the full-time Peace Corps Medical Officer (PCMO) is not available and will meet the PCMO during busy times.

Peace Corps Albania and Montenegro is seeking to fill one Peace Corps Back-Up Medical Provider position who is based in Montenegro, and who shall provide direct patient care, referrals, to provide medical consultations or referrals, i.e. hospital or emergency department, according to the specific country requirements, assist with administrative duties and health education when indicated. The Back-Up Medical Provider shall be available around-the-clock by telephone to be present in the Health Unit, and may also be required to be present with a Nurse or Volunteer, carry and maintain written documentation that describes the consultation presented, and diagnosis used for provided by the Peace Corps Albania and Montenegro Health Unit.

**Qualifications and Evaluation Criteria**  
Candidates will be further evaluated on providing the minimum requirements, as well as additional qualifications presented.

**Requirements**

- Current medical license in practice.
- Experience as Back-Up Medical Provider at an institution.
- At least 3 years of experience in a professional practice, hospital or clinic setting.

**TO APPLY FOR THIS JOB:**  
Applicants must submit their application documentation to the Director of Management and Operations by **Monday, COB, June 7<sup>th</sup> 2021** to [AL-Internships@peacecorps.gov](mailto:AL-Internships@peacecorps.gov).

**All submitted applications will include:**

- A motivation letter, current resume, completed reference forms by candidate's references (at least 3 references, two current or previous employer, diploma or degree from a professional school, and a scanned copy of current medical license.
- Please ensure to provide an English translated version of all documents that will be submitted for you in Montenegro.

Only applications from qualified applicants received on or before Tuesday, June 7<sup>th</sup>, 2021 will be considered. Only qualified candidates will be contacted.

The Peace Corps is an Equal Opportunity Employer. For more information, please visit <http://www.peacecorps.gov> or [alinternships@peacecorps.gov](mailto:alinternships@peacecorps.gov).

**ЕЛЕКТРОПРИБРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИШКИЋ**

На основу члана 136 ства 2. Закона о привредним друштвима („Службени лист ЦГ“ бр. 60/20 и члана 78 ства 2 тачка 1)0 Статута Електропривреде Црне Горе АД Нишкић, Одбор директора Друштва **С а з а в а**

**ХИХ РЕДОВНУ СКУПШТИНУ АКЦИОНАРА ЕЛЕКТРОПРИБРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИШКИЋ**

Скупштина ће се одржати 26. 06. 2021. године у Нишкићу, ул. Димитра Божовића 85 – Кућб 213 са почетком у 12 часова у присуству овлашћених представника привредних акционара који ће постојати у (данашњи сат рачуна).

За ХИХ редовну Скупштину акционара упућени је следећи:

Дневни ред:

1. Одлука о усвајању Финансијских извештаја Електропривреде Црне Горе АД Нишкић за 2020. годину.
2. Одлука о усвајању Извештаја о пословању Електропривреде Црне Горе АД Нишкић за 2020. годину
3. Одлука о раслојеним добити Електропривреде Црне Горе АД Нишкић исказане на дан 31. 12. 2020. године.
4. Одлука о исплати дивиденде Електропривреде Црне Горе АД Нишкић 2020/годину
5. Одлука о избору ревизора Електропривреде Црне Горе АД Нишкић за 2021. годину
6. Одлука о разришавњу чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Нишкић
7. Одлука о избору чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Нишкић
8. Закључак о пријемни Политике менаџера Електропривреде Црне Горе АД Нишкић и њеним измјенама.
9. Одлука о одобравању уласца за (реконструкцију) Плана.
10. Информација о одобреним потписима у циљени електричне енергије од стране Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Нишкић
11. Закључак о стању еколошке реконструкције ТЕ „Пљезава“
12. Одлука о пуштању у рад ТЕ „Пљезава“ након реконструкције горњих делова

Одлуке и закључци тачака 1, 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11 и 12. доносе се већином гласова присутних или закључањем акционара са правима гласа од којима већином гласа од постојећих учесника одлучује се првом гласом.

Резолуцију Друштва Бира се квалитетно кандидатура које предлаже квалификовани акционари (тачка 5).

За чланове Одбора директора биће изабрани кандидати који погледом формалних критеријума одговарају одређеном броју гласова (тачка 7)

ХИХ редовна Скупштина акционара Електропривреде Црне Горе АД Нишкић одржаће се у Нишкићу, ул. Димитра Божовића 85 – Кућб 213 са почетком у 12 часова.

Материјал ХИХ редовне Скупштине акционара Електропривреде Црне Горе АД Нишкић налазиће се на уреду акционара у последњим просторијама Друштва.

- Нишкић, улица Вука Караџића, бр. 2
- Плување - Управна зграда ХЕ „Трнав“
- Пљезава - Управна зграда ХЕ „Трнав“
- Савјетодавање Регионални центар - Булевар ЈНА бр.1
- Савјетодавање Регионални центар - Булевар ЈНА бр.10

Уреду у материјал ХИХ редовне Скупштине акционара, почев од 02. 06. 2021. године, може се извршити сваког радног дана у времену 8.00 – 16.00 часова.

Информације везане за ХИХ редовну Скупштину акционара биће доступне на интернет страници Друштва: [www.erd.com](http://www.erd.com).

Писана изјашњења акционара могу се предати на адресу: Електропривреда Црне Горе АД Нишкић, улица Вука Караџића бр. 2 са назнаком „за Скупштину акционара“.

Информације, писање и пријављивање акционара за учешће на ХИХ редовној Скупштини акционара врши се на тел. 040/204-137 и 204-107.

Идентификација акционара на Скупштини вршиће се путем личне исправе, а присуство на основу овјереног присуства и личне исправе.

ПРЕДСЕДНИК ОДБОРА ДИРЕКТОРА  
Милутин Бузовић, др. инж. етс.

**CRNA GORA  
Vlada Crne Gore  
AGENCIJA ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE**

“Na osnovu člana 14 Zakona o procjeni uticaja na životnu sredinu („Službeni list CG”, broj 75/18) Agencija za zaštitu životne sredine

**ОБАВЈЕŠТАВА**  
zainteresovanu javnost

da je preduzeću „Falcon Group Podgorica” d.o.o. iz Podgorice, Dajbabe bb, donijeto Rješenje, broj: 02-UPJ-630/5 od 24.05.2021.godine, kojim se utvrđuje da nije potrebna izrada elaborata procjene uticaja na životnu sredinu za proizvodnju kondiktorskih proizvoda, na UP br. 168, koja se sastoji od katastarske parcele br. 5098/4 KO Podgorica 3, u zahvatu DUP-a „Zabjele B1” – zona B, Glavni grad Podgorica.

U sprovedenom postupku odlučivanja o potrebi izrade elaborata procjene uticaja na životnu sredinu za predmetni projekat utvrđeno je da je Nosilac projekta, dužan da u toku funkcionisanja projekta, kao i u slučaju akcidenta, postupi u skladu sa projektnom dokumentacijom, važećim tehničkim normativima i standardima propisanim za ovu vrstu objekata, da pri realizaciji projekta realizuje sve mjere navedene u dokumentaciji za odlučivanje o potrebi izrade elaborata procjene uticaja na životnu sredinu.

Uputstvo o pravnoj zaštiti: Protiv ovog rješenja može se izjaviti žalba Ministarstvu ekologije, prostornom planiranju i urbanizmu u roku od 15 dana od dana objavljivanja u štampanom mediju i/ili na sajtu Agencije, a preko ovog organa.”

Na osnovu odluke Tržišne inspekcije Nova knjiga doo Podgorica izdaje

Važno saopštenje o nebezbednom proizvodu

LUTKA 29CM SA DODACIMA DIJEČIA IGRAČKA 443416 predstavlja opasan proizvod jer ne zadovoljava propisane bezbednosne zahtjeve, na kojem je nađena uvećana količina falata.

Ako ste kupili ovaj proizvod molimo Vas da odmah prestanete sa upotrebom i vratite isti trgovcu koji će Vam vratiti placeni novac.

Zahvaljujemo se na saradnji i razumijevanju i izvinjavamo zbog eventualnih problema koje smo prouzrokovali.



Nova knjiga doo  
Podgorica

## ПУПУНОМОЋЈЕ

За XIX редовну Скупштину акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић (у даљем тексту: ЕПЦГ), сазвану за 29.06.2021. године са почетком у 12 часова у Никшићу

---

(подаци о даваоцу пуномоћија: назив правног лица или име и презиме физичког лица, матични број или ЈМБГ и адреса)

## О пуномоћујем

---

(подаци о лицу којем се даје пуномоћије: име и презиме, ЈМБГ и адреса)

да у име даваоца пуномоћија присуствује XIX ванредној Скупштини акционара ЕПЦГ, гласа по свим тачкама утврђеног дневног реда и остварује остала акционарска права у складу са Законом о привредним друштвима.

Ово пуномоћије важи и за евентуално поновљену XIX ванредну Скупштину акционара ЕПЦГ.

У \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ 2021. године

Давалац пуномоћја

---

### Напомене:

Пуномоћје дато од стране правног лица мора бити потписано од стране овлашћеног лица, овјерено печатом и са заводним штампилем.

Пуномоћје дато од стране физичког лица мора бити овјерено у складу са законом (локална управа, суд или нотар).

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

**Г Л А С А Ч К И   Л И С Т И Ћ**

за изјашњавање акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић на XIX редовној Скупштини дана 29.06.2021. године у Никшићу

По питању предлога одлуке из тачке \_\_\_\_\_ дневног реда гласам: \*

1. ЗА

2. ПРОТИВ

\_\_\_\_\_  
(акционар – пуномоћник)      \_\_\_\_\_ ;      \_\_\_\_\_  
број акција\*\*      проценат капитала \*\*

\_\_\_\_\_  
(матични број или ЈМБГ)

\*Изјашњавање се врши заокруживањем броја испред опређељења

\*\* Подаци се уносе са идентификационог листа акционара

**Тачка 1**

**ОДЛУКА О УСВАЈАЊУ ФИНАНСКИЈСКИХ ИСКАЗА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**



**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD NIKŠIĆ**  
**ODBOR DIREKTORA**  
Broj: 10-00-~~8807~~  
Nikšić, 12.03. 2021. godine

Na osnovu člana 161 stav (1) tačka 8 Zakona o privrednim društvima („Sl. list CG“ 65/20), člana 4 Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ br.52/16) i člana 52 stav 2 tačka (ii) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, Odbor direktora na L sjednici održanoj 12.03.2021. godine, donio je

**ODLUKU**  
**O UTVRĐIVANJU PRIJEDLOGA ODLUKE O USVAJANJU FINANSIJSKIH ISKAZA**  
**ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA 2020. GODINU**

1. Odobravaju se Finansijski iskazi Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu.
2. Utvrđuje se prijedlog Odluke o usvajanju Finansijskih iskaza Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu koji čini prilog i sastavni dio ove Odluke.
3. Prijedlog Odluke iz tačke 2 upućuje se Skupštini akcionara na razmatranje i usvajanje.



**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD NIKŠIĆ**  
**ODBOR DIREKTORA**  
Broj: 10-00-~~8809~~  
Nikšić, 12.03. 2021. godine

Na osnovu člana 161 stav (1) tačka 13 Zakona o privrednim društvima („Sl. list CG“ 65/20) i člana 52 stav 2 tačka (vii) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, Odbor direktora na L sjednici održanoj 12. 03.2021. godine, donio je

**ODLUKU**  
**O USVAJANJU IZVJEŠTAJA MENADŽMENTA**  
**ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA 2020. GODINU**

1. Usvaja se Izvještaj menadžmenta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu.
2. Usvojeni Izvještaj iz tačke 1 postaje sastavni dio Finansijskih iskaza Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu.



**PREDSJEDNIK,**  
Đoko Krivokapić, dipl.ecc

ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD

REVIZORSKI ODBOR

Broj: 10-00-8759

Nikšić, 12.03.2021. godine

Na osnovu člana 31 Zakona o reviziji („Sl.list CG“ br. 1/17), člana 32 Poslovnika o radu Revizorskog odbora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, Revizorski odbor Društva na XLII sjednici održanoj 12.03.2021. godine donio je sledeće

### Z a k l j u č k e

1. Revizorski odbor je u postupku praćenja finansijskog izveštavanja Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić (EPCG) razmotrio predložene Finansijske iskaze EPCG sa stanjem na dan 31.12.2020 godine koje čine: Izveštaj o finansijskoj poziciji (bilans stanja), Izveštaj o ukupnom rezultatu (bilans uspeha), Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promjenama na kapitalu i računovodstvene Napomene sa Nacrtom Izveštaja eksternog revizora.
2. Revizorski odbor ocjenjuje da predloženi Finansijski iskazi iz tačke 1 istinito i objektivno prikazuju finansijski položaj, rezultate poslovanja, tokove gotovine i promjene na kapitalu EPCG pa predlaže Odboru direktora kao nadležnom organu da ih odobri i dostavi Skupštini akcionara na razmatranje i usvajanje.
3. Ovlašćuje se predsjednik Revizorskog odbora da predstavlja ovaj organ na sjednicama Odbora direktora i Skupštini akcionara EPCG na kojoj se budu razmatrali i usvajali Finansijski iskazi iz tačke 1.



**PREDSJEDNIK**

Prof. dr Milan Lakićević

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

**Број: 10-00-**

**Никшић, \_\_\_\_\_. 2021. године**

На основу члана 133 став 1 тачка 7 Закона о привредним друштвима („Сл.лист РЦГ“ бр.65/20), члана 4 Закона о рачуноводству (“Сл.лист ЦГ” бр.52/16) и члана 36 став 2 тачка (ix) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва, одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У  
О УСВАЈАЊУ ФИНАНСИЈСКИХ ИСКАЗА  
ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. Усвајају се Финансијски искази Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину и то: Биланс успјеха, Биланс стања, Исказ о промјенама на капиталу, Исказ о новчаним токовима са Напоменама уз финансијске исказе и Извјештајем менаџмента.
2. Финансијски искази из тачке 1 са Мишљењем ревизора доставиће се Пореској управи и Комисији за тржиште капитала.

**ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ**

---

**ПРИЛОГ 1 – ФИНАНСИЈСКИ ИСКАЗИ ЕПЦГ ЗА 2020. ГОДИНУ СА МИШЉЕЊЕМ НЕЗАВИСНОГ  
РЕВИЗОРА И ИЗВЈЕШТАЈЕМ МЕНАѢМЕНТА ЕПЦГ ЗА 2020. ГОДИНУ**

**Тачка 2**

**ОДЛУКА О УСВАЈАЊУ ИЗВЈЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**

**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD NIKŠIĆ**  
**ODBOR DIREKTORA**  
Broj: 10-00-8808  
Nikšić, 12.03. 2021. godine

Na osnovu člana 161 stav (1) tačka 8 Zakona o privrednim društvima („Sl. list CG“ 65/20) i člana 52 stav 2 tačka (vii) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, Odbor direktora Društva na L sjednici održanoj 12. 03. 2021. godine, donio je

**O D L U K U**  
**O UTVRĐIVANJU PRIJEDLOGA ODLUKE O USVAJANJU IZVJEŠTAJA O**  
**POSLOVANJU ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA 2020. GODINU**

1. Odobrava se Izvještaj o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu.
1. Utvrđuje se prijedlog Odluke o usvajanju Izvještaja o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2020. godinu, koji čini prilog i sastavni dio ove Odluke.
2. Prijedlog Odluke iz tačke 2 upućuje se Skupštini akcionara na razmatranje i usvajanje.



**P R E D S J E D N I K,**  
Đoko Krivokapić, dipl.ecc

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

**Број: 10-00-**

**Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године**

На основу члана 133 став 1 тачка 7 Закона о привредним друштвима («Сл.лист ЦГ» бр.65/20) и члана 36 став 2 тачка (ix) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У  
О УСВАЈАЊУ ИЗВЈЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ  
ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. Усваја се Извјештај о пословању Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину.
2. Извјештај из тачке 1. чини прилог и саставни дио ове Одлуке.

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

\_\_\_\_\_



**ПРИЛОГ 2 – ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЕПЦГ ЗА 2020. ГОДИНУ СА ИЗВЈЕШТАЈЕМ О АКТИВНОСТИМА СЛУЖБЕ ЗА ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

**Тачка 3**

**ОДЛУКА О РАСПОДЈЕЛИ ДОБИТИ ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ИСКАЗАНЕ НА ДАН  
31.12.2020. ГОДИНЕ**

ЕЛЕКТРОРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 10-00-2334<sup>2</sup>  
Никшић, 07.06. 2021. године

На основу члана 78. став 1 тачка 10 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI – ванредној сједници одржаној \_\_\_\_ 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О УТВРЂИВАЊУ ПРЕДЛОГА ОДЛУКЕ О РАСПОДЈЕЛИ ДОБИТИ**  
**ИСКАЗАНЕ НА ДАН 31. 12. 2020. ГОДИНЕ**

1. Утврђује се предлог Одлуке о расподјели добити исказане на дан 31.12. 2020. године, који чини прилог и саставни дио ове Одлуке.
2. Предлог Одлуке из тачке 1 упућује се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.

  
ПРЕДСЈЕДНИК,  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА  
Број: 10-00 –  
Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године

На основу чл. 133 став 1 тачка 9 и 137 Закона о привредним друштвима („Сл.лист ЦГ“ бр. 65/20) и члана 58 став 1 тачка 10 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_.2021. године, донијела је

**ОДЛУКУ**  
**О РАСПОДЈЕЛИ ДОБИТИ ИСКАЗАНЕ НА ДАН 31.12.2020. ГОДИНЕ**

1. Укупна нераспоређена добит Електропривреде Црне Горе АД Никшић на дан 31.12.2020. године износи ЕУР 59.518.020,51 и састоји се из:
  - Нераспоређена добит претходног периода ЕУР 43.362.183,20
  - Нето добит из пословања за 2020.годину ЕУР 16.155.837,31
2. Нераспоређена добит Електропривреде Црне Горе АД Никшић из тачке 1 ове Одлуке распоређује се на следећи начин:
  - за исплату дивиденде акционарима ЕУР 30.831.988,58
  - на нераспоређену добит ЕУР 27.070.448,20
  - фонд резерви ЕУР 1.615.583,73
3. За реализацију ове Одлуке задужује се Главна финансијска дирекција.
4. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

---

**Тачка 4**

**ОДЛУКА О ИСПЛАТИ ДИВИДЕНДЕ ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 10-00 – 23343  
Никшић, 09.06. 2021. године

На основу чл. 78 став 1 тачка 10 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI- ванредној сједници одржаној 07. 06. 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О УТВРЂИВАЊУ ПРЕДЛОГА ОДЛУКЕ О ИСПЛАТИ ДИВИДЕНДЕ**  
**ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. Утврђује се предлог Одлуке о исплати дивиденде акционарима Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2020. годину.
2. Утврђени предлог Одлуке из тачке 1. чини прилог и саставни дио ове Одлуке.
3. Предлог Одлуке из тачке 1. доставља се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.

**ПРЕДСЈЕДНИК**  
Милутин Ђукановић, дипл.ел.инг

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА  
Број: 10-00 –  
Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године

На основу чл. 133 став 1 тачка 9 и 238 Закона о привредним друштвима („Сл.лист ЦГ“ бр. 65/20 ) и члана 119 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У**  
**О ИСПЛАТИ ДИВИДЕНДЕ ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. Из укупне нераспоређене добити Електропривреде Црне Горе АД Никшић од ЕУР 59.518.020,51 на дан 31.12.2020. године издваја се ЕУР 30.831.988,58 за исплату дивиденде за 2020. годину.
2. Средства предвиђена за дивиденду из тачке 1 ове Одлуке исплатиће се акционарима Електропривреде Црне Горе АД Никшић пропорционално њиховом учешћу у власничкој структури Друштва на дан доношења ове Одлуке.
3. Дивиденда из тачке 1 исплатиће се у новцу.
4. Бруто вриједност дивиденде из тачке 1 износи ЕУР 0,29 по отплаћеној акцији.
5. Право на дивиденду из тачке 1 имају акционари, власници отплаћених акција са правом гласа Електропривреде Црне Горе АД Никшић, уписани код Централног клириншког депозитарног друштва АД Подгорица на дан доношења ове Одлуке.
6. Исплата дивиденде из тачке 1 реализоваће се у року до 30 дана од дана доношења ове Одлуке уплатом одговарајућих новчаних износа на посебно отворене рачуне акционара код пословне банке.
7. Обавјештење акционарима о времену и начину исплате дивиденде објавиће се у два штампана медија који се издају у Црној Гори и на сајту Друштва.
8. За реализацију ове Одлуке одговорни су Извршни директор и Главна финансијска дирекција.
9. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

---

**Тачка 5**

**ОДЛУКА О ИМЕНОВАЊУ РЕВИЗОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2021. ГОДИНУ**



**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**  
**ОДБОР ДИРЕКТОРА**  
Број: 10-00-23344  
Никшић, 07.06. 2021. године

На основу члана 161 став 1 тачка 8 Закона о привредним друштвима („Сл. лист ЦГ“ бр.65/20) и члана 78. став 1 тачка 10) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI - ванредној сједници одржаној 07. 06. 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О УТВРЂИВАЊУ ПРЕДЛОГА ОДЛУКЕ О ИМЕНОВАЊУ РЕВИЗОРА**  
**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ ЗА 2021. ГОДИНУ**

1. Утврђује се предлог Одлуке о именовану ревизора Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2021. годину који чини прилог и саставни дио ове Одлуке.
2. Предлог Одлуке из тачке 1 упућује се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.



**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА  
Број: 10-00-  
Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године

На основу члана 133 став 1 тачка 3 Закона о привредним друштвима («Сл.лист ЦГ«бр.65/20) и члана 58 став 2 тачка 5) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У**  
**О ИМЕНОВАЊУ РЕВИЗОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

1. За ревизора Електропривреде Црне Горе АД Никшић за 2021. годину именује се  
\_\_\_\_\_.
2. Ревизор из тачке 1 ове Одлуке именује се се на период од 1 (једне) године.
3. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

\_\_\_\_\_

**Тачка 6**

**ОДЛУКА О РАЗРЈЕШЕЊУ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД  
НИКШИЋ**

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД**  
**ОДБОР ДИРЕКТОРА**  
Број: 10-00-23345  
Никшић, 07.06.2021. године

На основу члана 161 став 1 тачка 8 Закона о привредним друштвима („Сл. лист ЦГ“ бр.65/20) и члана 78. став 1 тачка 10) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI- ванредној сједници одржаној 07. 06. 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О УТВРЂИВАЊУ ПРЕДЛОГА ОДЛУКЕ О РАЗРЈЕШЕЊУ ЧЛАНОВА ОДБОРА**  
**ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

1. Утврђује се предлог Одлуке о разрјешењу чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.
2. Утврђени предлог Одлуке из тачке 1. чини прилог и саставни дио ове Одлуке.
3. Предлог Одлуке из тачке 1. доставља се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.



**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД**  
**СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**  
**Број: 10-00-**  
**Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године**

На основу члана 133. став 1 тачка 4. Закона о привредним друштвима („Сл. лист ЦГ“ бр. 65/20), члана 58 став 1 тачка 4) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У**  
**О РАЗРЈЕШЕЊУ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА**  
**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

**I**

Разрјешавају се дужности члана Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић:

1. Милутин Ђукановић, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
2. Рајко Радусиновић, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
3. Јован Радошевић, јмбг \_\_\_\_\_ - члан
4. Александар Дожић, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
5. Мирјана Чизмовић, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан;
6. Ненад Марковић, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан;
7. Милун Божовић, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан.

**II**

Разрјешење из тачке I врши се због истека мандата на првој наредној редовној Скупштини акционара Електропривреде Црне Горе АД Никшић.

**III**

Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

**ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ,**

\_\_\_\_\_

**Тачка 7**

**ОДЛУКА О ИЗБОРУ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД**  
**ОДБОР ДИРЕКТОРА**  
Број: 10-00-23346  
Никшић, 07.06. 2021. године

На основу члана 161 став 1 тачка 8 Закона о привредним друштвима („Сл. лист ЦГ“ бр.65/20) и члана 78. став 1 тачка 10) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI - сједници одржаној 07. 06. 2021. године, донио је

**О Д Л У К У**  
**О УТВРЂИВАЊУ ПРЕДЛОГА ОДЛУКЕ О ИЗБОРУ ЧЛАНОВА ОДБОРА**  
**ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

1. Утврђује се предлог Одлуке о избору чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић.

У предлог Одлуке из става 1. унијеће се имена кандидата које предложе квалификовани акционари и који добију највећи број гласова присутних и заступаних акционара на XIX – редовној Скупштини.

2. Утврђени предлог Одлуке из тачке 1. чини прилог и саставни дио ове Одлуке.
3. Предлог Одлуке из тачке 1. доставља се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.

**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

**Број: 10-00-**

**Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године**

На основу члана 133 став 1 тачка 3 Закона о привредним друштвима („Сл. лист ЦГ“ бр. 65/20), члана 58 став 2 тачка 4) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_. 2021. године, донијела је

**О Д Л У К У**

**О ИЗБОРУ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

**I**

За чланове Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић бирају се:

1. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
2. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
3. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - члан
4. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - члан;
5. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан;
6. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан;
7. \_\_\_\_\_, јмбг \_\_\_\_\_ - независни члан.

**II**

Мандат изабраних чланова Одбора директора Електропривреде Црне Горе АД Никшић траје до прве наредне редовне Скупштине акционара Друштва.

**III**

Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

**ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ,**

\_\_\_\_\_



**Тачка 8**

**ЗАКЉУЧЦИ О ПРИМЈЕНИ ПОЛИТИКЕ НАКНАДА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ И  
ЊЕНИМ ИЗМЈЕНАМА**

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД**  
**ОДБОР ДИРЕКТОРА**  
Број: 10-00-23347  
Никшић, 07.06. 2021.године

У вези са чланом 78 став 1 тачка 10), чланом 85 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI –ванредној сједници одржаној дана 07. 06. 2021.године, донио је

### ОДЛУКУ

1. Прихвата се предлог Информације о примјени Политике накнада и њеним измјенама.
2. Информација из тачке 1 ове Одлуке са предлогом Закључака доставља се сједници Скупштини акционара Друштва на разматрање и усвајање.
3. Ова одлука ступа на снагу даном доношења.

**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Букановић, дипл. инг.

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА**

Број: 10-00-\_\_\_\_\_

Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године

На основу члана 133 став 1 тачка б Закона о привредним друштвима и члана 61 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је следеће

**ЗАКЉУЧКЕ**

1. Усваја се Информација о примјени Политике накнада Електропривреде Црне Горе АД Никшић и њеним измјенама.
2. До усвајања нове политике накнада од стране Скупштине акционара примјењиваће се Политика накнада Електропривреде Црне Горе АД бр.10-00-8282 од 08.07.2010. године и Измјене и допуне Политике накнада бр.10-00-6983 од 29.06.2010. године сходно одредбама члана 133 став (5) тачка 1) Закона о привредним друштвима.
3. Да Одбор директора и Извршни директор припреме Пословну стратегију Друштва, која ће се размотрити и усвојити на следећој Скупштини акционара.
4. Да Одбор директора и Извршни директор припреме имплементацију члана 138 Закона о енергетици како би се обезбиједили посебни финансијски искази дјелова Друштва неопходни за израду Политике накнада.

**ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ**

\_\_\_\_\_

## **Komisija za naknade**

Broj: 10-00-\_\_\_\_\_

Nikšić, \_\_\_\_\_ 2021.godine

### **ODBORU DIREKTORA ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ**

#### **Informacija o primjeni politike naknada i njenim izmjenama**

Predmet ovog Informacije je primjena Politike naknada Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić (u daljem tekstu EPCG, društvo ili kompanija) br.10-00-8282 od 08.07.2009.godine i Izmjena i dopuna Politike naknada br.10, 10-00-6983 od 29.06.2010. sa predlogom mjera.

Imajući u vidu zadatke koje je Komisiji za naknade postavio Odbor direktora Odlukom br.10-00-17123 od 27.04.2021.godine, a koji se tiču pripreme nacрта Politike naknade Društva, praćenja njene realizacije, predlaganja iznosa i strukture naknada za svakog člana organa upravljanja, izještavanja donosioca Odluke i drugih pitanja u vezi sa Politikom naknada, ovim putem izvještavamo Vas o sledećem:

#### **Dosadašnja politika naknada**

Politikom naknada EPCG, br.10-00-8282 od 08.07.2009. godine i Izmjenama i dopunama Politike naknada br.10-00-6983 od 29.06.2010. godine utvrđeni su principi određivanja naknada zaposlenim i drugim licima koji su na radu ili rade u EPCG.

Navedeni dokument je terminološki i strukturalno usklađen sa tada važećom zakonskom regulativom, prije svega Zakonom o privrednim društvima („Sl.list RCG“ br. 6/02 i „Sl.list CG,, br.17/07, 80/08 i 36/11), kao i važećom internom regulativom EPCG. Treba napomenuti da, Zakon o privrednim društvima nije definisao niti davao bliže inpute za utvrđivanje Politike naknada.

U dosadašnjem periodu, članovima menadžmenta EPCG utvrđivana je zarada u fiksnom iznosu.

Formiranjem nove upravljačke strukture došlo je i do korekcije zarada u smislu umanjenja od po 7.36% u odnosu na dosadašnje iznose zarada, s tim da je Komisija za naknade dostavila predlog Odboru direktora o visini zarada za lica sa posebnim dužnostima prema EPCG na način što se ista „veže“ za prosječnu zaradu u Društvu, te predložila koeficijente mjesečnih zarada za svako radno mjesto na koja su raspoređena lica sa posebnim dužnostima prema Društvu.

Iznosi zarada su predloženi u konkretnom (brojčanom) iznosu prosječnih neto zarada Društva ostvarenih u mjesecu koji prethodi mjesecu za koji se vrši obračun i isplata zarade, a u zavisnosti od hijerarhijskog nivoa lica sa posebnim dužnostima i u okvirima koji su propisani važećom Politikom naknada.

Odbor direktora donio je Odluku br.10-00-18462 od 07.05.2021.godine kojom je prihvatio predlog Komisije i utvrdio mjesečne iznose zarada na radnim mjestima na kojima su raspoređena lica sa posebnim dužnostima prema Društvu.

Prilog ovog izvještaja predstavlja navedena odluka, kao i Prilog 1 u kojem su data radna mjesta i koeficijenti za utvrđivanje zarade za lica sa posebnim dužnostima.

Utvrđivanjem zarada na ovaj način, smatramo, u potpunosti je ispoštovan važeći dokument koji propisuje politiku naknada u EPCG AD Nikšić.

## **Definisanje i donošenje nove politike naknada**

Crnogorski zakonodavni okvir korporativnog upravljanja utemeljen na sistemskim zakonima, prije svega Zakonu o privrednim društvima („Sl.list CG“ br.65/20), u skladu je sa principima i preporukama Komisije za ekonomsku saradnju i razvoj (OECD), i preporukama Evropske Komisije o načelima korporativnog upravljanja u pogledu naknade za članove uprave 2009/385/EZ, koja se temelji na preporukama 2004/913/EZ i 2005/162/EZ, i preporukom 2014/208/EU o kvalitetu izvještavanja o korporativnom upravljanju.

Shodno navedenim propisima nužno je promijeniti sistem naknada u akcionarskom društvu i izraditi novu Politiku naknada, što zahtijeva temeljit i studiozan pristup kako u formalnom, tako i u materijalnom smislu.

Članom 133 stavom (6) Zakona o privrednim društvima propisano je da politika naknada, osim što mora biti jasna i razumljiva, u slučaju javnih akcionarskih društava (kakvo je EPCG), obavezno mora da sadrži i sedeće podatke:

- 1) objašnjenje o tome na koji način će politika naknada doprinijeti ostvarivanju **poslovne strategije društva, dugoročnih ciljeva** i održivosti društva;
- 2) informaciju o fiksnom i **varijabilnom dijelu naknade**, uključujući sve bonuse i ostale isplate koje se mogu dodijeliti članovima organa upravljanja u bilo kom obliku, sa procentualnim udjelom u njihovim ukupnim primanjima;
- 3) način utvrđivanja politike naknada uzimajući u obzir zarade i uslove rada zaposlenih u društvu;
- 4) jasne, sveobuhvatne i raznovrsne kriterijume dodjele varijabilnog dijela naknada;
- 5) **metode za vrednovanje finansijskih i nefinansijskih rezultata poslovanja**, uključujući, prema potrebi, kriterijume u vezi sa društveno odgovornim poslovanjem, sa obrazloženjem na koji se način primjenom kriterijuma doprinosi ostvarivanju **poslovne strategije**, dugoročnim interesima i održivosti društva, kao i metode za primjenu kriterijuma;
- 6) o odlaganjima u isplati naknada i pravu na povraćaj varijabilnog dijela naknade društvu;
- 7) o vremenu koje mora da prođe prije sticanja vlasništva nad dodijeljenim akcijama, ako se naknada daje i u akcijama društva, kao i dužinu trajanja zabrane otuđenja

dodijeljenih akcija nakon sticanja vlasništva gdje zabrane postoje, kao i pojašnjenje o tome kako naknada u akcijama doprinosi ostvarenju ukupnih ciljeva politike naknada;

8) o dužini trajanja ugovora sa članovima organa upravljanja i otkaznim rokovima, kao i o glavnim obilježjima dopunskog penzionog osiguranja ili programa prijevremene penzije, finansijskim i drugim posljedicama njihovog prekida, ako takvi aranžmani postoje u društvu;

9) informacije o procesu donošenja odluka koji se primjenjuje za određivanje, izmjenu i sprovođenje politike naknada, uključujući mjere za izbjegavanje konflikta interesa ili upravljanje njima, te ako postoji u društvu, o položaju i ulozi komisije za naknade;

10) opis i pojašnjenje o bitnim promjenama u slučaju izmjene postojeće politike naknada, kao i pojašnjenje o tome kako su tim promjenama uzeti u obzir stavovi akcionara o politici naknada i izvještaji podnijeti poslije zadnjeg glasanja o politici naknada na skupštini akcionara.

Novi Zakon o privrednim društvima definiše da naknadu čini fiksini i varijabilni dio, pri čemu varijabilni dio može biti iskazan i u akcijama Društva. Skupština akcionara na svakoj redovnoj godišnjoj sjednici razmatra Politiku naknada.

Osim navedenih elemenata, Komisija za naknade je stava da pri izradi politike naknada treba poći od finansijskih mogućnosti EPCG, jasnih i mjerljivih rezultata poslovanja i koncepta Ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI), čiju je implementaciju EPCG započela krajem 2015. godine. Potpuna realizacija **KPI koncepta** bi bila objektivan pokazatelj uspješnosti jednog privrednog subjekta, njegovih organa upravljanja i izvršnog posloводства, a samim tim i dobra dodatna osnova za definisanje adekvatne Politike naknada. Pri tome, da bi strategija nagrađivanja bila uspješna, čitav proces donošenja, i kasnije implementacije, mora biti fer i transparentan.

## Razlozi i preduslovi za donošenje i implementaciju

Pored uvođenja i razvijanja zdrave korporativne kulture, politika naknada treba da odražava poslovne mogućnosti i dugoročne interese EPCG, a sa druge strane da obezbijedi da visina pojedinačnih naknada bude na nivou koji je dovoljno atraktivan i konkurentan da motiviše lica sa posebnim dužnostima, i da odgovara njihovim zadacima i obimu angažovanja.

Da bi se pristupilo razvoju Politike naknada, u prethodnom koraku potrebno je:

### **1. Donijeti Poslovnu strategiju, jasno definisati dugoročne ciljeve i principe održivosti Društva**

Strategija nagrađivanja i adekvatne pod-politike podrške, prakse i ključni indikatori, moraju biti usklađeni sa strateškim ciljevima kompanije, ili obratno rečeno, poslovna politika i strateški ciljevi moraju se podudarati sa strategijama nagrađivanja.

Kako je Zakonom o privrednim društvima definisano Politika naknada mora da sadrži objašnjenje kako ona doprinosi ostvarenju poslovne strategije, dugoročnim ciljevima i održivosti društva. Definisanje fiksnog i varijabilnog dijela naknade mora da se zasniva na metodima i jasnim kriterijumima vrednovanja finansijskih i nefinansijskih rezultata

poslovanja koji takođe moraju biti usklađeni sa strategijom, dugoročnim i kratkoročnim ciljevima Društva.

## **2. Uskladiti poslovanje Društva sa članom 138 Zakona o energetici u cilju izrade Politike nakanda**

Članom 138 Zakona o energetici, propisano je da:

*(1) Energetski subjekat koji obavlja više energetskih djelatnosti ili uz energetsku obavlja i neenergetsku djelatnost, ako je jedna od tih djelatnosti regulisana u skladu sa ovim zakonom, dužan je da odvojeno vodi poslovne knjige i sastavlja odvojene finansijske izvještaje za svaku energetsku djelatnost.*

*(2) Energetski subjekat koji pruža javne usluge dužan je da odvojeno vodi poslovne knjige i sastavlja odvojene finansijske izvještaje za svaku javnu uslugu koju pruža.*

*(3) Energetski subjekat iz st. 1 i 2 ovog člana dužan je da sačini i objavi finansijske iskaze i to: bilans stanja, bilans uspjeha i izvještaj o novčanim tokovima, odvojeno za svaku energetsku djelatnost.*

*(4) Finansijski iskazi iz stava 3 ovog člana reviduju se u roku za reviziju finansijskih iskaza privrednih društava, utvrđenom zakonom kojim se uređuje revizija, uključujući i provjeru izvršavanja obaveze izbjegavanja diskriminacije i unakrsnih subvencija.*

Zakonom je definisano da svi važni djelovi Društva iskažu profitabilnost kroz posebne finansijske iskaze.

Uskladjivanjem sa pomenutim članom Zakona o energetici dobili bi se neophodni finansijski i drugi pokazatelji koji učestvuju u elementima politike naknade. Ovo se posebno odnosi na varijabilni dio naknade koji se shodno preporukama 2009/385/EZ mora zasnivati na unaprijed određenim mjerljivim kriterijumima uspješnosti.

Ukupne naknade sastoje se od fiksnog dijela i varijabilnog dijela. Fiksni dio predstavlja osnovnu godišnju platu, naplaćenu u 12 mjesečnih djelova, koja ne zavise od učinka, niti od ispunjenja postavljenih ciljeva. Sa druge strane, varijabilni dio se vezuje za rezultate menadžmenta, odnosno zavisi od procjene uspješnosti članova menadžmenta u ispunjenju postavljenih ciljeva, u kombinaciji s ukupnim finansijskim i operativnim rezultatom Društva na godišnjem nivou.

## **3. Upoznavanje sa praksom Politike naknada drugih energetskih subjekata**

Komisija je stava da je pri izradi Politike naknada važno upoznati se i sa uporednom praksom sličnih (velikih) privrednih društava koja se bave, prije svega energetskim djelatnostima od javnog interesa. Ovo se naročito odnosi na energetske subjekte iz zemalja u kojima se primjenjuju gore navedene direktive Evropske Komisije.

## ZAKLJUČAK

Politika naknada je nesumljivo kompleksan dokument čijoj izradi treba pristupiti integralno, temeljito i pažljivo uz uključenje svih zainteresovanih strana. Imajući u vidu gore navedeno i činjenicu da je ovo tijelo formirano krajem aprila 2021.godine, Komisija za naknade predlaže:

- Da se Skupština akcionara upozna sa ovom Informacijom.
- Da do usvajanja nove politike naknada od strane Skupštine akcionara bude u primjeni Politika naknada EPCG br. 10-00-8282 od 08.07.2010.godine i Izmjene i dopune Politike naknada br.10-00-6983 od 29.06.2010.godine, a sve u skladu sa članom 133 stavom (5) tačka 1) Zakona o privrednim društvima.
- Da se zaduži Odbor direktora i Izvršni direktor za izradu Poslovne strategije Društva, koja bi se razmotrila i usvojila na sledećoj Skupštini akcionara.
- Da se zaduži Odbor direktora i Izvršni direktor za primjenu člana 138 Zakona o energetici, kako bi se dobili posebni finansijski iskazi važnih dijelova Društva neophodni za izradu Politike naknada.

Trenutno važeća Politika naknada već sadrži primjenjive okvire (raspone) mjesečnih zarada lica sa posebnim dužnostima prema EPCG koje će Komisija kroz svoj rad analizirati i davati predloge u razumnom i što objektivnijem nivou.

**PREDSJEDNIK KOMISIJE**

dr Mirjana Čizmović



Тачка 9

**ОДЛУКА О ОДОБРАВАЊУ УГОВОРА ЗА ВЕ ГВОЗД**

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 1000-23348  
Никшић, 07.06.2021. године

На основу члана 78 став 1 тачка 10) а у вези са члановима 58 став 1 тачке 19)  
Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI  
– ванредној сједници одржаној дана 07.06. 2021. године донио је

### ОДЛУКУ

1. Утврђују се предлози:
  - Одлуке о одобравању Уговора чланова друштва са прилозима;
  - Одлуке о уношењу неновчаног улога (земљиште) у Друштво са ограниченом одговорношћу „Греен Гвозд“ Подгорица и
  - Уговора чланова друштва
2. Предлози одлука и Уговора са прилозима из члана 1 чине саставни дио ове Одлуке.
3. Предлози одлука и Уговора из тачке 1 достављају се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.



ПРЕДСЈЕДНИК,  
Милутин Ђукановић, дипл.инг

*М. Ђукановић*

**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD  
SKUPŠTINA AKCIONARA**

**Broj: \_\_\_\_\_**

**Nikšić, \_\_\_\_\_ 2021. godine**

Na osnovu člana 58 stav 1 tačke 19) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, a u skladu sa članovima 2.3 i 2.4 Ugovora o zajedničkoj izgradnji projekta br.10-00-31234 od 09.09.2019.godine zaključenog između Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić i Ivicom Holding GmbH Austrija, XIX redovna Skupština akcionara Društva održana dana \_\_.\_\_. 2021. godine donijela je sledeću

**ODLUKU**

1. Odobrava se Ugovor članova društva sa svim prilogima, koji će biti potpisan između Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić i Ivicom Holding GmbH iz Austrije.
2. Ovlašćuje se Odbor direktora da donese odluku o unošenju nenovčanog uloga (Zemljišta) specificiranog u Prilogu 5 Ugovora iz tačke 1 u Društvo sa ograničenom odgovornošću „GREEN GVOZD“ PODGORICA, nakon što isto bude procijenjeno od strane ovlašćenog procjenitelja.
3. Ovlašćuje se Izvršni direktor Društva da potpiše Ugovor članova društva sa prilogima nakon sprovedenih aktivnosti iz tačke 2 ove Odluke kao i ostalu dokumentaciju u cilju realizacije ove Odluke.
4. Za praćenje realizacije Ugovora iz tačke 1 ove Odluke zadužuju se Glavna finansijska direkcija, Direkcija za razvoj i inženjering i Direkcija za pravne poslove.
5. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDAVAJUĆI**

\_\_\_\_\_

ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD NIKŠIĆ

SKUPŠTINA AKCIONARA

Broj: 10-00-\_\_\_\_\_

Nikšić, \_\_\_\_\_ 2021. godine

Na osnovu čl. 275 stav 1 tačka 1 Zakona o privrednim društvima („Sl.list CG“ br. 65/20), člana 58 stav 1 tačka 19) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić i člana 5 st. 1, 2 i 4 alineja ii) Ugovora o zajedničkom razvoju projekta br. 10-00-31234 od 09.09.2019. godine, zaključenog između Ivicom Holding GmbH Austrija i Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, u vezi sa realizacijom Projekta izgradnje Vjetroelektrane Gvozd u opštini Nikšić XIX redovna Skupština akcionara Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, dana \_\_\_\_\_ 2021. godine, d o n i j e l a j e

### **O D L U K U**

#### **O UNOŠENJU NENOVČANOG ULOGA (ZEMLIŠTE) U DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU „GREEN GVOZD“ PODGORICA**

1. Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić unosi kao ulog u Društvo sa ograničenom odgovornošću „Green Gvozd“ Podgorica, sljedeća nenovčana sredstva:
  - Nepokretnosti – zemljište, u vrijednosti od 58.554,00 € (slovima: pedesetosamhiljadapetstotinašestdesetčetirieuura i 00/100), Prilog 1,
  - Ustanovljeno pravo stvarne službenosti prolaza i postavljanja nadzemnih električnih vodova, u vrijednosti od 2.944,80 € (slovima: dvijehiljaddevetstotinačetredesetčetirieuura i 80/100), Prilog 2.
2. Vrijednost nenovčanih sredstava – nepokretnosti iz tačke 1 alineja 1 ove Odluke i uspostavljenog prava stvarne službenosti prolaza i postavljanja nadzemnih električnih vodova iz tačke 1 alineja 2 ove Odluke, koje predstavljaju unos nenovčanog uloga, utvrđena je Procjenom koju je, sa stanjem na dan 30.04.2021.godine, sačinio ovlašćeni procjenjivač Igor Pavićević, iz Podgorice - Prilog 3.
3. Zbir vrijednosti unijetih nenovčanih sredstava – nepokretnosti iz tačke 1, alineja 1 ove Odluke i uspostavljenog prava stvarne službenosti prolaza i postavljanja nadzemnih električnih vodova iz tačke 1 alineja 2 ove Odluke u vrijednosti od 61.498,80 € (slovima: šezdesetjednahiljadačetiristotine-devedesetosameura i 80/100), predstavlja ulog Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić u Društvu sa ograničenom odgovornošću „Green Gvozd“ Podgorica.
4. Unijete nepokretnosti iz tačke 1, alineja 1 Odluke i ustanovljeno pravo stvarne službenosti prolaza i postavljanja nadzemnih električnih vodova iz tačke 1 alineja 2 ove Odluke, koje čine ulog Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, isknižavaju se iz imovine

Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić i knjiže se u Društvo sa ograničenom odgovornošću „Green Gvozd“ Podgorica, kao početno stanje na dan registracije povećanja kapitala kod Centralnog registra privrednih subjekata Crne Gore.

5. Shodno odredbama ove Odluke, nadležni organi Društva sa ograničenom odgovornošću „Green Gvozd“ Podgorica, će donijeti odluku o prihvatanju uloga zemljišta/povećanju osnovnog kapitala, izvršiti odgovarajuće izmjene i dopune Statuta ovog privrednog društva, kao i odgovarajuća knjiženja na osnovnim sredstvima.
6. Ova Odluka biće dostavljena Društvu sa ograničenom odgovornošću „Green Gvozd“ Podgorica, na dalji postupak.
7. Ovlašćuje se Izvršni direktor Društva da pred nadležnim notarom potpiše ovu Odluku, sačinjenu u formi notarskog zapisa.
8. Za praćenje realizacije ove Odluke zadužuju se Glavna finansijska direkcija, Direkcija za razvoj i inženjering i Direkcija za pravne poslove.
9. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDAVAJUĆI,

---

**ПРИЛОГ 3 – ВЕ ГВОЗД**

**Тачка 10**

**ИНФОРМАЦИЈА О ОДОБРЕНИМ ПОПУСТИМА У ЦИЈЕНИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ОД СТРАНЕ  
ОДБОРА ДИРЕКТОРА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 10- 00 -23349  
Никшић, 07.06. 2021. године

На основу члана 78 став 1 тачка 10) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић Одбор директора Друштва на VI- ванредној сједници одржаној 07.06.2021. године, донио је следеће

#### ЗАКЉУЧКЕ

1. Прихвата се Информација о одобреним попустима на цијену електричне енергије.
2. Информација из тачке 1 се доставља Скупштини акционара са предлогом Закључака на разматрање и усвајање.

ПРЕДСЈЕДНИК,  
Милутин Букановић, дипл. ел. инг.





ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА  
Број: 10-00-  
Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. године

На основу члана 58 став 1 тачка 19 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, XIX редовна Скупштина акционара Друштва одржана \_\_\_\_\_ 2021. године, донијела је

### **ЗАКЉУЧКЕ**

1. Усваја се Информација о одобреним попустима на цијену електричне енергије.
2. Скупштина акционара одобрава као оправдане попусте у цијени електричне енергије које је одобрио Одбор директора одлукама бр.10-00-19662 од 18.05.2021.године и бр.10-00- 19663 од 18.05.2021. године са измјенама и допунама истих.
3. Задужује се Одбор директора да при реализацији одлука о попустима из тачке 1 и о њиховим финансијским ефектима информише Скупштину акционара на првој сједници у 2021. години

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

---

## **ПРИЛОГ 4 – ПОПУСТИ**

**Тачка 11**

**ЗАКЉУЧЦИ О СТАТУСУ ЕКОЛОШКЕ РЕКОНСТРУКЦИЈЕ ТЕ „ПЉЕВЉА“**

**ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКШИЋ**  
**ОДБОР ДИРЕКТОРА**  
Број: 1000.23350  
Никшић, 07.06.2021. године

На основу члана 78 Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI - ванредној сједници одржаној дана 07. 06. 2021. године донио је

### ЗАКЉУЧКЕ

1. Прихвата се информација Надзорног комитета о статусу пројекта еколошке реконструкције Термоелектране „Пљевља“.
2. Одбор директора је упознат са отвореним техничким питањима Пројекта реализације еколошке реконструкције Термоелектране „Пљевља“ коју је доставио Надзорни комитет након информисања од стране Стручног тима. Одбор директора је примио детаљну информацију техничких, еколошких и финансијских посљедица уколико пројекат еколошке реконструкције не буде успјешно реализован у потпуности и у што краћем року, као и проблематику тренутног статуса пројекта. Проблематика тренутног статуса пројекта је посљедица недовољно разрађених техничких рјешења у оквиру Техничких захтјева-Пројектног задатка, који су били саставни дио јавног позива за понуђаче.
3. Одбор директора ће упознати Скупштину акционара о статусу Пројекта еколошке реконструкције и предложити доношење одговарајућих закључака. Након доношења закључака од стране Скупштине акционара, Одбор директора ће донијете одговарајуће одуке и/или закључке о коначном моделу реализације Пројекта еколошке реконструкције Термоелектране Пљевља.
4. Прилог ових закључака је предлог Одлуке о утврђивању предлога текста Закључака Скупштине акционара о одобравању информације о статусу еколошке реконструкције Термоелектране Пљевља и предлог текста Закључака Скупштине акционара о одобравању информације о статусу еколошке реконструкције Термоелектране Пљевља.

**ПРЕДСЈЕДНИК,**  
Милутин Ђукановић, дипл. инг.

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДЕ ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКСИЋ  
СКУПШТИНА АКЦИОНАРА

Број: \_\_\_\_\_

Никшић, \_\_\_\_\_ 2021. ГОДИНЕ

На основу члана 58 став 1 тачке 19) Статута Електропривреде Црне Горе АД Никсић, XIX редовна Скупштина акционара одржана \_\_\_\_\_ 2021. године донијела је

### **ЗАКЉУЧКЕ**

1. Скупштина акционара је упозната са Информацијом од стране Одбора директора о статусу Пројекта еколошке реконструкције Термоелектране Пљевља.
2. Скупштина акционара задужује Одбор директора да, након добијања информација од стране Наџорног комитета, сагледа оптималана решења и донесе коначну одлуку о избору модела реализације пројекта еколошке реконструкције узимајући у обзир временске рокове као и техничко економске перформансе понуђених рјешења те поштовање поступка јавних набавки уз најбоље уговорне услове за Друштво.

ПРЕДСЈЕДАВАЈУЋИ

\_\_\_\_\_



**IZVRŠNI DIREKTOR**

Broj: 10-00-2308<sup>1</sup>

Nikšić, 04.06. 2021. godine

**ODBORU DIREKTORA EPCG**

**Predmet:** Dostavljanje Informacije o statusu projekta ekološke rekonstrukcije TE „Pljevlja“ blok I

Poštovani,

U skladu sa predloženim materijalom za XIX sjednicu Skupštine akcionara i VI sjednicu Odbora direktora, dostavljam vam Informaciju o statusu projekta ekološke rekonstrukcije termoelektrane „Pljevlja“ blok I, kao i predloge zaključaka za Odbor direktora i Skupštinu akcionara.

Molim vas da dostavljenu Informaciju i Zaključke razmotrite i da se po istim izjasnite na prvoj narednoj sjednici Odbora direktora.

S poštovanjem,



**IZVRŠNI DIREKTOR**  
**Nikola Royčanin, dipl.pravnik, s.r.**

## Informacija o statusu projekta Ekološke rekonstrukcije TEP-a Blok I

### **Pregled događaja**

U skladu sa evropskom legislativom i ciljevima o graničnim vrijednostima emisija iz postrojenja za sagorjevanje, Agencija za zaštitu prirode i životne sredine je dana 22.03.2018. donijela rješenje br. UPI-101/2-02-2231/28 o izdavanju Integrisane dozvole registarski broj 4, operateru „Elektroprivredi Crne Gore“ AD Nikšić, za rad cjelokupnog postrojenja TE „Pljevlja“ i obavljanje aktivnosti proizvodnje električne i toplotne energije na lokaciji Kalušići u Pljevljima, a u skladu sa obavezama predviđenim Programom mjera prilagođavanja rada postojećeg postrojenja ili aktivnosti propisanim uslovima i Akcionim planom. Navedenom integrisanom dozvolom rad TEP-a je ograničen na 20.000 radnih sati u periodu od 1.01.2018. do 31.12.2023. a sve u skladu s Odlukom Ministarskog savjeta Energetske zajednice broj 2016/19/MC-ENC (Odluka br. 2016/19/MC-ENC Ministarskog savjeta Energetske zajednice: o odobravanju izuzeća postrojenja od usklađenosti sa graničnim vrijednostima emisija utvrđenim Direktivom 2001/80/EC Evropskog Parlamenta i Vijeća), koju je usvojila Vlada Crne Gore (Zaključak br. 07-3236 od 2.11.2017. godine).

Vršenjem inspekcijskog nadzora utvrđeno je da je na dan 31.12.2020. TE“Pljevlja“ u OPT-OUT režimu premašila broj od 20.000, integrisanom dozvolom dozvoljenih, radnih sati. Taj broj je na pomenuti dan iznosio 21.003h. Povodom te identifikovane nepravilnosti, Agencija za zaštitu životne sredine je, 08.04.2021., donijela rješenje br. 02-UPI-538/1 i pokrenula proces prestanka važenja integrisane dozvole. Poslije pokretanja procesa prestanka važenja integrisane dozvole, EPCG je uložila žalbu, br.10-00-1732 od 27.04.2021. na rješenje Agencije za zaštitu prirode i životne sredine od 08.04.2021. Nakon toga, dana 20.04.2021. Sekretarijat Energetske zajednice pokrenuo je postupak br. ECS 15/21. protiv države Crne Gore. **Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 06.05.2021. usvojila informaciju o pokretanju postupka protiv države Crne Gore od strane EZ i s tim u vezi donijela sljedeće zaključke:**

- 1. Vlada je usvojila informaciju o pokretanju postupka protiv Crne Gore od strane Sekretarijata Energetske zajednice br. ECS 15/21 u vezi TE „Pljevlja“ i pravila Direktive EU ograničavanju emisije određenih zagađivača u vazduhu od strane velikih termo postrojenja.**
- 2. Obavezuje se EPCG A.D. Nikšić da kao operater postrojenja za postrojenje Termoelektrana „Pljevlja“ preduzme sve pravne radnje i obezbjedi sve uslove u cilju zaštite prava države Crne Gore u postupku pred Energetskom zajednicom br. ECS 15/21.**
- 3. Zadužuje se ministarstvo kapitalnih investicija da prati i pruži aktivnu podršku EPCG A.D. Nikšić u navedenom postupku i da, zajedno sa EPCG pripremi nacrt odgovora – izjašnjenja na uvodno pismo Sekretarijata energetske zajednice u postupku koji se pred tim tijelom vodi pod brojem ECS – 15/21. Rok za dostavljanje odgovora je 20. jun 2021. godine.**

Elektroprivreda Crne Gore je krajem 2017. godine pokrenula aktivnosti u cilju realizacije projekta Ekološke rekonstrukcije TE“Pljevlja“ raspisivanjem javnog poziva za izradu Idejnog projekta. Projekat ima za cilj da se smanji nivo emisija štetnih materija u vazduh i njihove vrijednosti emisija dovedu u

granice koje propisuju najnovije evropske norme. Detljan pregled aktivnosti koje treba da se sprovedu u okviru projekta dat je u tabeli ispod.

Red. br.	Pripremni poslovi	Početak	Završetak	Izvođač	Vrijenosti poslova bez PDV-a u €
1	Izrada idejnog projekta	27.3.2018.	<u>15.5.2020.</u>	STEAG Gmbh, Njemačka	549.00,00
	Revizija idejnog projekta			d.o.o. „Institut za građevinarstvo“, Podgorica	61.983,47
2	Izbor Izvođača radova	11.7.2019.	<u>07.11.2019.</u>	Konzorcijum: DEC (Dongfang Electric Corporation), Kina, d.o.o. „Bemax“, d.o.o. „BB solar“, d.o.o. „Permonte“, Podgorica	44.981.570,25
3	Ugovaranje izvođenja radova	07.11.2019.	<u>10.06.2020.</u>		
4	Izbor revidenta glavnog projekta	26.10.2020.	23.12.2020.	d.o.o. „Sistem MNE“	100.000,00
5	Izbor Nadzora nad izvođenjem Radova	06.07.2020.	17.11.2020.	STEAG Gmbh, Njemačka	809.900,00

U skladu sa Ugovorom o izradi glavnog projekta i izvođenja radova (po sistemu projektuj i izgradi - „ključ u ruke“), čl. 14, izvršni direktor je Odlukom br. 10-00-16066 od 19.04.2021. formirao Stručni tim čiji je zadatak da prati realizaciju ugovorenih poslova i da na mjesečnom nivou izvještava rukovodstvo o stepenu realizacije.

Kako su aktivnosti na realizaciji projekta ekološke rekonstrukcije TE „Pljevlja“ u toku, u cilju pružanja podrške Stručnom timu, a usled velikih naslijeđenih problema u vezi samog ugovora i načina njegove realizacije, rješenjem br.10-00-21359 od 24.05.2021., izvršni direktor je formirao i Nadzorni komitet koji ima zadatak da pruža podršku i daje smjernice stručnom timu naročito u vezi pitanja koja su izvan njegove nadležnosti sa projektantom.

## **Značaj projekta**

Projekat ekološke rekonstrukcije postojećeg bloka TE u Pljevljima nije samo od vitalne važnosti za kompaniju već i za čitavu ekonomiju države Crne Gore. Ekonomske posledice eventualnog gašenja, tj. ne startovanja elektrane nakon završenih remontnih radova (sredina juna 2021.) bile bi nesagledive. Povodom ove situacije EPCG je 25.05.2021. uputila n/r premijeru „Informaciju o pravnom statusu i zabrani puštanja u pogon TE“Pljevlja“ nakon završetka remonta u prvoj polovini juna 2021.“ br. 10-00-3111. Ova informacija sadrži razjašnjenje pravnog položaja operatera postrojenja termoelektrane, Elektropivrede Crne Gore, u smislu startovanja pogona nakon završenih remontnih radova sredinom juna 2021. godine.

Kako bi se bliže upoznali sa eventualnim posledicama gašenja TE, biće iznijeta kratka finansijska analiza koju sadrži i informacija upućena premijeru, Vladi kao i Ministarstvu kapitalnih investicija:



- TE van pogona 12mjeseci (01.06.2021.-01.06.2022.): posledice ovog scenarija bile bi u uvozu električne energije u vrijednosti od 109mil.€ (prema sadašnjim cijenama na HUPLEX berzi, referentnoj za naš sistem). Fiksni troškovi TEP-a za taj period iznosili bi dodatno oko 49mil.€;
- TE van pogona 18 mjeseci (01.06.2021. – 31.12.2022.): posledice ovog scenarija bile bi u uvozu električne energije u vrijednosti od 160mil.€ (prema sadašnjim cijenama na HUPLEX berzi, referentnoj za naš sistem). Fiksni troškovi za ovaj period za TEP iznosili bi dodatno oko 74mil.€.

Pored pomenutih scenarija koji bi direktno pogodili Elektroprivredu, posledice po pravna lica koja zavise od rada TEP-a, kao što je RUP, CEDIS, COTTE i druga lica, samo bi dodatno negativno doprinijele ionako složenoj socio-ekonomskoj situaciji u državi (gubici radnih mjesta, zatvaranje preduzeća, odustajanja potencijalnih investitora, uticaj na cjelokupnu ekonomsku sliku u državi). Naročito je ozbiljno pitanje ugrožene socijalne sigurnost, odnosno gubitka posla za ogroman broj stanovnika opštine Pljevlja i zaposlenih kod dobavljača TE „Pljevlja“ i „Rudnika uglja Pljevlja“ i nemogućnost obezbjeđenja sigurnog i pouzadnog snabdjevanja električnom energijom za KAP (oko 500 zaposlenih u samom KAPU –u, plus kod KAP-ovih dobavljača). Pored pomenutog, došlo bi i do smanjenja obima posla za „Montecargo“ i „Luku Bar“, što sve dovodi ne samo do ekonomskih gubitaka ovih kompanija i smanjenog prihoda u Budžetu države Crne Gore, već i do gubitka ogromnog broja radnih mjesta i socijalne ugroženosti velikog dijela stanovništva, ne samo u Pljevljima, nego u svim gradovima u kojima posluju pomenute kompanije.

## **Cilj projekta**

Cilj projekta je prilagođavanje rada postrojenja TE“Pljevlja“ zahtjevima zakonodavstva EU i zakonodavstva države Crne Gore kada su u pitanju industrijske emisije za postrojenja kao što je TE, tj. osposobljavanje TE da nastavi svoj rad u narednih 15-ak godina uz zadovoljenje ekoloških standarda. Pregled važeće legislative dat je ispod:

- Directive 2001/80/EC (Direktiva o velikim ložištima)
- Sporazum između Energetske zajednice i Crne Gore o formiranju energetske zajednice,
- Direktiva 2010/75/EU (Direktiva o industrijskim emisijama),
- Uredba o graničnim vrijednostima emisija zagađujućih materija u vazduhu iz stacionarnih izvora („Sl. CG“, br. 10/2011 od 11.02.2011.)
- Zakon o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađivanja životne sredine („Sl. CG“ br. 080/05 od 28.12.2005., br. 054/09 od 10.08.2009, br. 04/11 od 08.08.2011. br. 042/15 od 29.07.2015., br. 054/16 od 15.08.2016.) – (Zamjenio ga je Zakon o industrijskim emisijama)
- Odluka (EU) 2017/1442 od 31.07.2017. i
- Zakon o industrijskim emisijama („Sl. CG“ BR 17/2019 OD 19.03.2019.).

**U tabeli ispod dat je pregled graničnih vrijednosti koje je potrebno zadovoljiti kako bi TE“Pljevlja“ nastavila sa nesmetanim radom u narednom periodu.**

UPOREDNI PREGLED GRANIČNIH VRIJEDNOSTI			
SO <sub>2</sub>	≤ 150 mg/Nm <sup>3</sup>	≤ 130 mg/Nm <sup>3*</sup>	≤ 75 mg/Nm <sup>3</sup>
NO <sub>x</sub>	≤ 200 mg/Nm <sup>3</sup>	≤ 85-150 (175) mg/Nm <sup>3†</sup>	≤ 85 mg/Nm <sup>3</sup>
CO		≤ 100 mg/Nm <sup>3‡</sup>	≤ 100 mg/Nm <sup>3</sup>
Praškaste materije	≤ 10 mg/Nm <sup>3</sup>	≤ 10 mg/Nm <sup>3§</sup>	≤ 5 mg/Nm <sup>3</sup>
HCl, HF, Hg		≤ 5 mg/Nm <sup>3</sup> , ≤ 3 mg/Nm <sup>3</sup> , ≤ 7 mg/Nm <sup>3</sup>	≤ 3 mg/Nm <sup>3</sup> , ≤ 2 mg/Nm <sup>3</sup> , ≤ 4 mg/Nm <sup>3</sup>
Net electrical efficiency		31,5 – 39,5 %**	36,5 – 40 %††
<b>Zakonski okvir</b>	Directive 2010-75-EU CG Uredba o graničnim vrijednostima zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora iz 2011. god.	LCP Bref 2017 - DECISION (EU) 2017/1442 <b>Postojeća postrojenja</b> Uređaj postojeći-Uređaj za loženje koji nije novi uređaj.	LCP Bref 2017 - DECISION (EU) 2017/1442 <b>Nova postrojenja</b> Uređaj Novi-Uređaj za loženje kojem se prvi put nakon objave ovih zaključaka o NRT-ima izdaje dozvola na lokaciji postrojenja ili potpuna zamjena uređaja za loženje na postojećim temeljima nakon objave ovih zaključaka o NRT-ima.
<b>Datum primjene</b>	01.01.2018. (uz mogućnost korišćenja opcije OPT-OUT shodno Odlukama Ministarskog savjeta EZ)	EU očekuje se početak primjene od 2021. <b>CG nije još uvijek utvrđeno</b>	EU očekuje se početak primjene od 2021. <b>CG nije još uvijek utvrđeno</b>

*Sve prezentovane granične vrijednosti se odnose na srednje godišnje vrijednosti. Takođe su propisane i dnevne srednje vrijednosti ili srednje vrijednosti tokom perioda uzorkovanja.*

<sup>1</sup> Ovi se nivoi emisija povezuju s NRT-ima ne primjenjuju na uređaje koji rade < 1 500 h/god

<sup>1</sup> Donja granica raspona smatra se ostvarivom ako se upotrebljava SCR. Gornja granica raspona je **175 mg/Nm<sup>3</sup>** za kotlove s FBC-om koji su stavljeni u pogon najkasnije 7. januara 2014. i za kotlove s PC-om na lignit.

<sup>1</sup> Gornja granica raspona može iznositi do **140 mg/Nm<sup>3</sup>** u slučaju ograničenja zbog dizajna kotla i/ili u slučaju kotlova s izgaranjem u fluidiziranom sloju koji nisu opremljeni sekundarnim tehnikama za smanjenje emisija NO<sub>x</sub>.

<sup>1</sup> Za uređaje koji su stavljeni u pogon najkasnije 7. januara 2014. gornja granica raspona razine emisija povezuju s NRT-om je **12 mg/Nm<sup>3</sup>**.

<sup>1</sup> Donje granice raspona nivoa energetske stepena iskorištenja povezuju s NRT-om postižu se u slučaju nepovoljnih klimatskih uslova, jedinica na niskokvalitetni lignit i/ili starih jedinica (prvi put stavljenih u pogon prije 1985. Ostvarivo poboljšanje električne učinkovitosti zavisi o pojedinoj jedinici, no smatra se da povećanje od više od tri postotna boda odražava upotrebu NRT-a za postojeće jedinice, ovisno o prvotnom dizajnu jedinice i o već provedenim naknadnim ugradnjama.

<sup>1</sup> The higher end of the BAT-AEEL range can be achieved with high steam parameters (pressure, temperature).

**Da bi termo-elektrana ispunila zahtjeve gore navedene regulative izvršene su aktivnosti čiji je slijed i vremenski okvir dešavanja dat u narednim poglavljima.**

## Očekivani rezultati projekta

Nastavak rada TE narednih 15-ak godina uz smanjenje negativnih uticaja na kvalitet vazduha, vode i zemljišta kroz sprovođenje najboljih raspoloživih tehnika za sprečavanje i kontrolu emisija koje nastaju u toku eksploatacije termoelektrane poštujući EU i domaću regulativu.

## Obim posla

Projekat predviđa izgradnju i/ili rekonstrukciju sledećih procesnih sistema:

- sistem za odsumporavanje dimnih gasova (DeSO<sub>x</sub>) – novi sistem,
- sistem redukcije azotnih oksida u dimnim gasovima (DeNO<sub>x</sub>) – novi sistem,

- elektrofilter praškastih čestica – unapređenje rada postojećeg postrojenja,
- sistem za prečišćavanje otpadnih voda (POV) – dogradnja postojećeg i izgradnja novog
- pomoćna kotlarnica (PK) - dogradnja postojećeg ili izgradnja novog postrojenja,
- rashladni toranj (RT) - novi sistem,
- sistem unutrašnjeg transporta pepela i šljake (UTPŠ) – rekonstrukcija,
- mjere zaštite od buke koju proizvodi TE (ZB),
- toplotni izvor za toplifikaciju grada Pljevlja(TI) – novi sistem.

## ***Dinamika projekta***

### ***4.1. pregled glavnih aktivnosti u toku pripreme projekta***

	<b>Pripremni poslovi</b>	<b>Početak</b>	<b>Završetak</b>	<b>Izvođač</b>
	Izrada idejnog projekta	<b>27.3.2018.</b>	<b>15.5.2020.</b>	STEAG, Njemačka
	Revizija idejnog projekta			Institut za građevinarstvo doo, Podgorica
	Izbor Izvođača radova	11.7.2019.	<b>07.11.2019.</b>	DEC, Kina
	Ugovaranje izvođenja radova	07.11.2019.	<b>10.06.2020.</b>	
	Izbor revidenta glavnog projekta	26.10.2020.	23.12.2020.	Doo Sistem MNE
	Izbor Nadzora nad izvođenjem Radova	06.07.2020.	17.11.2020.	STEAG, Njemačka

### ***4.2. Aktivnosti na realizaciji projekta - ugovorena dinamika i status***

#### ***4.2.1. Ugovorena dinamika radova***

	<b>Aktivnost</b>	<b>Ugovoreni rok</b>
1	Izrada glavnog projekta (bez revizije)	5 mjeseci od stupanja ugovora na snagu
2	Radovi 1 (DeSOx, DeNOx, TI, UTPŠ)	21 mjesec od uvođenja izvođača u posao
3	Radovi 2 (POV, PK, RT, ZB)	39 mjeseci od dana uvođenja u posao
4	Garantni period	24 mjeseca od izdavanja Sertifikata o usklađenosti Radova 1, odnosno Radova 2 , respektivno

#### 4.2.2. Status Glavnog projekta

Tabelarni pregled ispod sadrži informacije dobijene od nosioca konzorcijuma – projektanta glavnog projekta.

No.	Sistem	Rok	Procenat završenosti	Status
1	Rashladni toranj	2021.3.28	100%	Na reviziji
2	Toplotni izvor za grijanje grada	2021.06.06	70%	Priprema za reviziju
3	DeSOx	2021.05.31	80%	Priprema za reviziju
4	DeNOx	Na čekanju	20%	Na čekanju
5	Pomoćna kotlarnica	2021.05.31	60%	Priprema za reviziju
6	Zaštita od buke	2021.6.06	70%	Priprema za reviziju
7	Tretman otpadnih voda	2021.6.06	50%	Priprema za reviziju

#### 4.2.3. Status proizvodnje opreme

	Naziv	Stepen realizacije
1	Pomoćni kotao	5%
2	Rashladni toranj	70%
3	Tretman otpadnih voda	5%
4	Sistem tretmana pepela	10%
5	Sistem tretmana šljake	20%
6	Sistem kompresora vazduha	20%
7	Daljinsko grijanje	5%
8	Prigušivač	1%
9	De-SOx	30%
10	De-NOx	na čekanju
11	Električni sistemi	10%
12	C&I sistemi	10%

### **Otvorena pitanja**

Pregledom hronologije događaja od početnih aktivnosti na realizaciji projekta ekološke rekonstrukcije, očigledno je da je tenderska procedura sprovedena na osnovu Tehničkih zahtjeva, odnosno Projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta a ne na osnovu revidovanog Idejnog projekta. Revidovani Idejni projekat bio je završen 15.05.2020., 6 mjeseci nakon odabira projektanta/izvođača (07.11.2020.) ali prije potpisivanja ugovora sa odabranim konzorcijumom (10.06.2021.).

Osnovno otvoreno pitanje u ovoj fazi izrade glavnog projekta je izbor tehničkog rješenja za procesni sistem denitrifikacije dimnih gasova (DeNOx), sa znatnim uticajima na tehnička rješenja drugih procesnih sistema u okviru projekta kao i na rad TE ( u smislu potrebnih zastoja za izvođenje radova na realizaciji pojedinih tehničkih rješenja).

Takođe, postoje i druga, manje kompleksna, pitanja koja zahtijevaju rješavanje, da bi TE bila potpuno funkcionalna nakon rekonstrukcije. Slijedi kratak opis istih.

	Otvoreno pitanje	Opis	Moguće rješenje
1	Tehničko rješenje procesnog sistema DeNOx	<p>Rješenje iz idejnog projekta (low-dust SCR) koje je dato u tenderskim zahtjevima značajno smanjuje efikasnost TE (potrebno je dovesti preko 60t/h svježe pare da bi taj sistem radio, što znači gubitak snage TE cca20MWe), inače smanjenu zbog dodatne sopstvene potrošnje električne energije (za rad dodatnih mehanizama novih procesnih sistema). Nisu u potpunosti data tehnološka rješenja za funkcionalnost ovog procesnog sistema (povratak drenažne vode visokih parametara u proces, potrebne izmjene u termičkoj šemi TE).</p>	<p>High dust SCR</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Smještanje SCR katalizatora DeNOx sistema u zoni ekonomajzera i pregrijača pare u prelaznom gasovodu ili</li> <li>2. na izlazu iz kotla</li> </ol> <p>Izvođač razrađuje opciju 1, smještanje katalizatora u zonu ekonomajzera</p>
2	Izlaz dimnih gasova	<p>Ako se za DeNOx prihvati high-dust SCR rješenje, tj. smještanje istog u kotao, otvara se problem izlaza dimnih gasova kroz postojeći dimnjak, zbog njihove niske temperature i ugrožavanja konstrukcije istog.</p>	<p>Predlozi Izvođača:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Novi metalni dimnjak visine 150m</li> <li>2. Rekonstrukcija postojećeg dimnjaka</li> </ol> <p>Prvi predlog je problematičan zbog obavezne nove procedure za dobijanje ekološke saglasnosti, koja se, vjerovatno, ne može dobiti zbog nedovoljne visine dimnjaka. Izvođač razrađuje opciju rekonstrukcije postojećeg dimnjaka</p>
3	Odvod nusprodukata: pepela, šljake, gipsa	<p>Projekat ekološke rekonstrukcije obuhvata rekonstrukciju unutrašnjeg transporta nusprodukata, zaključno sa silosima za svaki od njih. Projekat ne sadrži rješenja za spoljašnji transport istih, kao ni lokaciju za odlaganje. Prema Ekološkoj saglasnosti na Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu za predmetni projekat, kao lokacija za odlaganje se pominju napušteni rudnički kopovi, ali u skladu sa planskom dokumentacijom i posebnom procjenom uticaja na životnu sredinu.</p>	<p>Pokrenuti poseban projekat spoljašnjeg transporta i skladištenja nusprodukata iz TE.</p>

4	Rashladni toranj	Idejnim projektom ekološke rekonstrukcije, a i tenderskom dokumentacijom i tehničkim zahtjevima za izvođača, predviđen je i zadat novi rashladni toranj sa prinudnim hlađenjem. Može se postaviti pitanje tehn-ekonomske opravdanosti istog, jer postoje bolja rješenja, kojim bi se moglo, pored ostalog, riješiti i otvoreno pitanje br.2	Izvođač je prilično odmakao u pripremi i nabavkama po zadatom rješenju, tako da se tenderom/ugovorom zahtijevano rješenje mora prihvatiti.
		Ovim projektom nije obuhvaćen postojeći rashladni toranj i njegov status kao objekta.	Treba da se uzme u obzir u aktivnostima za dobijanje integrisane dozvole, pošto se mora ukloniti azbestni materijal iz postojećeg rashladnog tornja.

***U cilju razrješenja ovog pitanja, Nadzorni komitet je, uz prisustvo rukovodioca Stručnog tima, dana 28.05.2021. godine održao prvi sastanak sa predstavnicima projektanta/izvođača. Na sastanku se došlo do saznanja da projektant/izvođač tvrdi da prvobitno rješenje DeNOx sistema, koje predviđaju Tehnički zahtjevi koji su bili sastavni dio tenderske dokumentacije, nije rješenje koje se koristi za tipove objekata kakva je TE „Pljevlja“, tačnije, nije konvencionalno rješenje. Pored toga, prema mišljenju projektanta, rješenje iz Tehničkog zahtjeva negativno utiče na stabilnost rada turbine, tačnije, projektant/izvođač tvrdi da će doći do pojave vibracija koje mogu da prouzrokuju ozbiljne posledice po rad agregata. Dodatno, projektant izražava sumnju da rješenje ponuđeno Tehničkim zahtjevom za DeNOx sistem može da zadovolji stepen korisnog dejstva agregata – ispunjavanje uslova iz LCP Bref – Decision (EU) 2017/1442 . Na osnovu toga, projektant/izvođač predlaže drugačije, konvencionalno, rješenje DeNOx sistema za koje garantuje ispunjenje zadovoljenja zahtjeva u cilju vrijednosti emisije azotnih oksida u vazduh, potpunu stabilnost pri radu agregata kao i zadovoljenje stepena korisnog dejstva postrojenja.***

Zaključak razgovora sa projektantom/izvođačem je sljedeći:

- projektant/izvođač uzima u obavezu da do petka 04.06.2021. dostavi uporednu tehničku analizu dva rješenja sa jasno objašnjenim razlikama, prednostima i manama jednog u odnosu na drugo rješenje;
- projektant/izvođač preuzima obavezu da izvrši finansijsku analizu, detaljni dinamički plan i poređenje dva moguća rješenja(originalno iz tenderske dokumentacije i novo predloženo od strane projektanta/izvođača) do petka 04.06.2021.

### **Ocjena rizika projekta**

Gore navedena pitanja predstavljaju tehničke rizike projekta, koji mogu da prerastu i u ugovorne, odnosno finansijske rizike, koji proističu, uglavnom, iz nedovoljno razrađenih tehničkih rješenja u

Tehničkim zahtjevima – projektnom zadatku za izradu glavnog projekta, i, sledstveno tome, tenderskih/ugovornih zahtjeva za izvođača.

Predložene izmjene nekih tehničkih rješenja, posebno za procesni sistem DeNOx zahtijeva:

- ocjenu istih sa finansijskih i pravnih aspekata ugovora sa izvođačem (varijacije ugovorne cijene - preliminarni zahtjev projektanta se bazira na dodatnim sredstvima od oko **30mil€ na račun rekonstrukcije kotla i dimnjaka**,
- ocjenu uticaja na bilans proizvodnje EPCG, zbog potrebnih dužih zastoja TE za realizaciju novih predloga.

Pored navedenih, postoje i drugi rizici, poput ugovornih (nepredviđeni radovi i dr), institucionalnih (granične vrijednosti emisija polutanata prema domaćoj i EU regulativi) i drugi, koji će biti posebno analizirani i prezentovani u narednim izvještajima.

## ***Dinamički plan***

Izvođač je u kašnjenju izrade glavnog projekta, što opravdava:

- Uticajem pandemije COVID19 i kašnjenja početnog sastanka sa projektnim timom Investitora (ugovor potpisan tek 10.06.2020.),
- Kvalitet ulaznih podataka za izradu glavnog projekta,
- Nedovoljno jasnih i problematičnih rješenja po idejnom projektu.

Zahtjev Izvođača je da se produži rok za izradu glavnog projekta, a da se za toliko skрати rok izvođenja, tj. da krajnji rok završetka poslova bude isti kao u ugovoru.

U tom slučaju bi dinamika projekta izgledala ovako (procjena Izvođača):

	<b>Aktivnost</b>	<b>Start</b>	<b>Finiš</b>
	Potpisivanje ugovora	06.10.2020.	
	Avansno plaćanje	05.10.2020.	
	Početni/kick off sastanak	29.09.2020.	09.10.2020.
	Glavni projekat	10.10.2020.	09.08.2021.
	Revizija Glavnog projekta	10.08.2021.	09.09.2021.
	Građevinski radovi	10.09.2021.	09.09.2022.
	Radovi 1	08.04.2022.	10.02.2023.
	Radovi 2	11.02.2023.	12.03.2024.
	Prijem Radova 1	10.02.2023.	10.06.2023.
	Prijem Radova 2	12.03.2024.	10.07.2024.

## ***Predlozi***

Prema mišljenju Stručnog tima očigledno je da je za izradu glavnog projekta dat mali rok (5 mjeseci po ugovoru i penalisanje ako se isti ne završi u roku), obzirom da je Izvođač morao da naruči konkretnu opremu i za istu napravi detaljnu projektnu dokumentaciju.

Može se produžiti rok za izradu glavnog projekta, uz uslov da se ne mijenja krajnji rok za završetak radova, čime bi se poboljšao kvalitet tehničkih rješenja ključnih radova. Određena nova tehnička rješenja koje predlaže projektant potencijalno mogu dovesti do zahtjeva za novim finansijskim sredstvima i promjenom ugovorenih uslova i/ili do novog tenderskog postupka. U toku su pregovori oko pronalaska najoptimalnijih rješenja.

## ***Naredne aktivnosti***

	<b>Aktivnost</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok</b>
	Formiranje Nadzornog komiteta projekta	ID EPCG_	24.05.2021.
1	Analiza problema u fazi projektovanja glavnih procesnih sistema, otvorena pitanja projekta	Izvođač, Projektni tim, Nadzorni komitet projekta	do 29.5.2021.
2	Sastanci sa Nadzorom, revidentom	Projektni tim/Nadzorni komitet	02.06.2021.
3	Revizija projektne dokumentacije glavnog projekta rasladnog tornja	Revident	U toku
4	Završetak kompletnog glavnog projekta	Izvođač	Jul 2021., ako se odobri produženje roka za izradu glavnog projekta
5	Revizija glavnog projekta	Revident, Izvođač	Jul-avgust 2021.
6	Priprema gradilišta	Izvođač	U toku. Izvođač je počeo izgradnju svog kampa na lokaciji TE 19.04.2021.
7	Početak radova	Izvođač	avgust 2021



**Тачка 12**

**ОДЛУКА О ПУШТАЊУ У РАД ТЕ „ПЉЕВЉА“ НАКОН РЕКОНСТРУКЦИЈЕ ГОДИШЊЕГ РЕМОНТА**

ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА ЦРНЕ ГОРЕ АД НИКСИЋ  
ОДБОР ДИРЕКТОРА  
Број: 1000-23351  
Никшић, 07.06.2021. године

На основу члана 78 став 1 тачка 10) а у вези са члановима 58 став 1 тачке 19)  
Статута Електропривреде Црне Горе АД Никшић, Одбор директора Друштва на VI -  
ванредној сједници одржаној 07. 06. 2021. године донио је

#### ОДЛУКУ

1. Утврђују се предлог Одлуке о пуштању у погон ТЕ "Пљевља" након завршеног ремонта исте.
2. Предлог Одлуке из тачке 1 чини саставни дио ове Одлуке.
3. Предлог Одлуке из тачке 1 доставља се Скупштини акционара на разматрање и усвајање.

ПРЕДСЈЕДНИК,  
Милутин Ђукановић, дипл.ел. инг.



**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE A.D. NIKŠIĆ**  
**SKUPŠTINA AKCIONARA**

Broj: \_\_\_\_\_

Nikšić, \_\_\_\_\_ 2021. GODINE

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 19) Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, a u skladu sa članom 4 Zakona o energetici i Zaključcima Vlade Crne Gore br. \_\_\_\_\_ od 13.05.2021. godine, XIX redovna Skupština akcionara Društva održana \_\_\_\_\_ donijela je

**O D L U K U**

1. Odobrava se puštanje u pogon TE "Pljevlja" nakon završenog remonta iste.
2. Za realizaciju ove odluke zadužuje se Odbor direktora, Izvršni direktor i Izvršni rukovodioci FC Proizvodnja i TE Pljevlja.
3. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O B R A Z L O Ž E N J E**

Imajući u vidu da Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić vrši djelatnost koja je Zakonom prepoznata kao djelatnost od javnog interesa, te da je u tom pogledu svaka poslovna odluka primarno determinisana uvažavanjem i zaštitom javnog interesa, ukazujemo da je Vlada Crne Gore na sjednici od 13.05.2021. godine razmotrila i usvojila Informaciju o pokrenutim postupcima za reviziju i prestanak važenja integrisane dozvole za TE "Pljevlja" od strane Agencije za zaštitu prirode i životne sredine, te usvojila Zaključke kojima je zauzela stav da je do završetka započetih postupaka pregovora Ministarstva kapitalnih investicija Crne Gore sa Energetskom zajednicom, kao prethodnim pravnim pitanjem, potrebno prekinuti sve započete postupke za prestanak važenja i reviziju integrisane dozvole, zbog nesagledive štete po energetske sektor i državu Crnu Goru, te zadužila Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Agenciju za zaštitu prirode i životne sredine da postupe u skladu sa tačkom 2 ovih zaključaka.

Razlozi za donošenje ove odluke odnose se na zaštitu energetske sektora i ekonomije države Crne Gore, a u skladu sa javnim interesom koji je utvrđen kako Zakonom o energetici, tako i zaključcima Vlade Crne Gore, kod činjenice da je Svjetska zdravstvena organizacija (u daljem tekstu: SZO) 11.marta 2020. godine proglasila globalnu pandemiju novog korona virusa, da su u toku postupci pregovora Ministarstva kapitalnih investicija u ime Vlade Crne Gore sa Energetskom zajednicom i Evropskom komisijom, koji se vode u pravcu izuzimanja utrošenih radnih sati od dana proglašenja globalne pandemije dok ista traje, od ukupno odobrenog broja od 20.000 radnih sati iz integrisane dozvole ili do dobijanja novih radnih sati za TE Pljevlja, kao i činjenicu da je Energetska zajednica pokrenula postupak protiv Crne Gore „Case ECS-15/21“.

Takođe, ističemo da je Vlada Crne Gore usvojenim zaključcima implicitno naložila operateru EPCG AD Nikšić da, nakon završetka redovnog godišnjeg remonta pusti u pogon TE „Pljevlja“ i nastavi sa proizvodnjom električne energije u skladu sa usvojenim Energetskim bilansom, zbog potencijalne nesagledive štete po energetski sektor, između ostalog i usljed nemogućnosti obezbjeđenja urednog snabdijevanja električnom energijom kupaca, kao djelatnosti od javnog interesa što je obaveza u skladu sa Zakonom o energetici, ali i potencijalno značajne štete sa socio-ekonomskog aspekta za državu Crnu Goru.

Kao što je poznato, usljed više sile, odnosno okolnosti koje su se pojavile nakon izdavanja integrisane dozvole i pokretanja postupaka javnih nabavki, koje su izazvane globalnom pandemijom korona virusa, odnosno epidemijom u Crnoj Gori, a koje se nijesu mogle predvidjeti, spriječiti niti otkloniti niti od strane EPCG AD Nikšić niti od strane Države Crne Gore, nije moglo ranije pristupiti zaključenju Ugovora za izabranim najpovoljnijim ponuđačem iz NR Kine, a samim tim ni početku izvođenja radova na ekološkoj rekonstrukciji, posebno imajući u vidu da je nosilac Konzorcijuma iz druge države, pa samim tim ni njihovi predstavnici nijesu mogli doći u Crnu Goru radi izvođenja radova, usljed zabrana kretanja, ulaska i izlaska iz Crne Gore, u skladu sa naredbama nadležnog organa u Crnoj Gori. Prednje posebno ako se uzme u obzir opštepoznata činjenica da je globalna pandemija novog korona virusa započela upravo u NR Kini krajem 2019 godine, državi u kojoj se nalazi sjedište nosioca Konzorcijuma, kao izabranog najpovoljnijeg ponuđača, te da su i u NR Kini bile na snazi rigorozne mjere za sprječavanje širenja novog virusa.

Vlada Crne Gore je naročito ukazala na opravdanost razloga za izuzimanje utrošenih radnih sati za vrijeme pandemije, kao i prekid obračuna odobrenih radnih sati od početka pandemije, odnosno epidemije u Crnoj Gori, dok ista traje ili do donošenja Odluke od strane Energetske zajednice i/ili Evropske komisije, koje kasnije nastupi.

Na osnovu izloženog, ukoliko se TE „Pljevlja“ ne pusti u pogon i ne nastavi se proizvodnja električne energije, do okončanja globalne pandemije covid 19 ili najmanje do završetka započetih postupaka pregovora resornog Ministarstva sa Energetskom zajednicom i Evropskom komisijom i okončanja postupka „Case ECS-15/21“, za posljedicu bi imalo nesagledivu štetu ne samo po EPCG AD Nikšić, već i po cijeli energetski sistem Crne Gore, usljed nemogućnosti obezbjeđenja urednog snabdijevanja električnom energijom kupaca, kao djelatnosti od javnog interesa u skladu sa Zakonom o energetici i usvojenim Energetskim bilansom, ukupne makroekonomske pokazatelje Crne Gore i socijalnu ugroženost velikog broja direktno i indirektno zaposlenih u energetskom sektoru, posebno u opštini Pljevlja.

Sa svega prethodno izloženog, smatramo da u konkretnom slučaju postoji obaveza Elektroprivrede Crne Gore A.D. Nikšić da u konkretnoj situaciji postupi u skladu sa utvrđenim javnim interesom, i donese odluku kao u dispozitivu.

**Prilog:** Zaključci Vlade Crne Gore sa sjednice od 13.05.2021. godine

**PREDSJEDAVAJUĆI,**

---