



**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA
2019. GODINU**

Nikšić, mart 2020. godine

Sadržaj

| | | |
|---------|--|----|
| 1. | O KOMPANIJI | 3 |
| 2. | BITNI DOGAĐAJI U KOMPANIJI | 4 |
| 3. | KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA | 4 |
| 4. | ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST | 5 |
| 4.1. | Proizvodni kapaciteti | 5 |
| 4.2. | Snabdijevanje | 6 |
| 5. | OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA..... | 6 |
| 5.1. | Uvodne napomene..... | 6 |
| 5.2. | Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa | 6 |
| 5.2.1. | Proizvodnja | 7 |
| 5.2.2. | Potrošnja..... | 8 |
| 5.2.3. | Nabavka električne energije..... | 9 |
| 5.2.4. | Isporuca električne energije | 9 |
| 5.2.5. | Gubici..... | 9 |
| 5.2.6. | Akumulacije | 9 |
| 5.2.7. | Ugalj i mazut..... | 10 |
| 6. | NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU | 11 |
| 7. | KADROVSKA POLITIKA | 11 |
| 8. | ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE | 12 |
| 8.1. | Zaštita i zdravlje na radu | 12 |
| 8.2. | Zaštita životne sredine..... | 14 |
| 9. | KAPITALNA ULAGANJA U 2019. GODINI | 15 |
| 10. | FINANSIJSKO POSLOVANJE | 16 |
| 10.1. | Uvodne napomene | 16 |
| 10.2. | Bilans uspjeha 01.01.2019 - 31.12.2019..... | 16 |
| 10.3. | Poslovni prihodi..... | 17 |
| 10.3.1. | Prihodi od prodaje | 17 |
| 10.3.2. | Ostali poslovni prihodi | 17 |
| 10.4. | Poslovni rashodi..... | 17 |
| 10.4.1. | Nabavna vrijednost prodane robe..... | 18 |
| 10.4.2. | Troškovi materijala..... | 18 |
| 10.4.3. | Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi..... | 18 |
| 10.4.4. | Troškovi amortizacije i rezervisanja | 18 |

| | | |
|---------|--------------------------------------|----|
| 10.4.5. | Ostali poslovni rashodi | 18 |
| 10.5. | Ostali prihodi i rashodi | 18 |
| 10.6. | Neto finansijski rezultat | 18 |
| 10.7. | Poreski rashod perioda..... | 18 |
| 11. | TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA..... | 19 |
| 12. | ZAKLJUČNA RAZMATRANJA | 23 |

1. O KOMPANIJI

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić je vertikalno integrisana kompanija u Crnoj Gori koja se bavi proizvodnjom i snabdijevanjem električnom energijom. Raspolaze kapacitetima za proizvodnju električne energije u Crnoj Gori, bruto instalisane snage **877,38 MW**, od čega 652,38 MW u hidroelektranama i 225,0 MW u TE „Pljevlja“.

Elektroprivreda Crne Gore je registrovana kao:

- privredno društvo kod Poreske uprave – centralnog registra privrednih subjekata pod br. 40000330/061,
- emitent hartija od vrijednosti kod Komisije za tržište kapitala,
- nosilac dvije licence za obavljanje elektroenergetske djelatnosti kod Regulatorne agencije za energetiku:
 - E-001 – za proizvodnju električne energije i
 - E-021 – za snabdijevanje električnom energijom.

EPCG AD Nikšić je 17.03.2017. godine dobila novu licencu za snabdijevanje broj E-021 koja važi 10 godina odnosno do 17.03.2027. godine.

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore kod Centralne depozitarne agencije iznosi 769.927.930 € i podijeljen je na 118.132.402 akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi 6,5175 €. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

Sjedište Društva je u Nikšiću, ulica Vuka Karadžića broj 2.

EPCG obavlja djelatnosti propisane Zakonom o energetici, licencama u elektroenergetskom sektoru i Statutom i to:

- Proizvodnja električne energije;
- Snabdijevanje električnom energijom;
- Kupoprodaja električne energije;
- Izgradnja i održavanje elektroenergetskih objekata;
- Projektovanje i nadzor.

Ove djelatnosti po nomenklaturi registrovane su pod šifrom 3511 i obavljaju se u unutrašnjem i međunarodnom prometu na osnovu odgovarajućih licenci, odnosno odobrenja Regulatorne agencije za energetiku.

Društvo obavlja djelatnosti na način kojim obezbjeđuje stabilnost poslovanja, uredno i kvalitetno zadovoljavanje potreba potrošača električne energije, efikasnost upravljanja i ostvarivanja poslovnih odnosa sa svim partnerima.

2. BITNI DOGAĐAJI U KOMPANIJI

U izvještajnom periodu je došlo do promjene vlasničkog udjela u Društvu. Redovna XVII Skupština akcionara Društva, održana 30.08.2019., donijela je odluku da EPCG odobri kupovinu 11.813.238 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od 4,4752828317€ po akciji. Vlada Crne Gore je u okviru tri tranše u toku 2019. godine otkupila ostatak akcija od akcionara A2A S.p.A Breša i to: prvu tranšu od 8.826.438 akcija ukupne vrijednosti 39.923.744€ u aprilu, drugu tranšu od 3.202.845 akcija ukupne vrijednosti 14.333.637€ u novembru i poslednju, treću tranšu od 636.793 akcija ukupne vrijednosti 2.849.828€ u decembru.

Skupština akcionara je na XVII redovnom zasjedanju donijela Odluku o poništenju 13.052.876 sopstvenih akcija nominalne vrijednosti 6,5175€, a koje su stečene 14.09.2018. godine kupovinom po Odluci XVI redovne Skupštine akcionara Društva br. 10-00-36657 od 23.08.2018. Shodno gore navedenoj odluci, Skupština akcionara je na istom zasjedanju donijela Odluku o smanjenju osnovnog kapitala Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić po osnovu poništenja sopstvenih akcija. Osnovni kapital Društva je smanjen sa 855.285.366€ na 769.927.930€ tj. smanjen je za 85.357.436€.

EPCG je 11. jula 2019. objavila tendersku dokumentaciju za otvoreni postupak javne nabavke radova na ekološkoj rekonstrukciji termoelektrane Pljevlja – blok I. Tim činom je započeta realizacija projekta vrijednog 54.5 miliona eura. Projekat ekološke rekonstrukcije podrazumijeva izgradnju sistema za odsumporavanje, sistema za denitrifikaciju, unapređenje rada elektrofilterskog postrojenja, kao i izgradnju sistema za tretman otpadnih voda, a uporedo sa ovim projektom teći će i revitalizacija deponije Maljevac u vrijednosti od dodatnih 20 miliona eura. Komisija EPCG za izbor najpovoljnije ponude na tenderu za izvođenje radova na ekološkoj rekonstrukciji donijela je odluku da je najpovoljnija ponuda za taj projekat konzorcijuma DEC INTERNATIONAL-BEMAX-BB SOLAR-PERMONTE. Projekat ekološke rekonstrukcije postojećeg bloka TE Pljevlja, trebalo bi da bude realizovan do 2021. godine i omogućiće nastavak rada termoenergetskog kompleksa u Pljevljima (TEP-RUP) u narednih 20 do 30 godina.

3. KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore kod Centralne depozitarne agencije iznosi 769.927.930 € i podijeljen je na 118.132.402 akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi 6,5175 €. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

Tabela 1: Struktura kapitala EPCG na dan 31.12.2019.

| STRUKTURA KAPITALA EPCG NA DAN 31.12.2019. | | | | |
|--|--------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| AKCIONARI | BROJ AKCIJA | NOMINALNA VRIJEDNOST AKCIJE | UKUPNA AKCIJSKA VRIJEDNOST (€) | UČEŠĆE U KAPITALU |
| Država Crna Gora | 104.736.921 | 6,5175 | 682.622.883 | 88,66% |
| Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić | 11.813.238 | 6,5175 | 76.992.779 | 10,00% |
| Druga pravna lica | 31.851 | 6,5175 | 207.589 | 0,03% |
| Fizička lica | 1.412.584 | 6,5175 | 9.206.515 | 1,20% |
| Zbirni kastodi računi | 137.808 | 6,5175 | 898.164 | 0,12% |
| UKUPNO | 118.132.402 | | 769.927.930 | 100,00% |

Elektroprivreda Crne Gore je kao emitent hartija od vrijednosti registrovana kod Komisije za tržište kapitala, dok je posljednja registracija o promjeni podataka EPCG kao Akcionarskog društva izvršena kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici pod registarskim brojem 40000330/061.

4. ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST

Nivo razvijenosti energetskog sektora neke zemlje direktno utiče na njen privredni sistem i ukupan kvalitet života, te je stoga prirodno očekivati da se razvoj energetskog sektora zasniva na što boljem i efikasnijem iskorišćenju sopstvenih resursa.

4.1. Proizvodni kapaciteti

Elektroprivreda Crne Gore posjeduje bruto instalisani kapacitet od **877,38 MW**, koji uključuje hidroelektrane i termoelektranu na ugalj.

Pregled bruto instalisanog kapaciteta i obim proizvodnje energije u Crnoj Gori dat je u tabeli ispod:

Tabela 2: Instalisani kapaciteti i obim proizvodnje

| Elektrane EPCG | Bruto instalisana snaga (MW) | Proizvodnja na pragu 2018 (MWh) | Proizvodnja na pragu 2019 (MWh) |
|----------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| HE Piva | 342,00 | 993.902 | 665.093 |
| HE Perućica | 307,00 | 1.042.256 | 951.970 |
| TE Pljevlja | 225,00 | 1.443.763 | 1.390.107 |
| MHE EPCG | 3,38 | 4.309 | 4.018 |
| UKUPNO | 877,38 | 3.484.231 | 3.011.188 |

HE Perućica je u 2019. godini zbog remonta i totalne obustave rada elektrane bila van pogona od 2. do 29. avgusta. Zbog prorade zaštita agregati su ukupno bili u zastoju oko 10,2 sati, a zbog kvarova ukupno 236 sati, što je neznatno uticalo na pouzdanost rada elektrane. Zbog obimnijih radova na agregatima A3, A5 i A7, koji su trajali nekoliko mjeseci, bili su i odgovarajući cjevovodi ispražnjeni, što je onemogućilo i korišćenje agregata A4 i A6 u jednom periodu.

HE Piva je u 2019. godini zbog godišnjeg remonta bila u totalnoj obustavi u trajanju od 62 dana – od 10. septembra do 11. novembra, što je više od planiranog vremena (po Bilansu) za 16 dana. Kapitalni remont agregata A2 počeo je 15. aprila i do kraja 2019. nije završen..

TE Pljevlja je bila van pogona, zbog godišnjeg remonta 1.542 sata a zbog ispada i kvarova 490 sati.

Pojedinačno, elektrane su ostvarile sljedeće koeficijente raspoloživosti i pouzdanosti:

Tabela 3: Koeficijenti raspoloživosti i pouzdanosti elektrana u 2019. godini

| Elektrana | Koeficijent raspoloživosti | Koeficijent pouzdanosti |
|-------------|----------------------------|-------------------------|
| HE Perućica | 80,4% | 99,5% |
| HE Piva | 65,3% | 99,8% |
| TE Pljevlja | 76,0% | 93,2% |

4.2. Snabdijevanje

Broj kupaca u Crnoj Gori na dan 31.12.2019. godine iznosi 396.470 od čega 357.796 kupaca u kategoriji "domaćinstva" i 38.674 u kategoriji ostala potrošnja (na 110 kV – 6; na 35 kV – 33; na 10 kV – 554 i na 0,4 kV – 38.081).

5. OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

5.1. Uvodne napomene

Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije elektrana koje pripadaju Elektroprivredi Crne Gore u 2019. godini je iznosila **3.011,19 GWh**, od čega je TE Pljevlja proizvela 46,2%, velike hidroelektrane ukupno 53,7%, a male HE 0,1%. Od povlašćenih proizvođača EPCG je preuzela **255,6 GWh**. Ukupno, EPCG je u 2019. godini raspolagala sa 3.266,8 GWh svoje proizvodnje i proizvodnje povlašćenih proizvođača.

5.2. Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa

Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa u 2019. godini i uporedna analiza u odnosu na planirane veličine i u odnosu na ostvarenje u 2018. godini, obrađeni su u ovom poglavlju i prikazani u pregledu ispod.

Tabela 4: Usporedna analiza i pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa za 2019. godinu

| OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh) | Ostvarenje 2019 | Plan 2019 | Ostvarenje/plan | Ostvarenje 2018 | 2019/2018 |
|---|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| 1. PROIZVODNJA | 3.266,8 | 3.317,8 | 98% | 3.677,5 | 89% |
| 1.1. Proizvodnja elektrana EPCG | 3.011,2 | 2.991,0 | 101% | 3.484,2 | 86% |
| 1.1.1. Proizvodnja hidroelektrana | 1.621,1 | 1.674,0 | 97% | 2.040,5 | 79% |
| - HE "Perućica" | 952,0 | 920,0 | 103% | 1.042,3 | 91% |
| - HE "Piva" | 665,1 | 750,0 | 89% | 993,9 | 67% |
| - Male HE EPCG | 4,0 | 4,0 | 100% | 4,3 | 93% |
| 1.1.2. Proizvodnja TE "Pljevlja" | 1.390,1 | 1.317,0 | 106% | 1.443,7 | 96% |
| 1.2. Otkup proizvodnje | 255,6 | 326,8 | 78% | 193,3 | 132% |
| 1.2.1. Od MHE "Zeta Energy" | 0,2 | 10,6 | 2% | 13,0 | 1% |
| 1.2.2. Pripadajući dio od povlašćenih izvora | 253,6 | 316,2 | 80% | 179,8 | 141% |
| 1.2.3. Od novih izvora u probnom radu | 1,9 | 0,0 | - | 0,5 | 413% |
| 2. NABAVKA | 1.195,5 | 397,5 | 301% | 801,8 | 149% |
| 2.1. Kupovina na tržištu električne energije | 1.139,5 | 389,0 | 293% | 744,3 | 153% |
| 2.2. ERS po Ugovoru o DPTS | 6,5 | 8,5 | 76% | 8,1 | 80% |
| 2.3. CGES -terc. i sek. regulacija | 30,1 | | | 42,4 | 71% |
| 2.4. CGES - kompenzacioni programi | 12,5 | 0,0 | 0% | 10,6 | 118% |
| 2.5. CEDIS - debalans | 7,0 | 0,0 | | -3,6 | -198% |
| 3. RASPOLOŽIVO ZA PRODAJU (1+2) | 4.462,3 | 3.715,3 | 120% | 4.479,3 | 100% |
| 4. PRODAJA | 4.462,3 | 3.715,3 | 120% | 4.479,3 | 100% |
| 4.1. Prodaja na tržištu električne energije | 880,8 | 669,9 | 131% | 946,2 | 93% |
| 4.2. ERS po Ugovoru o DPTS | 7,2 | 8,5 | 84% | 7,5 | 95% |
| 4.3. CGES - tercijarna i sekund. regulacija | 33,8 | 0,0 | 0% | 14,9 | 227% |
| 4.4. CGES - kompenzacioni programi | 21,1 | 0,0 | 0% | 20,6 | 103% |
| 4.5. Uniprom | 560,6 | 613,2 | 91% | 604,4 | 93% |
| 4.6. CEDIS - za gubitke* | 363,1 | 0,0 | 0% | 368,0 | 99% |
| 4.7. CGES - za gubitke | 129,8 | 0,0 | 0% | 134,8 | 0% |
| 4.8. Ostalo | 50,2 | 0,0 | | 8,3 | |
| 4.9. Prodaja kupcima FC Snabdijevanje | 2.415,7 | 2.423,7 | 100% | 2.374,6 | 102% |
| 4.9.1. Kupci na 110 kV | 74,4 | 83,1 | 89% | 80,6 | 92% |
| - Željezara | 34,6 | 43,2 | 80% | 38,6 | 90% |
| - Željeznička infrastruktura | 20,7 | 21,9 | 95% | 19,0 | 109% |
| - TE Pljevlja za sopstvene potrebe | 9,2 | 8,5 | 108% | 8,4 | 109% |
| - Ostali klijenti na 110 | 9,9 | 9,5 | 104% | 14,6 | 68% |
| 4.9.2. Kupci na 35, 10 i 0,4 kV | 2.341,3 | 2.340,6 | 100% | 2.294,0 | 102% |

*Isporuka po voznom redu (osnovni ugovor)

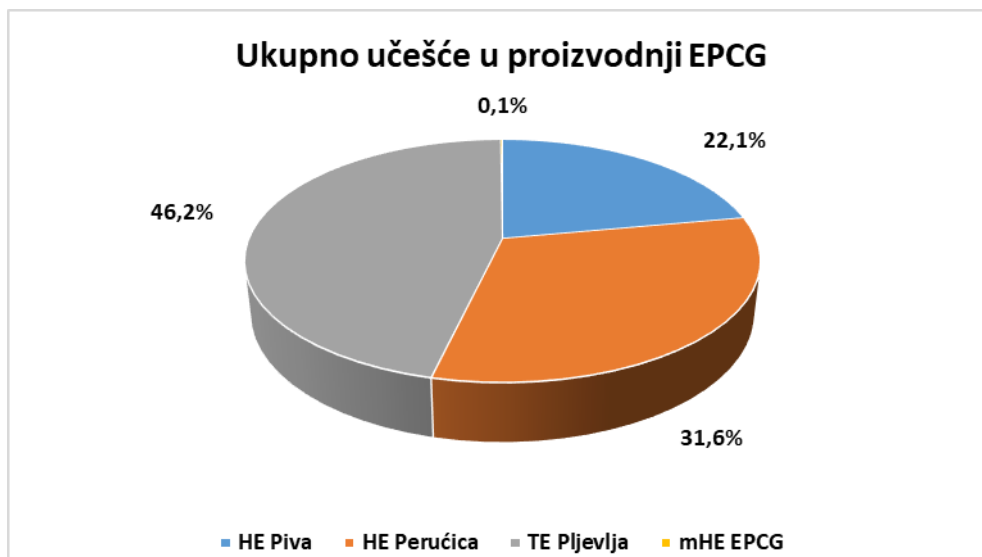
5.2.1. Proizvodnja

Ukupno, EPCG je u 2019. godini raspolagala sa **3.267 GWh** svoje proizvodnje i pripadajućeg dijela proizvodnje povlašćenih proizvođača, što je za **51 GWh** manje od plana.

Ukupno, najveća mjesečna proizvodnja je ostvarena u decembru **423,76 GWh**, a najmanja u aprilu **80,7 GWh**.

- HE „Perućica” je ostvarila proizvodnju od **951,97 GWh**, što je za 31,97 GWh ili 3,5% više od plana, ali za 8,7% manje od proizvodnje u 2018. godini.
- HE „Piva” je ostvarila proizvodnju od **665,09 GWh**, odnosno 84,91 GWh ili 11,3% manje od plana, a 33,1% manje od proizvodnje u 2018. godini.

- Male hidroelektrane EPCG su ukupno proizvele u nivou planirane proizvodnje, **4,02 GWh**. „Zeta Energy” je tokom protekle godine bila u rekonstrukciji, u decembru tokom probnog rada mHE „Slap Zete” ostvarila je proizvodnju od 0,16 GWh.
- TE „Pljevlja” je ostvarila proizvodnju od **1.390,12 GWh**, što je u odnosu na plan više za 73,1 GWh ili za 5,6%, a u odnosu na prošlu godinu manje za oko 3,7%.



5.2.2. Potrošnja

Ukupna isporuka električne energije kupcima EPCG u 2019. godini je iznosila **3.469,18 GWh**. Od toga, kupci na naponu 110 kV preuzeli su oko 635 GWh. Kupcima Snabdijevanja na 35, 10 i 0,4 kV ukupno je predato 2.341,3 GWh, CEDIS-u za pokrivanje gubitaka 363,08 GWh dok je CGES-u za pokrivanje prenosnih gubitaka isporučeno 129,8 GWh.

Najveća mjesečna isporuka EPCG potrošačima ostvarena je u avgustu **352,6 GWh**, a najmanja u maju **249,1 GWh**.

Struktura ostvarene isporuke električne energije kupcima u 2019. godini:

- Unipromu je isporučeno **560,6 GWh** ili 99,9% od planiranih količina,
- za Željezaru – Toš Čelik isporučeno je 34,6 GWh ili 80,1% od plana,
- za Željezničku infrastrukturu Crne Gore isporučeno je 20,7 GWh ili 94,7% od plana,
- za sopstvene potrebe TE „Pljevlja” i za ostale kupce koji se snabdijevaju na mreži 110 kV isporučeno je 19,1 GWh, odnosno 5,5% manje od plana,
- za kupce Snabdijevanja na distributivnoj mreži je isporučeno 2.341,3 GWh, što je u nivou planiranog, a 2,1% više od ostvarenja u 2018. godini,
- za CEDIS za pokrivanje gubitaka na distributivnoj mreži isporučeno je **363,08 GWh**,
- za CGES za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži isporučeno je **129,8 GWh**.

5.2.3. Nabavka električne energije

DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Po osnovu ugovora o DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske, u svrhu napajanja pograničnih područja, u 2019. godini je preuzeto ukupno **6,5 GWh**.

Kupovina

Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je 510,76 GWh, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je 628,71 GWh. Ukupno je kupljeno **1.139,47 GWh**.

Ostalo

Od CGES-a je po osnovu tercijarne i sekundarne regulacije preuzeto **30,05 GWh** a po osnovu kompenzacionog programa **12,48 GWh**.

5.2.4. Isporučka električne energije

DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Isporučka Elektroprivredi Republike Srpske po osnovu ugovora o DPTS o napajanju pograničnih područja, iznosila je **7,16 GWh**.

Prodaja

U 2019. godini ostvarena je prodaja u ukupnom iznosu od **880,81 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom 333,18 GWh, a kratkoročnom 547,63 GWh.

CGES-u je po osnovu Ugovora o pomoćnim uslugama isporučeno **33,83 GWh** za tercijarnu i sekundarnu regulaciju i **21,12 GWh** po osnovu kompenzacionog programa.

5.2.5. Gubici

Za pokrivanje gubitaka na mreži distribucije CEDIS-u je isporučeno **363,08 GWh¹**. CGES-u, takođe za pokrivanje gubitaka, isporučeno je **129,8 GWh**.

5.2.6. Akumulacije

U akumulacijama HE „Perućica”, na početku godine je bilo **125 GWh** tj. 17% manje od plana. Zbog izuzetno velike količine padavina u novembru, krajem godine akumulacije su bile pune, odnosno na maksimumu od 190 GWh. Krajem novembra i početkom decembra punila se i retezija Vrtac.

Na HE "Piva" je stanje akumulacije na početku godine bilo **159 GWh**, što je bilo za oko 22% više od plana, a na kraju godine 254 GWh, odnosno skoro duplo više od planirane količine. HE "Piva" je radila sa srednjim mjesečnim kotama od 643.4 mnm u oktobru (najniža), do 673.9 mnm u junu

¹ Isporučka po voznom redu (osnovni ugovor)

(najviša), a srednja godišnja kota bila je 659.19 mm. Srednji godišnji dotok je bio 59,4 m³/s, što je za oko 19% manje od plana.

Pregled prosječnih dotoka i stanja akumulacije za 2019. godinu na HE Perućica i HE Piva, kao i uporedna analiza u odnosu na planirane veličine i u odnosu na ostvarenje u 2018. godini, nalazi se ispod.

Tabela 5: Pregled prosječnih dotoka i stanja akumulacije za 2019. godinu na HE Perućica i HE Piva

| | m ³ /sec | | | | |
|-----------------|---------------------|-------------|-----------------|------------|------------|
| | Ostvareno 2019. | Plan 2019. | Ostvareno 2018. | 1/2 % | 1/3 % |
| | 1 | 2 | 3 | | |
| Jan | 6.5 | 19.3 | 23.1 | 34 | 28 |
| Feb | 23.7 | 22.0 | 44.2 | 108 | 54 |
| Mart | 10.4 | 35.2 | 93.3 | 30 | 11 |
| Apr | 17.9 | 34.7 | 53.0 | 52 | 34 |
| Maj | 32.0 | 28.8 | 15.6 | 111 | 205 |
| Jun | 14.6 | 7.9 | 4.8 | 185 | 304 |
| Jul | 0.9 | 1.9 | 1.0 | 47 | 90 |
| Avg | 0.4 | 0.4 | 0.4 | 100 | 100 |
| Sep | 0.3 | 2.3 | 0.2 | 12 | 135 |
| Okt | 0.3 | 12.5 | 2.2 | 2 | |
| Nov | 148.8 | 33.1 | 24.9 | 450 | 598 |
| Dec | 68.0 | 37.8 | 18.7 | 180 | 363 |
| Prosjeck | 27.0 | 19.7 | 23.5 | 137 | 115 |

| | m ³ /sec | | | | |
|-----------------|---------------------|-------------|-----------------|-----------|-----------|
| | Ostvareno 2019. | Plan 2019. | Ostvareno 2018. | 1/2 % | 1/3 % |
| | 1 | 2 | 3 | | |
| Jan | 32.2 | 71.2 | 56.8 | 45 | 57 |
| Feb | 66.7 | 61.8 | 86.4 | 108 | 77 |
| Mart | 56.0 | 89.7 | 166.9 | 62 | 34 |
| Apr | 75.9 | 122.5 | 154.6 | 62 | 49 |
| Maj | 99.4 | 125.7 | 83.2 | 79 | 119 |
| Jun | 60.1 | 72.2 | 47.2 | 83 | 127 |
| Jul | 22.4 | 34.6 | 25.5 | 65 | 88 |
| Avg | 16.6 | 17.8 | 20.4 | 93 | 82 |
| Sep | 15.0 | 19.9 | 12.0 | 76 | 125 |
| Okt | 10.5 | 52.3 | 22.3 | 20 | 47 |
| Nov | 149.5 | 107.9 | 82.3 | 139 | 182 |
| Dec | 108.5 | 104.6 | 68.5 | 104 | 159 |
| Prosjeck | 59.4 | 73.4 | 68.8 | 81 | 86 |

| | GWh | | | | |
|-----------------|-----------------|------------|-----------------|------------|------------|
| | Ostvareno 2019. | Plan 2019. | Ostvareno 2018. | 1/2 % | 1/3 % |
| | 1 | 2 | 3 | | |
| 1.jan | 125 | 150 | 162 | 83 | 77 |
| 1.feb | 106 | 92 | 128 | 115 | 83 |
| 1.mar | 104 | 49 | 141 | 213 | 74 |
| 1.apr | 86 | 114 | 190 | 75 | 45 |
| 1.maj | 109 | 147 | 169 | 74 | 65 |
| 1.jun | 151 | 165 | 155 | 92 | 98 |
| 1.jul | 133 | 143 | 141 | 93 | 94 |
| 1.avg | 108 | 113 | 111 | 96 | 97 |
| 1.sep | 98 | 107 | 103 | 92 | 95 |
| 1.okt | 65 | 83 | 52 | 78 | 124 |
| 1.nov | 27 | 46 | 50 | 58 | 53 |
| 1.dec | 190 | 80 | 131 | 237 | 145 |
| 1-Jan-19 | 190 | 150 | 125 | 127 | 152 |

| | GWh | | | | |
|-----------------|-----------------|------------|-----------------|------------|------------|
| | Ostvareno 2019. | Plan 2019. | Ostvareno 2018. | 1/2 % | 1/3 % |
| | 1 | 2 | 3 | | |
| 1.jan | 159 | 130 | 250 | 123 | 64 |
| 1.feb | 111 | 120 | 221 | 92 | 50 |
| 1.mar | 127 | 112 | 175 | 113 | 73 |
| 1.apr | 150 | 111 | 223 | 135 | 67 |
| 1.maj | 204 | 162 | 255 | 126 | 80 |
| 1.jun | 261 | 226 | 255 | 115 | 102 |
| 1.jul | 256 | 259 | 266 | 99 | 96 |
| 1.avg | 215 | 208 | 233 | 104 | 92 |
| 1.sep | 150 | 142 | 145 | 105 | 103 |
| 1.okt | 96 | 132 | 138 | 73 | 70 |
| 1.nov | 106 | 167 | 125 | 64 | 85 |
| 1.dec | 226 | 149 | 166 | 152 | 136 |
| 1-Jan-19 | 254 | 130 | 159 | 195 | 159 |

5.2.7. Ugalj i mazut

Za ostvarenje proizvodnje na generatoru od **1.507 GWh** u TE "Pljevlja" potrošeno je ukupno **1.447,4** kilotona uglja, što znači da je ostvarena prosječna specifična potrošnja od **0,96 kg/kWh**. Za kWh električne energije isporučene na pragu elektrane bilo je potrebno **1,04 kg** uglja.

Potrošnja mazuta u 2019. godini iznosila je **852,5** tona, što je za **42%** više od planirane potrošnje.

Termoelektrana je u 2019. godini radila **6.729 sati**.

6. NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU

Ukupni poslovni prihodi od prodaje u 2019. godini iznose 321.993.511€.

Ukupna bruto fakturisana realizacija od strane snabdjevača (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2019. godini, faktura januar-decembar 2019. godine, iznosila je 259.424.722,47€, od čega je za direktne kupce 4.608.710,77€, a za distributivne 254.816.011,70€. Ostatak prihoda od prodaje fakturisana je od strane direkcije za upravljanje energijom.

Od ukupno fakturisane realizacije od strane snabdjevača u 2019. godini i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno 259.847.961,61€ sa ostvarenim stepenom naplate od 100,16% u odnosu na ukupno fakturisana realizaciju u 2019. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 3.781.700,50€ i ostvaren stepen naplate od 82,06%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 256.066.261,11€ sa ostvarenim stepenom naplate od 100,49%.

7. KADROVSKA POLITIKA

U 2019. godini u EPCG je prosječno bilo zaposleno 975 radnika. U ovaj broj radnika uključeni su zaposleni na neodređeno, određeno, pripravnici i zaposleni preko agencije.

Ukupan broj angažovanih radnika u EPCG na dan 31.12.2019. godine iznosi **976**, od čega je 894 u stalnom radnom odnosu, a 47 radi na određeno vrijeme. Pored ove dvije kategorije zaposlenih angažovano je 35 radnika preko agencije.

U nastavku su dati tabelarni pregledi strukture angažovanih radnika po cjelinama, tipu ugovora i kvalifikacionoj strukturi:

Tabela 6: Struktura zaposlenih na dan 31.12.2019. – po cjelinama i tipu ugovora

| Organizacioni dio EPCG | Stalni radni odnos | Na određeno | Pripravnici | Agencija | Broj angažovanih radnika |
|------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------|--------------------------|
| FC Proizvodnja | 373 | 8 | 0 | 22 | 403 |
| FC Snabdijevanje | 173 | 22 | 0 | 4 | 199 |
| Direkcija | 348 | 17 | 0 | 9 | 374 |
| UKUPNO | 894 | 47 | 0 | 35 | 976 |

Tabela 7: Kvalifikaciona struktura zaposlenih na 31.12.2019. godine

| Sprema | EPCG | Agencija | Broj angažovanih radnika |
|---------------------------|------------|-----------|--------------------------|
| I2 | 13 | - | 13 |
| II | 9 | 4 | 13 |
| III | 97 | 4 | 101 |
| IV1 | 332 | 11 | 343 |
| IV2 | 77 | 4 | 81 |
| V | 31 | - | 31 |
| VI | 6 | - | 6 |
| VII | 373 | 12 | 385 |
| Pripravnici na neodređeno | 3 | - | 3 |
| UKUPNO | 941 | 35 | 976 |

U periodu od 01.01.2019. – 31.12.2019. godine preminulo je 2 zaposlenih, dok je pravo na penziju ostvarilo 6 zaposlenih. 18 zaposlenih je sporazumno, uz isplatu otpremnine, napustilo kompaniju. 1 zaposleni je napustio kompaniju po osnovu sporazuma o preuzimanju na rad kod drugog poslodavca, dok su 2 zaposlena dala otkaz.

31.12.2019. godine je bio poslednji radni dan za 22 zaposlenih koji su sporazumno prekinuli radni odnos uz isplatu otpremnine.

8. ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Sve aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu, zaštite i spašavanja i zaštite životne sredine se realizuju prema zahtjevima proisteklih iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, Zakona o zaštiti i spašavanju, Zakona o životnoj sredini, podzakonskih akata iz ovih oblasti i drugih relevantnih propisa u Crnoj Gori i internih kompanijskih akata koji regulišu ove oblasti.

8.1. Zaštita i zdravlje na radu

U toku 2019. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

Završena je izrada Akta o procjeni rizika za radna mjesta u Direkciji EPCG i FC Snabdijevanje. Aktom je obuhvaćeno 426 radnih mjesta sa 678 zaposlenih. Zbog izmjena i dopuna Pravilnika o Sistematizaciji radnih mjesta EPCG AD navedeni podaci u konačnom biće u značajnijoj mjeri promijenjeni, što će biti urađeno kroz reviziju Akta. Aktima o procjeni rizika, između ostalog, a kao najvažnije izvršena je identifikacija svih opasnosti i štetnosti prisutnih u radnoj sredini EPCG, definisani su nivoi rizika za bezbjednost i zdravlje zaposlenih na svim radnim mjestima u EPCG od identifikovanih opasnosti i štetnosti i konačno definisani su planovi mjera za spriječavanje, otklanjanje i smanjenje nivoa rizika na najmanji mogući nivo.

U zadnjem kvartalu 2019. godine vršene su aktivnosti na reviziji (inoviranju) sljedećih internih akata iz oblasti ZZNR:

- Pravilnika o ZZNR
- Uputstva za bezbjedan rad u elektroenergetskim objektima
- Normativa sredstava i opreme lične i kolektivne zaštite na radu

U sklopu realizacije Projekta implementacije integrisanog sistema menadžmenta (IMS) u EPCG u skladu sa standardima ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001, stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje iz svih organizacionih djelova bila su aktivno uključena u izradi dokumentovanih informacija (procedura) kroz koje su opisani osnovni procesi koji se odvijaju u oblasti ZZNR i oblasti zaštite i spašavanja u slučajevima kada je zaštita i spašavanje u direktnoj vezi sa zaštitom i zdravljem na radu. U navedenim aktivnostima predmet izrade bilo je osam procedura, čija izrada je tekla prema projektovanoj dinamici i iste su završene i stupile na snagu u prvoj polovini 2019. godine.

Vezano za oblast zaštite i spašavanja naglašavamo da je firma INZA – Institut za upravljanje rizicima i naučno-istraživački rad DOO Podgorica u toku 2018. godine u skladu sa Zakonom o zaštiti i spašavanju izradila 347 plana zaštite i spašavanja za potrebe EPCG AD. U junu 2019. godine Direktorat za vanredne situacije dao je saglasnost na ukupno 20 planova zaštite i spašavanja, što znači da je EPCG u obavezi da iste i primijeni. Na 14 planova zaštite i spašavanja nije data saglasnost, jer davanje saglasnosti nije u njihovoj ingerenciji već u ingerencijama drugih organa MUP-a ili drugih državnih organa.

U toku 2019. godine, u skladu sa odredbama normativnih akata (eksternih i internih) vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR iz sastava zaposlenih EPCG, po Programu osposobljavanja iz 2012. godine, a na osnovu Ovlašćenja koje je EPCG dobila od strane Ministarstva rada i socijalnog staranja Crne Gore izdatog 16.03.2017. godine. Ukupan broj zaposlenih u EPCG koji su osposobljeni za bezbjedan rad u toku 2019. godine iznosi 288.

Zdravstveni pregledi organizovani su u skladu sa Aktom o procjeni rizika (za djelove za koje postoji Akt, odnosno za elektrane), dok su za ostale organizacione djelove zdravstveni pregledi organizovani i sprovedeni za zaposlene koji su raspoređeni na radna mjesta sa posebnim uslovima rada u skladu sa Sistematizacijom radnih mjesta. Periodični zdravstveni pregledi organizuju se jednom godišnje. Prema potrebi, obavljaju se i prethodni zdravstveni pregledi, kao i vanredni specijalistički pregledi. Ukupan broj zaposlenih u EPCG koji su izvršili zdravstveni pregled u toku 2019. godine iznosi:

- Prethodni pregled 16
- Periodični pregled 440
- Sanitarni pregled 10.

U toku 2019. godine, a u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača, odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad i internim aktima Društva vršeno je ispitivanje sredstava za rad radi utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad.

U februaru 2019 godine izvršeno je ispitivanje uslova radne sredine u zimskom periodu za OC Direkcija i FC Snabdijevanje.

U toku 2019. godine u EPCG dogodilo se 14 povreda na radu.

8.2. Zaštita životne sredine

U cilju zaštite životne sredine, EPCG kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju opreme kako bi doprinijeli smanjenju emisije štetnih materija, adekvatnom tretmanu otpada i otpadnih voda, kao i sanaciji zemljišta.

Tokom 2019. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- Izrađeno je šest procedura iz oblasti zaštite životne sredine koje su usvojene tokom 2019. godine,
- Izrađen je plan upravljanja otpadom za period 2019-2022,
- Izrađen je godišnji plan monitoringa životne sredine,
- Izrađen je akcioni plan programa zaštite životne sredine,
- Izrađen je izvještaj o monitoringu životne sredine,
- Izrađena je bazna studija termoelektrane Pljevlja sa detaljnim istraživanjem uticaja na stanje akvatične životne sredine, stanja u rječnom ekosistemu, kvaliteta ambijentalnog vazduha, emisija iz stacionarnih izvora i sadržaja opasnih i štetnih materija u zemljištu, karakterizacijom otpada i prijedlogom mjera za svaki od prepoznatih rizika u cilju korigovanja stanja i vraćanja u prirodnu ravnotežu,
- Izrađen je akcioni plan na osnovu mjera datih u baznoj studiji TE Pljevlja.

U toku 2019. godine nastavljena je saradnja sa državnim institucijama kroz dostavljanje traženih podataka. Takođe, od ostalih aktivnosti koje su sprovedene treba izdvojiti učešće u izradi plana za period 2020-2024, obilaska elektrana u skladu sa Procedurom interne kontrole i nadzora iz oblasti zaštite životne sredine, vršena je predaja otpada iz svih djelova Društva i sl.

9. KAPITALNA ULAGANJA U 2019. GODINI

U 2019. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila **9.349.721,20€**. Većina ulaganja se odnosila na modernizaciju i nove projekte u iznosu od 4.785.410,31€, dok je za projekte FC Proizvodnje utrošeno 3.431.113,43€.

U nastavku je dat tabelarni pregled kapitalnih ulaganja EPCG po cjelinama Društva.

| PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA U EPCG (€) | | | |
|---|---------------------|----------------------|-----------------------|
| DIO DRUŠTVA | 2019 | 2018 | Δ (2019-2018) |
| DIREKCIJA ZA RAZVOJ I INŽENJERING | 4.785.410,31 | 11.767.572,07 | (6.982.161,76) |
| <i>HE Perućica</i> | 1.670.745,20 | 415.566,55 | 1.255.178,65 |
| <i>HE Piva</i> | 866.437,77 | 786.301,90 | 80.135,87 |
| <i>TE Pljevlja</i> | 893.798,46 | 668.192,77 | 225.605,69 |
| <i>Direkcija FC Proizvodnje</i> | 132,00 | 2.925,40 | (2.793,40) |
| FC PROIZVODNJA | 3.431.113,43 | 1.872.986,62 | 1.558.126,81 |
| FC SNABDIJEVANJE | 507.512,33 | 313.608,12 | 193.904,21 |
| DIREKCIJA DRUŠTVA | 625.685,13 | 367.019,16 | 258.665,97 |
| UKUPNO | 9.349.721,20 | 14.321.185,97 | (4.971.464,77) |

Najznačajnije investicije koje su se realizovale ili dijelom realizovale u 2019. godini su:

- Rekonstrukcija i modernizacija HE „Piva” – II faza,
- Modernizacija HE „Perućica” – II faza i
- Nastavak korišćenja i fazne rekultivacije deponije „Maljevac”.

10. FINANSIJSKO POSLOVANJE

10.1. Uvodne napomene

Na samom početku prikaza pokazatelja o finansijskom poslovanju EPCG AD Nikšić za 2019. godinu, neophodno je uvodno ukazati da je metodologija finansijskog izvještavanja za 2019. godinu usklađena sa propisanim obrascima finansijskih iskaza.

10.2. Bilans uspjeha 01.01.2019 - 31.12.2019.

U periodu januar - decembar 2019. godine, Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić je ostvarila ukupan poslovni prihod u iznosu od **323.604.742 €** i veći je 19.748.828 € u odnosu na 2018. godinu, dok je ukupan poslovni rashod iznosio **301.447.807 €** i veći je za 28.634.492 € u odnosu na 2018. godinu. Neto finansijski rezultat iznosio je **28.348.159 €**.

Porez na dobit je iznosio **3.516.795 €**, dok je iznos od **1.105.127 €** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

Manje ostvareni dobitak u 2019. u odnosu na 2018. godinu, uslovljen je prije svega manjom proizvodnjom hidroelektrana usled nepovoljnije hidrološke situacije.

| BILANS USPJEHA EPCG | Ostvarenje 2019 | Ostvarenje 2018 | Struktura 2019 | Odstupanje u % 2019/2018 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Prihodi od prodaje | 321.993.511 | 302.672.463 | 99,50% | 6,38% |
| Ostali poslovni prihodi | 1.611.231 | 1.183.451 | 0,50% | 36,15% |
| Ukupni poslovni prihodi | 323.604.742 | 303.855.914 | 100,00% | 6,50% |
| Nabavna vrijednost prodate robe | 89.507.312 | 58.182.826 | 29,69% | 53,84% |
| Troškovi materijala | 43.212.322 | 41.709.681 | 14,33% | 3,60% |
| Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi | 20.788.042 | 20.833.751 | 6,90% | -0,22% |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja | 21.738.302 | 30.091.999 | 7,21% | -27,76% |
| Ostali poslovni rashodi | 126.201.829 | 121.995.058 | 41,87% | 3,45% |
| Ukupni poslovni rashodi | 301.447.807 | 272.813.315 | 100,00% | 10,50% |
| Ostali prihodi | 7.420.920 | 16.849.739 | | |
| Ostali rashodi | 3.574.312 | 7.239.228 | | |
| Neto finansijski rezultat | 4.756.284 | 3.923.808 | | |
| Rezultat prije oporezivanja | 30.759.827 | 44.576.919 | | |
| Tekući porez na dobit | 3.516.795 | 3.724.738 | | |
| Odloženi poreski rashodi/prihodi perioda | -1.105.127 | -3.224.578 | | |
| Neto rezultat | 28.348.159 | 44.076.758 | | |

10.3. Poslovni prihodi

Ukupni poslovni prihodi Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, u periodu januar - decembar 2019. godine, ostvareni su u iznosu **323.604.742 €** što je za **19.748.828 €** ili **6,50%** više od poslovnih prihoda iz prošle godine.

| Poslovni prihodi | Ostvarenje 2019 | Ostvarenje 2018 | Struktura 2019 | Odstupanje u % 2019/2018 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Prihodi od prodaje | 321.993.511 | 302.672.463 | 99,50% | 6,38% |
| Ostali poslovni prihodi | 1.611.231 | 1.183.451 | 0,50% | 36,15% |
| UKUPNI POSLOVNI PRIHODI | 323.604.742 | 303.855.914 | 100,00% | 6,50% |

Strukturu poslovnih prihoda čine prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi.

Pregled ukupnih poslovnih prihoda po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

| Poslovni prihodi | EPCG | Proizvodnja | Snabdijevanje | Direkcija | Eliminacija |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| Prihodi od prodaje | 321.993.511 | 110.477.024 | 212.527.333 | 20.951 | -1.031.797 |
| Ostali poslovni prihodi | 1.611.231 | 2.544 | 381.258 | 1.227.429 | - |
| UKUPNI POSLOVNI PRIHODI | 323.604.742 | 110.479.568 | 212.908.591 | 1.248.380 | -1.031.797 |

10.3.1. Prihodi od prodaje

U posmatranom periodu prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od **321.993.511 €**, i u odnosu na ostvarenje iz 2018. godine, veći su za **19.321.048 €** ili **6,38%**.

10.3.2. Ostali poslovni prihodi

U 2019. godini ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od **1.611.231 €** i veći su za **427.780 €** ili **36,15%** od ostvarenja iz istog perioda 2018. godine.

Struktura i analiza ostvarenih ostalih poslovnih prihoda obrađena je i prikazana u sljedećoj tabeli:

10.4. Poslovni rashodi

U 2019. godini, ostvareni su ukupni poslovni rashodi u iznosu od **301.447.807€** i veći su za **28.634.492 €** ili za **10,50%** od ostvarenih u 2018. godini.

| Poslovni rashodi | Ostvarenje 2019 | Ostvarenje 2018 | Struktura 2019 | Odstupanje u % 2019/2018 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|
| Nabavna vrijednost prodane robe | 89.507.312 | 58.182.826 | 29,69% | 53,84% |
| Troškovi materijala | 43.212.322 | 41.709.681 | 14,33% | 3,60% |
| Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi | 20.788.042 | 20.833.751 | 6,90% | -0,22% |
| Troškovi amortizacije i rezervisanja | 21.738.302 | 30.091.999 | 7,21% | -27,76% |
| Ostali poslovni rashodi | 126.201.829 | 121.995.058 | 41,87% | 3,45% |
| UKUPNI POSLOVNI RASHODI | 301.447.807 | 272.813.315 | 100,00% | 10,50% |

10.4.1. Nabavna vrijednost prodate robe

U periodu januar-decembar 2019. godine, ukupna nabavna vrijednost prodate robe iznosi **89.507.312 €** i u odnosu na isti period 2018. godine veća je za **31.324.487 €** ili **53,84%**.

10.4.2. Troškovi materijala

U periodu januar-decembar 2019. godine, ukupni troškovi materijala iznosili su **43.212.322 €**. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi troškovi su veći za **1.502.641 €** ili **3,60%**.

10.4.3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi

U periodu januar – decembar 2019. godine, troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi ostvareni su u iznosu **20.788.042 €** i u strukturi ukupnih poslovnih rashoda učestvuju sa 6,90%. U odnosu na isti period prošle godine manji su za **45.709 €** ili **0,22%**.

Neto lična primanja iznose **10.240.615 €** i manja su za **25.790 €** u odnosu na isti period prošle godine.

10.4.4. Troškovi amortizacije i rezervisanja

Troškovi amortizacije u ovom periodu su obračunati na osnovu nabavne vrijednosti, rezidualne vrijednosti i definisanog vijeka trajanja osnovnih sredstava. Ovi troškovi i troškovi rezervisanja u 2019. godini, ostvareni su u iznosu od **21.738.302 €** i manji su za **8.353.697 €** ili **27,76%** u odnosu na ostvarenje iz 2018. godine.

10.4.5. Ostali poslovni rashodi

Ostali poslovni rashodi iznose **126.201.829 €**. U odnosu na ostvarenje iz 2018. godine ostali poslovni rashodi su veći za **4.206.771 €** ili **3,45%**.

10.5. Ostali prihodi i rashodi

U periodu januar – decembar 2019. godine, ostali prihodi su ostvareni u iznosu od **7.420.920 €** i manji su za **9.428.819 €** ili **55,96%** od ostvarenja iz 2018. godine.

Ostali rashodi u 2019. godini, ostvareni su u iznosu od **3.574.312 €**. U odnosu na isti period 2018. godine, ovi troškovi su manji za **3.664.915 €** ili **50,63%**.

10.6. Neto finansijski rezultat

U 2019. godini neto finansijski prihodi/rashodi iznose **4.756.284 €** i veći su za **832.475 €** ili **21,22%** u odnosu na ostvarenje iz 2018. godine.

10.7. Poreski rashod perioda

U 2019. godini trošak poreza na dobit je iznosio **3.516.795 €**, dok je iznos od **1.105.127 €** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

11. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA

Pri sastavljanju pojedinačnih finansijskih izvještaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i operativne odluke drugog lica. Prilikom razmatranja svih mogućih vrsta odnosa između povezanih pravnih lica, pažnja se usmjerava na suštinu odnosa, a ne samo na pravnu formu.

Povezana pravna lica mogu ulaziti u transakcije, koje možda nepovezana lica ne bi vršila i transakcije sa povezanim pravnim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i u drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Priroda odnosa između onih povezanih lica sa kojima je Društvo ušlo u transakcije većeg obima ili sa njima ima značajnija neizmirena salda na dan 31. decembra 2019. godine je prikazana u tabeli niže. Transakcije sa povezanim pravnim licima su izvršene tokom redovnog toka poslovanja ili pod normalnim tržišnim uslovima.

Salda i transakcije sa povezanim pravnim licima Društva na dan i za godinu završenu 31. decembra 2019. godine i 31. decembra 2018. godine su kao što slijedi:

| | 31.12.2019. | 31.12.2018. |
|---|--------------------|--------------------|
| Potraživanja, finansijski plasmani i učešća u kapitalu | | |
| Prodaja električne energije | | |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 3.057.492 | 14.462.142 |
| CGES a.d., Podgorica | 2.093.009 | 1.148.557 |
| EPCG d.o.o., Beograd | 1.124.562 | 1.511.084 |
| Rudnik uglja a.d., Pljevlja | 135.552 | 120.232 |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 22.551 | 22.354 |
| | 6.433.166 | 17.264.369 |
| Kratkoročna ulaganja, dati krediti i gotovina | | |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 20.485.737 | 13.104.124 |
| CGES a.d., Podgorica | 813.124 | 2.067.375 |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 685.933 | 685.933 |
| Stanje na dan | 21.984.794 | 15.857.432 |
| Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica | | |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 284.177.711 | 281.920.634 |
| Rudnik uglja a.d., Pljevlja | 32.412.435 | 32.412.435 |
| Zeta energy d.o.o., Danilovgrad | 5.185.274 | 5.185.274 |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 4.302.525 | 4.302.525 |
| Berza električne energije d.o.o., Podgorica | 149.995 | 49.995 |
| EPCG d.o.o., Beograd | 35.000 | 35.000 |
| | 326.262.940 | 323.905.863 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 4.012.000 | 11.512.000 |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 3.869.749 | 4.555.682 |
| CGES a.d., Podgorica | 2.283.872 | 2.953.033 |
| Subordinirani kredit | | |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 6.000.000 | 6.000.000 |
| | 16.165.621 | 25.020.715 |
| Ukupno stanje na dan | 370.846.521 | 382.048.379 |

| | 31.12.2019. | 31.12.2018. |
|--|--------------------|--------------------|
| Obaveze i obračunate obaveze | | |
| Nabavka roba i usluga | | |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 19.657.041 | 11.005.393 |
| Rudnik uglja a.d., Pljevlja | 6.298.782 | 3.602.561 |
| CGES a.d., Podgorica | 2.040.532 | 283.822 |
| EPCG d.o.o., Beograd | 15.719 | 1.025.841 |
| Ukupno stanje na dan | 28.012.074 | 15.917.617 |
| | 2019. | 2018. |
| Prihodi | | |
| Prodaja električne energije | | |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 22.895.853 | 19.799.825 |
| CGES a.d., Podgorica | 13.400.406 | 10.096.284 |
| EPCG d.o.o., Beograd | 6.887.798 | 5.167.819 |
| Rudnik uglja a.d., Pljevlja | 1.469.482 | 1.315.498 |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 189.065 | 185.361 |
| Prihodi od kamata na depozite i ostale dugoročne plasmane | | |
| Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica | 724.969 | 751.362 |
| CGES a.d., Podgorica | 110.346 | 134.047 |
| Ukupno | 45.677.919 | 37.450.196 |
| | 2019. | 2018. |
| Rashodi | | |
| Nabavka robe i usluga | | |
| CEDIS d.o.o., Podgorica | 96.732.258 | 93.418.559 |
| Rudnik uglja a.d., Pljevlja | 38.837.954 | 37.226.027 |
| CGES a.d., Podgorica | 12.160.938 | 11.122.446 |
| EPCG d.o.o., Beograd | 7.776.022 | 8.265.383 |
| Zeta energy d.o.o., Danilovgrad | - | 533.762 |
| Ukupno | 155.507.172 | 150.566.177 |

Potraživanja od povezanih pravnih lica uglavnom potiču iz transakcija prodaje i dospijevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma prodaje. Potraživanja po svojoj prirodi nijesu obezbijeđena i nemaju kamatu. Nije vršena ispravka vrijednosti potraživanja od povezanih pravnih lica.

Na dan 31. decembra 2019. godine, Društvo je oročilo depozite kod Prve Banke u iznosu od 19.132.976 € na period kraći od godinu dana i depozit u iznosu od 4.012.000 € na period duži od godinu dana. Kamatna stopa varira od 0,95%-7,25% u zavisnosti od roka dospijeca depozita. Pored

toga, Društvo je kod Prve Banke imalo položenu gotovinu i gotovinske ekvivalente u iznosu od 1.352.761 € i dati subordinirani kredit u iznosu od 6.000.000 € na dan 31. decembra 2019. godine.

Obaveze prema povezanim pravnim licima uglavnom potiču iz transakcija nabavke i dospijevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma kupovine.

12. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

- Ostvareni neto rezultat kompanije u 2019. godini, iznosi **28.348.159 €** dok je u 2018. godini, iznosio **44.076.758 €**.
- Hidrološka situacija u 2019. godini je bila nepovoljnija u odnosu na 2018. godinu. To je uticalo na manju proizvodnju HE „Perućica” koja je iznosila **951,97 GWh** što je za **90,28 GWh** manje u odnosu na prethodnu godinu i HE „Piva” čija je proizvodnja iznosila **665,1 GWh** što je za **328,80 GWh** manje od ostvarenja iz prethodne godine.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2019. godini, iznosila je **3.011,2 GWh**, što je za **473,0 GWh** ili **13,6%** manje od ostvarenja iz prethodne godine a 20,2 GWh ili 0,7% više od plana.
- Ukupna potrošnja električne energije kod distributivnih kupaca u toku 2019. godine iznosila je **2.341,31 GWh**. Ostvarena potrošnja iznosi **100%** od plana, odnosno **102%** od ostvarenja u toku 2018. godine.
- Ukupna isporuka električne energije kupcima EPCG u 2019. godini iznosila je **3.469,2 GWh**.
- U 2019. godini ostvarena je prodaja u ukupnom iznosu od **880,8 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom **333,2 GWh**, a kratkoročnom **547,6 GWh**.
- Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je 510,8 GWh, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je 628,7 GWh. Ukupno je kupljeno **1.139,4 GWh**.
- CEDIS-u je za pokrivanje gubitaka na mreži distribucije isporučeno **363,1 GWh** dok je CGES-u za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži isporučeno **129,8 GWh**.
- U 2019. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila **9.349.721 €**. Većina ulaganja se odnosila na modernizaciju i nove projekte u iznosu od 4.785.410 € dok je za projekte FC Proizvodnje utrošeno 3.431.113 €.
- Ukupna bruto fakturisana realizacija (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2019. godini, faktura januar-decembar 2019. godine, iznosila je **259.424.722,47 €**, od čega je za direktne kupce **4.608.710,77 €**, a za distributivne **254.816.011,70 €**.
- Od ukupno fakturisane realizacije od strane snabdjevača u 2019. godini, i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno **259.847.961,61 €** sa ostvarenim stepenom naplate od **100,16%** u odnosu na ukupno fakturisane realizaciju u 2019. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 3.781.700,50 € i ostvaren stepen naplate od 82,06%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 256.066.261,11 € sa ostvarenim stepenom naplate od 100,49%.



IZVJEŠTAJ

3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

3.1. Aktivnosti u 2019. godini

3.1.1. Aktivnosti na terenu

3.1.2. Poslovanje sa državnim organima

3.1.3. Ostale aktivnosti

IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA SLUŽBE ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE ZA 2019.

Januar 2020.godine

SADRŽAJ

| | |
|---|---|
| 1. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE | 2 |
| 1.1. Aktivnosti u 2019. godini | 2 |
| 1.1.1. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture | 2 |
| 1.1.2. Saradnja sa državnim institucijama | 2 |
| 1.1.3. Ostale aktivnosti | 3 |

1. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

1.1. Aktivnosti u 2019. godini

U nastavku je dat pregled aktivnosti iz oblasti zaštite životne sredine koje su sprovedene tokom 2019. godine.

1.1.1. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture

Tokom 2019. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- Izrađene su sledeće procedure koje su usvojene početkom 2019. godine:
 - **IMS.PR08 Identifikacija aspekata životne sredine i vrednovanje njihovog značaja** 10-00-8245 od 12.03.2019. godine
 - **IMS.PR09 Identifikovanje i vrednovanje usaglašenosti sa zakonskim i drugim zahtjevima u vezi ZŽS i ZZNR** br.10-00-8244 od 12.03.2019. godine
 - **IMS.PR10 Pripravnost za reagovanje u vanrednim situacijama i odgovor na njih** br.10-00-8243 od 12.03.2019. godine
 - **IMS.PR15 Upravljanje otpadom** br.10-00-8242 od 12.03.2019. godine
 - **IMS.PR16 Monitoring i mjerenje** br.10-00-8241 od 12.03.2019.godine
 - **IMS.PR17 Upravljanje opasnim materijama** br. 10-00-8240 od 12.03.2019. godine
- Plan upravljanja otpadom EPCG AD Nikšić za period 2019 – 2022. godine br.10-00-23919 od 9.07.2019. godine, a na osnovu Zakona o upravljanju otpadom ("Sl. list CG", br. 64/11 i 39/2016).
Agencija za zaštitu prirode i životne sredine izdala je saglasnost na Plan upravljanja otpadom br.10-00-24788 od 22.07.2019. godine.
- Godišnji plan monitoringa životne sredine br.11-00-31943 od 13.09.2019. godine
- Akcioni plan programa zaštite životne sredine 2017-2023., br.11-00-7404 od 5.03.2019. godine
- Izveštaj o monitoringu životne sredine br. 11-00-5817 od 21.02.2019. godine
- Bazna studija termoelektrane Pljevlja br.11-00-40897 od 19.11.2019. godine, sa detaljnim istraživanjem uticaja na stanje akvatične životne sredine, stanja u riječnom ekosistemu, kvaliteta ambijentalnog vazduha, emisije iz stacionarnih izvora i sadržaja opasnih i štetnih materija u zemljištu, karakterizacijom otpada i predlogom mjera za svaki od prepoznatih rizika u cilju korigovanja stanja i vraćanja u prirodnu ravnotežu.
- Akcioni plan na osnovu mjera datih u Baznoj studiji TE „Pljevlja“ br.10-00-41236 od 21.11.2019. godine

1.1.2. Saradnja sa državnim institucijama

- U skladu sa Članom 44. Zakona o upravljanju otpadom sačinjen Godišnji izvještaji o otpadu br. 10-00-8232 od 12.03.2019. godine i dostavljen Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine;
- Dostavljeni su podaci o stvorenom otpadu Zavodu za statistiku

- Dostavljanje podataka o ispuštanju zagađujućih materija iz TE „Pljevlja“ za 2018. godinu, a u skladu sa Pravilnikom o bližem sadržaju i načinu vođenja katastra zagađivača životne sredine (Sl. List CG“, br. 52/16)
- Dostavljen Izveštaj o ukupnoj količini iskorišćene vode iz akumulacije Otilovići u m³, a za potrebe TE “Pljevlja” za 2018. godinu, a u skladu sa članom 16 Zakona o finansiranju upravljanja vodama (“Sl. List CG“, br. 68/08, 74/10 i 40/11)
- Dostavljen Izveštaj o monitoringu br. 10-00-7149 od 4.03.2019 godine, Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine, a u skladu sa članom 59 Zakona o životnoj sredini (“Sl. List CG“, br. 52/2016)
- Korespondencija i saradnja sa nadležnim institucijama: Ministarstvom održivog razvoja i turizma, Agencijom za zaštitu prirode i životne sredine i Upravom za inspekcijske poslove, kao i sa ostalim institucijama od značaja za poslove ZŽS: CETI-jem, Institutom za standardizaciju.


1.1.3. Ostale aktivnosti

U nastavku je dat pregled ostalih aktivnosti koje su sprovedene iz oblasti zaštite životne sredine.

- Učešće u internoj provjeri ISO 14001:2015, pred sertifikacionu provjeru
- Učešće u izradi budžeta za ZŽS za period 2019-2024. godine
- Saradnja sa Direkcijom za razvoj i inženjering u vezi pripreme Godišnjeg izvještaja traženog Rješenjem o izdavanju integrisane dozvole za TE “Pljevlja”, br.10-00-11228 od 13.03.2018. godine
- Vršena predaja otpada iz svih djelova Društva u skladu sa Zakonom o upravljanju otpadom (“Sl. list CG“, br. 64/11 i 39/2016)
- Vršen obilazak akumulacija Krupac i Slano - stanje akumulacija sa aspekta životne sredine, prisustvo plutajućeg i drugog otpada, nivoa vode itd.
- Sačinjena Tehnička specifikacija monitoringa životne sredine za 2019. godinu.
- Sprovedene su korektivne mjere u skladu sa procedurama iz ovlasti zaštite životne sredine

Šef Službe za zaštitu životne sredine

mr Snežana Đurović, dipl.ing tehnologije



IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA ZA OBLAST ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU I ZAŠTITE I SPAŠAVANJA IZVRŠENIM U TOKU 2019 GODINE

1. Uvod

U ovom Izvještaju u najkraćem se daje presjek aktivnosti iz oblasti zaštite i zdravlja na radu (ZZNR) i zaštite i spašavanja koje su realizovane u toku 2019.godine.Izvještaj je baziran na podacima koje su dostavili stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje sa terena.

Sve aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite i spašavanja se realizuju prema zahtjevima Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i Zakona o zaštiti i spašavanju, podzakonskih akata iz ovih oblasti i drugih relevantnih propisa u Crnoj Gori i internih kompanijskih akata koja regulišu ove oblasti.

2. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture

U toku 2019. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- Završena je izrada Akta o procjeni rizika za radna mjesta u Direkciji EPCG AD i FC Snabdijevanju. Aktom je obuhvaćeno 426 radnih mjesta sa 678 zaposlenih.Zbog izmjena i dopuna Pravilnika o organizaciji EPCG AD i izmjena i dopuna Pravilnika o Sistematizaciji radnih mjesta EPCG AD navedeni podaci u konačnom biće u značajnoj mjeri promijenjeni,što će biti urađeno kroz reviziju Akta.

Radi podsjećanja,ovdje naglašavam da je u prethodnom periodu izvršena izrada akata za tri elektrane,konkretno u februaru 2016 godine donešen je Akt o procjeni rizika za radna mjesta u TE Pljevlja,u novembru 2016 godine donešen je Akt o procjeni rizika za radna mjesta u HE Perućica,a u maju 2017 godine donešen je Akt o procjeni rizika za HE Piva.Izradu akata izvršio je Tim za implementaciju Projekta sačinjen od zaposlenih u EPCG AD uz odgovarajuću pomoć eksternog konsultanta,a donošenje akata Odbor direktora dao je u nadležnost Izvršnom direktoru.

Aktima o procjeni rizika,između ostalog,a kao najvažnije izvršena je identifikacija svih opasnosti i štetnosti prisutnih u radnoj sredini EPCG AD,definisani su nivoi rizika za bezbjednost i zdravlje zaposlenih na svim radnim mjestima u EPCG AD od identifikovanih opasnosti i štetnosti i konačno definisani su planovi mjera za sprečavanje,otklanjanje i smanjenje nivoa rizika na najmanji mogući nivo.

Sve mjere su podijeljene na organizacione (ne iziskuju finansijska sredstva) i finansijske za čiju realizaciju je potrebno izdvojiti odgovarajuća finansijska sredstva.

Posmatrano po organizacionim djelovima slijedi tabelarni pregled statusa mjera definisanih Aktom o procjeni rizika, na dan 31.12.2019.godine, a čija realizacij je bila predviđenih za 2019 godinu.

Mjere za sprečavanje, otklanjanje ili smanjenje nivoa rizika

TE "PLJEVLJA"-status mjera

| Broj finansijskih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2019 godine | 2 | Broj organizacionih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2019 godine | - |
|---|---|---|---|
| Status mjera | | Status mjera | |
| Realizovano(380.000,00 €) | 2 | Realizovano | - |
| U fazi realizacije | - | U fazi realizacije | - |
| Nije realizovano(predstoji realizacija) | - | Nije realizovano(predstoji realizacija) | - |

HE "PERUĆICA"-status mjera

| Broj finansijskih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2018 godine | 12 | Broj organizacionih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2018 godine | 12 |
|--|----|--|----|
| Status mjera | | Status mjera | |
| Realizovano (15.677,97 €) | 1 | Realizovano | 2 |
| U fazi realizacije | 6 | U fazi realizacije | 4 |
| Nije realizovano(predstoji realizacija) | 5 | Nije realizovano(predstoji realizacija) | 6 |

NAPOMENE UZ TABELU:

Za nerealizovane finansijske mjere situacija je sljedeća:

-za svih 5 nerealizovanih mjera HE Perućica je procesuirala zahtjeve za nabavku.Svi zahtjevi se nalaze u Direkciji za nabavke i logistiku.

Za nerealizovane organizacione mjere situacija je sljedeća:

-realizacija svih šest nerealizovanih organizacionih mjera uslovljena je prethodnom realizacijom određenih aktivnosti u elektrani ili u Kompaniji,pa će se nakon realizacije tih aktivnosti pristupiti realizaciji ovih mjera

HE "Piva"-status mjera

| Broj finansijskih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2018 godine | 16 | Broj organizacionih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2018 godine | 6 |
|--|----|--|---|
| Status mjera | | Status mjera | |
| Realizovano(271.500,00 €) | 13 | Realizovano | 4 |
| U fazi realizacije | 1 | U fazi realizacije | 2 |
| Nije realizovano(predstoji realizacija) | 2 | Nije realizovano(predstoji realizacija) | - |

Direkcija i FC Snabdijevanje - status mjera

| Broj finansijskih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2019 godine | 16 | Broj organizacionih mjera predviđenih za realizaciju u toku 2019 godine | 18 |
|--|----|--|----|
| Status mjera | | Status mjera | |
| Realizovano (-) | 0 | Realizovano | 7 |
| U fazi realizacije (-) | 0 | U fazi realizacije | 4 |
| Nije realizovano (predstoji realizacija) (5.800 €) | 3 | Nije realizovano (predstoji realizacija) | 2 |
| Predviđeno za realizaciju u 2020. godini (74.800 €) | 13 | Predviđeno za realizaciju u 2020. godini | 5 |

- U zadnjem kvartalu 2019 godine vršene su aktivnosti na reviziji(inoviranju) sljedećih internih akata iz oblasti ZZNR:

1.Pravilnika o ZZNR.Radna grupa,formirana Rješenjem Izvršnog direktora sačinila je Predlog Pravilnika i dostavila ga Izvršnom direktoru,kao donosiocu Rješenja, na dalji postupak.Donošenje Pravilnika je u nadležnosti Odbora direktora.

2.Uputstva za bezbjedan rad u elektroenergetskim objektima.Radna grupa, formirana Rješenjem Izvršnog direktora sačinila je finalnu verziju Uputstva,nakon čega će uslijediti tehnička obrada teksta i dostavljanje istog na donošenje Izvršnom direktoru.

3.Normativa sredstava i opreme lične i kolektivne zaštite na radu.Radna grupa, formirana Rješenjem Izvršnog direktora,sačinila je i usaglasila inoviranu verziju Normativa,predstoji tehnička obrada i dostavljanje istog na donošenje Izvršnom direktoru.

- U sklopu realizacije **Projekta implementacije integrisanog sistema menadžmenta(IMS)** u EPCG AD u skladu sa standardima ISO 9001,ISO 14001 i ISO 45001,stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje iz svih organizacionih djelova bila su aktivno uključena u izradi dokumentovanih informacija (procedura) kroz koje su opisani osnovni procesi koji se odvijaju u oblasti ZZNR i oblasti zaštite i spašavanja u slučajevima kada je zaštita i spašavanje u direktnoj vezi sa zaštitom i zdravljem na radu. U navedenim aktivnostima predmet izrade bilo je 8 (osam) procedura,čija izrada je tekla prema projektovanoj dinamici i iste su završene i stupile na snagu u prvoj polovini 2019 godine.Radi se o procedurama sa sljedećim oznakama i nazivima:

-IMS.PR11-Istraživanje incidenata (U skladu sa ukazanom potrebom izvršena je i prva revizija ove Procedure)

-IMS.PR12-Identifikacija opasnosti,ocjenjivanje rizika i upravljanje rizicima

-IMS.PR13-Postupak u slučaju povrede na radu

-IMS.PR14-Organizovanje i sprovođenje ljekarskih i sanitarnih pregleda zaposlenih

-IMS.PR18-Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad

-IMS.PR20-Pregledi i ispitivanje sredstava za rad i ispitivanje uslova radne sredine

-IMS.PR21-Upoznavanje izvođača radova I vršioca usluga sa mjerama zaštite I zdravlja na radu

-IMS.PR23-Dezinfekcija,dezinsekcija i deratizacija

- Vezano za oblast zaštite i spašavanja naglašavamo da je je firmi INZA – Institut za upravljanje rizicima i naučno-istraživački rad DOO Podgorica u toku 2018 godine,u skladu sa Zakonom o zaštiti i spašavanju izradila 34 plana zaštite i spašavanja za potrebe EPCG AD.Nakon toga planovi su dostavljeni MUP-u Crne Gore-Direktoratu za vanredne situacije, na davanje saglasnosti,kako to i Zakon predviđa.

U junu mjesecu 2019 godine Direktorat za vanredne situacije dao je saglasnost na ukupno 20 planova zaštite i spašavanja,što znači da je EPCG AD u obavezi da iste i primijeni.Data je saglasnost na sljedeće preduzetne planove:

1.Za OC Direkcija

-Plan zaštite i spašavanja od požara

-Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa

2.Za HE Perućica

-Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa

-Plan zaštite i spašavanja od poplava

-Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama

-Plan zaštite i spašavanja od požara

-Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća

-Plan zaštite i spašavanja od odronjavanja i klizanja tla

3.Za HE Piva

-Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa

-Plan zaštite i spašavanja od poplava

-Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama

-Plan zaštite i spašavanja od požara

-Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća

-Plan zaštite i spašavanja od odronjavanja i klizanja tla

4.Za TE Pljevlja

- Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa
- Plan zaštite i spašavanja od požara
- Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama
- Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća izazvanih eksplozijama i drugim tehničko-tehnološkim razlozima

5.Za FC Snabdijevanje

- Plan zaštite i spašavanja od požara
- Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa

Na 14 planova zaštite i spašavanja nije data saglasnost od strane Direktorata za vanredne situacije, jer davanje saglasnosti nije u njihovoj ingerenciji već je to u ingerencijama drugih organa MUP-a ili drugih državnih organa.

Preduzetni planovi moraju biti implementirani u Nacionalnu strategiju za vanredne situacije, kao i u opštinske planove zaštite i spašavanja, a sadrže procjenu ugroženosti od prirodnih, tehničko-tehnoloških i drugih nesreća, način organizovanja i postupanja kod pojave nesreća većih razmjera, kako u preventivnom smislu, tako i u toku trajanja nesreća i sanacije posljedica.

3. Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad

U toku 2019. godine, u skladu sa odredbama normativnih akata (eksternih i internih) vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR iz sastava zaposlenih EPCG AD, po Programu osposobljavanja iz 2012. godine, a na osnovu Ovlašćenja koje je EPCG AD dobila od strane Ministarstva rada i socijalnog staranja Crne Gore izdatog 16.03.2017.godine.

Realizacija ove aktivnosti analitički je data donjom tabelom:

Tabela 1 Prikaz broja zaposlenih po organizacionim djelovima osposobljenih za bezbjedan rad u toku 2019.godine

| red. broj | Naziv organizacionog dijela EPCG AD | Broj zaposlenih koji su osposobljeni za bezbjedan rad u toku 2019. godine | Osposobljavanje izvršio |
|----------------|--|--|-------------------------|
| 1. | HE Perućica | 27 | EPCG |
| 2. | HE Piva | 5 | EPCG |
| 3. | TE Pljevlja | 11 | EPCG |
| 4. | Direkcija | 95 | EPCG |
| 5. | Snabdijevanje | 146 | EPCG |
| 6. | FC Proizvodnja | 4 | EPCG |
| UKUPNO: | | 288 | |

4. Zdravstveni i sanitarni pregledi zaposlenih

Zdravstveni pregledi organizuju se u skladu sa Aktom o procjeni rizika. Periodični zdravstveni pregledi organizuju se jednom godišnje. Prema potrebi, obavljaju se i prethodni zdravstveni pregledi (prije prerasporeda zaposlenih na radna mjesta sa posebnim uslovima rada ili sa povećanim rizikom), kao i vanredni specijalistički pregledi (kod određenih indikacija vezanih za zdravlje zaposlenih ili u slučaju pojave neke štetnosti koja može imati uticaja na zdravlje zaposlenih).

Zdravstveni pregledi obavljaju su u ovlašćenim zdravstvenim ustanovama. Izbor vršioca usluga sprovodi se po Zakonu o javnim nabavkama Crne Gore.

Izveštaji o izvršenim pregledima stručna lica za oblast ZZNR dostavljaju izvršnim rukovodiocima FC/OC ili direktorima elektrana u zavisnosti od toga čiji su zaposleni obavili zdravstvene preglede, kao i Direkciji za ljudske resurse.

U slučaju da pojedini zaposleni, na osnovu izvještaja sa zdravstvenih pregleda, ne ispunjavaju uslove za obavljanje poslova svojih radnih mjesta, isti se, u skladu sa Zakonom, moraju prerasporediti na druga radna mjesta prema preostalim zdravstvenim sposobnostima.

Sanitarni pregledi organizovani su za zaposlene koji se bave pripremom i usluživanjem napitaka. Ovi pregledi obavljaju se dva puta godišnje.

U sljedećoj tabeli daje se pregled broja zaposlenih po organizacionim cjelinama koji su izvršili zdravstveni i sanitarni pregled u toku 2019. godine.

Tabela 2 Prikaz broja zaposlenih po organizacionim djelovima koji su izvršili zdravstveni i sanitarni pregled u toku 2019. godine

| Red.br. | Naziv organizacionog dijela EPCG AD | Vrsta zdravstvenog pregleda i broj pregledanih zaposlenih | | | | |
|----------------|-------------------------------------|---|--------------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| | | Prethodni pregled | Periodični pregled | Sanitarni pregled | Vanredni pregled | Pregled izvršen u ustanovi |
| 1. | HE Perućica | 7 | 140 | - | - | DZ Nikšić DZ Kolašin |
| 2. | HE Piva | 1 | 89 | - | - | DZ Nikšić |
| 3. | TE Pljevlja | 8 | 122 | - | - | DZ Pljevlja |
| 4. | Direkcija | - | 89 | 10 | - | DZ Nikšić |
| 5. | Snabdijevanje | - | - | - | - | - |
| UKUPNO: | | 16 | 440 | 10 | - | |

5. Periodični pregledi i ispitivanja sredstava za rad

U toku 2019. godine, a u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača, odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad i internim aktima Kompanije, vršeno je ispitivanje sredstava za rad radi utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad. Sredstva za rad ispituju se prema rokovima dospijevanja u skladu sa gore navedenim aktima, a prikazano po organizacionim djelovima navodi se sljedeće:

HE Perućica:

Izvršeno je periodično naponsko ispitivanje VN zaštitne elektroizolacione opreme, kako u HE "Perućica", tako i u MHE "Šavnik" i MHE "Rijeka Mušovića". Ispitane su: zaštitne elektroizolacione gumene rukavce (dva tretmana), zaštitne elektroizolacione čizme, zaštitne elektroizolacione motke (manipulativne, za uzemljenje, kliješta za VN osigurače, kliješta za VN table) i indikatori visokog napona.

Pregled i ispitivanje kolektivnih zaštitnih sredstava je izvršila ovlaštena organizacija "Institut za crnu metalurgiju" AD Nikšić. Nakon dobijanja stručnog nalaza, za zaštitnu elektroizolacionu opremu koja nije zadovoljila pregled i ispitivanje, onemogućena je dalja upotreba obilježavanjem i odlaganjem.

U skladu sa zakonskim rokom prispjeća, u 2019. godini izvršeno je ispitivanje sredstava za rad sa povećanim opasnostima po život i zdravlje zaposlenih – određenih sredstava za rad, koje su pregledale i ispitale ovlaštene organizacije. Nakon pregleda i ispitivanja, dostavljeni su Stručni nalazi.

HE Piva:

Izvršeno je ispitivanje sigurnosnih ventila i sudova pod pritiskom sa rokom dospijevanja u 2019 godini.

Takođe je izvršeno ispitivanje elektro i gromobranskih instalacija i uzemljenja u objektima HE Piva sa rokom dospijevanja u 2019 godini.

Obzirom da je nabavljena nova elektroizolaciona zaštitna oprema nije bilo ispitivanja ove vrste opreme, obzirom da novonabavljena posjeduje neophodne ateste i nije je potrebno ispitivati do prispjeća rokova za njeno ispitivanje.

TE Pljevlja:

U toku 2019. godine, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i podzakonskim aktima izvršeno je periodično ispitivanje visokonaponske zaštitne elektroizolacione opreme.

Zaštitna oprema koja nije zadovoljila elektroizolaciona svojstva je uklonjena i onemogućena je njena dalja upotreba.

Također je izvršeno i ispitivanje sredstava za rad sa povećanim opasnostima po život i zdravlje zaposlenih-određenih sredstava za rad u šta spadaju i elektro i gromobranske instalacije.U vrijeme pisanja ovog izvještaja u toku je otklanjanje nedostataka na pojedinim sredstvima za rad.

Direkcija i FC Snabdijevanje:

U ovim organizacionim djelovima nije bilo sredstava za rad sa rokom ispitivanja u 2019 godini.

6. Ispitivanje uslova radne sredine

HE Perućica:

U toku 2019 godine u HE Perućica nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

TE Pljevlja:

U toku 2019 godine u TE Pljevlja nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

HE Piva:

U toku 2019 godine u HE Piva nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

Direkcija i FC Snabdijevanje:

U februaru 2019 godine izvršeno je ispitivanje uslova radne sredine u **zimskom periodu (mikroklima)** za OC Direkcija i FC Snabdijevanje.

Za navedena ispitivanja dostavljeni su odgovarajući stručni nalazi.Za slučajeve gdje pojedini parametri radne sredine prevazilaze dozvoljene nivoe ili koncentracije predviđene su odgovarajuće mjere koje su definisane u Aktu o procjeni rizika za Direkciju i FC Snabdijevanje,a koje će biti realizovane po dinamici koja je predviđena u Aktu.

7. Sredstva i oprema kolektivne i lične zaštite na radu

HE Perućica:

U skladu sa periodičnim pregledom i ispitivanjem **kolektivnih zaštitnih sredstava** i dobijenih stručnih nalaza za ista, sredstva i oprema kolektivne zaštite na radu su iz magacina elektrane poslata i data na upotrebu na svim objektima gdje je utvrđen nedostatak: MHE "Šavnik" i "MHE "Rijeka Mušovića".

U toku 2019. godine izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme lične zaštite na radu. Nabavljeni su zaštitna obuća i ostala zaštitna sredstva. Prilikom tenderskog postupka za nabavku zaštitne odjeće, došlo je do žalbe ponuđača, pa navedena oprema nije nabavljena. Za nabavku zaštitne odjeće je ponovljen postupak nabavke, pa će u februaru 2020. godine i ova oprema biti data na upotrebu zaposlenima.

Na osnovu Pregleda normativa sredstava i opreme lične i kolektivne zaštite na radu, svim zaposlenima u HE "Perućica" biće data na upotrebu nabavljena **sredstva i oprema lične zaštite na radu.**

HE Piva:

U toku 2019. godine izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme lične zaštite na radu. Nabavljeni su zaštitna obuća i ostala zaštitna sredstva. Prilikom tenderskog postupka za nabavku zaštitne odjeće, došlo je do žalbe ponuđača, pa navedena oprema nije nabavljena. Za nabavku zaštitne odjeće je ponovljen postupak nabavke, pa će u februaru 2020. godine i ova oprema biti data na upotrebu zaposlenima.

Na osnovu Pregleda normativa sredstava i opreme lične i kolektivne zaštite na radu, svim zaposlenima u HE "Piva" biće data na upotrebu nabavljena sredstva i oprema lične zaštite na radu.

Kao što je već rečeno,izvršena je nabavka nove elektroizolacione zaštitne opreme,kao zamjena za postojeću opremu sa tom namjenom.

TE Pljevlja:

Nabavka ličnih zaštitnih sredstava u 2019.godini nije realizovana jer je tender za nabavku istih poništen.

Direkcija:

U toku 2019. godine nabavljena je sljedeća zaštitna oprema:

- zaštitna obuća u septembru 2019. godine
- ostala zaštitna oprema u oktobru 2019. godine

Nije izvršena nabavka zaštitne odjeće iz razloga što je tender za tu partiju poništen, pa se nabavka iste očekuje u prvom kvartalu 2020 godine.

8. Povrede na radu

U toku 2019 godine u EPCG AD dogodilo se 14 povreda na radu

U donjoj tabeli dat je prikaz broja povreda na radu po organizacionim djelovima koje su se dogodile u navedenom period.

Tabela 3 Pregled broja povreda na radu u 2019 godini

| Red. broj | Naziv organizacione cjeline | Broj povreda po organizacionim djelovima | Klasifikacija povreda | | | |
|---------------|-----------------------------|--|-----------------------|----------|------------|--------------------|
| | | | lakša | teža | bez ocjene | sa smrtnim ishodom |
| 1. | HE Perućica | 4 | - | - | 4 | - |
| 2. | HE Piva | - | - | - | - | - |
| 3. | TE Pljevlja | 3 | 1 | 2 | - | - |
| 4. | Direkcije | 4 | 4 | - | - | - |
| 5. | FC Snabdijevanje | 3 | 3 | - | - | - |
| UKUPNO | | 14 | 8 | 2 | 4 | - |

Radi upoređenja u narednoj tabeli daje se prikaz broja povreda na radu koje su se dogodile u 2018 godini.

Pregled broja povreda na radu u 2018. godini

| Red. broj | Naziv organizacione cjeline | Broj povreda po organizacionim djelovima | Klasifikacija povreda | | | |
|---------------|-----------------------------|--|-----------------------|----------|------------|--------------------|
| | | | lakša | teža | bez ocjene | sa smrtnim ishodom |
| 1. | HE Perućica | 2 | - | - | 2 | - |
| 2. | HE Piva | 1 | - | 1 | - | - |
| 3. | TE Pljevlja | 1 | - | 1 | - | - |
| 4. | Direkcije | 4 | 4 | - | - | - |
| 5. | FC Snabdijevanje | 1 | 1 | - | - | - |
| UKUPNO | | 9 | 5 | 2 | 2 | - |

9. Zaštita i spašavanje

U narednom tekstu u najkraćem dat je pregled aktivnosti koje su u oblasti zaštite i spašavanja izvršene u organizacionim djelovima u toku 2019 godine:

HE Perućica:

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti)-2 tretmana

- Urađen je Akcioni plan zaštite i spašavanja za HE Perućica, kao i Registar vanrednih situacija/udesa u HE Perućica u skladu sa Procedurom IMS.PR10.OB01.

HE Piva:

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti).
- U skladu sa nastalim potrebama izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme za gašenje požara.
- Izvršena edukacija za preuzimanje mjera zaštite od požara shodno zakonu o zaštiti i spašavanju za 20 zaposlenih koji su dobili uvjerenje o završenoj obuci (izdata na dan 3.11.2019 godine).
- Održavanje hidrantske mreže u prilaznom tunelu elektrani osposobljena tri hidranta mala nabavka do 300,00 eura.
- Urađen je Akcioni plan zaštite i spašavanja za HE Piva, kao i Registar vanrednih situacija/udesa u HE Piva u skladu sa Procedurom IMS.PR10.OB01

TE Pljevlja:

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti)-1 tretman
- Izvršena je kontrola, ispitivanje i servisiranje sisema za dojavu požara
- Izvršena je dogradnja sisteme za automatsku dojavu požara i centralnog grafičkog monitoring i dogradnja centralnog grafičkog monitoring za detekciju gasova SO2 i NO2.
- Urađen je Akcioni plan zaštite i spašavanja za TE Pljevlja, kao i Registar vanrednih situacija/udesa u TE Pljevlja u skladu sa Procedurom IMS.PR10.OB01

Direkcija i FC Snabdijevanje:

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti), o čemu se vodi evidencija.
- Izvršeno je dovođenje u funkcionalno stanje Sistema vatrodojave, kao i u skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju ispitivanje i servisiranje Sistema dojave požara (sistem automatske dojave i ručni mehanizmi za dojavu požara), o čemu se vodi evidencija.
- U skladu sa nastalim potrebama izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme za gašenje požara (mlaznice, crijeva, PP aparati i sl.), kao i izrađene i postavljene oznake evakuacije u OC Direkcija.
- Postavljene su naljepnice i upustva za upotrebu sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja.
- Postavljene su i ostale potrebne naljepnice u skladu sa procjenom (visok napon, nizak plafon i sl.).
- Identifikovano je da DATA CENTAR ima poseban Sistem za dojavu požara i neadekvatnu PP opremu, te je nabavljena adekvatna oprema i uvezana je automatska dojava sa centralom koja se nalazi kod lica zaduženog za obezbjeđenje objekta.
- Regionalni centar FC Snabdijevanje Nikšić, naplatni šalter i zgrada Mehanizacije – izvršena nabavka potrebnih PP aparata, postavljeni znakovi za uzbunjivanje i upustva za evakuaciju, kao i nabavljene potrebne naljepnice i upustva za korišćenje PP opreme, kao i određivanje i postavljanje table za bezbjedno mjesto (mjesto okupljanja zaposlenih u slučaju potrebe evakuacije).
- Izvršen je obilazak svih prostora i objekata FC Snabdijevanje (20 opština, 30 objekata), gdje je izvršen monitoring stanja sa aspekta zaštite i spašavanja i u toku je nabavka i postavljanje potrebne sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja, kao i svih ostalih prepoznatih neusaglašenosti sa ovog aspekta.
- Izvršeno je osposobljavanje za bezbjedan rad u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu (potrebna praktična obuka po procjeni). (referisano u tački 3)
- Redovno se vrši monitoring evakuacionih puteva (prohodni i primjereno osvijetljeni) i postojećih sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja (u toku je određivanje lica za monitoring objekata i prostora FC Snabdijevanje).
- Postavljeni su ormarići prve pomoći u skladu sa Pravilnikom i preduzetnim planovima, sa sadržajem i upustvom. Poslodavac je u obavezi da odredi lica za pružanje prve pomoći, koja će biti stručno osposobljena za pružanje prve pomoći i čiji brojevi telefona će se nalaziti na ormarićima prve pomoći.

- Izrađen je akcioni Plan za zaštitu i spašavanje OC Direkcija i FC Snabdijevanje, u toku je usvajanje i implementacija (uspostavljanje Sistema za zaštitu i spašavanje i primjena mjera iz preduzetnog Plana za zaštitu i spašavanje za OC Direkcija i FC Snabdijevanje).
- Definisane su vrste obuka u funkciji zaštite i spašavanja u EPCG (u skladu sa zakonskim, podzakonskim i obavezama iz preduzetnog Plana za zaštitu i spašavanje EPCG). Na ovaj način kroz obuke upoznaće se svi zaposleni sa preduzetnim Planom, što je i zakonska i obaveza iz preduzetnih planova. Pored upoznavanja sa Planom za zaštitu i spašavanje EPCG od prepoznatih hazarda, upoznaće se sa načinom korišćenja opreme i sredstava u funkciji zaštite i spašavanja.
- Definisana je specifikacija za nabavku potrebne opreme i sredstava u skladu sa preduzetnim Planom.
- Predložena je organizaciona šema preduzetne Jedinice za zaštitu i spašavanje OC Direkcija i FC Snabdijevanje. Potrebno je imenovati članove Jedinice i izvršiti opremanje i obuku preduzetne Jedinice za zaštitu i spašavanje.
- U toku je izrada Planova fizičko-tehničke zaštite za FC Snabdijevanje, što je takođe jako važna aktivnost sa aspekta zaštite i spašavanja, kao i renoviranje postojećih i kupovina novih objekata FC Snabdijevanje.

U narednom periodu predstoji realizacija sledećih aktivnosti:

- Određivanje lica za uspostavljanje direktne komunikacije sa Snagama za djelovanje u vanrednim situacijama (MUP –Direktorat za vanredne situacije, Institut za javno zdravlje i opštinski Domovi zdravlja, opštinske Službe zaštite).
- Određivanje Odgovornih lica za sprovođenje evakuacije.
- Određivanje zaposlenih koji će biti u obavezi da se obuče za pružanje prve pomoći. Broj zaposlenih za ovu vrstu osposobljavanja biće određen vodeći računa o djelatnosti kompanije, lokacijski izdvojenim jedinicama, organizacijom radnog procesa i sl.
- Uspostavljanje Sistema za obavještanje i uzbuđivanje u skladu sa odredbama Zakona za zaštitu i spašavanje i preduzetnim Planom za zaštitu i spašavanje.
- Jačanje fizičke zaštite objekata, uspostavljanje Operativnog centra za integraciju svih Sistema tehničke zaštite, kao i izrada softverske procedure kontrole i izvještavanja unutar Sistema zaštite i spašavanja, te uspostavljanje online GIS baze podataka – platforme za smanjenje rizika.
- Izgradnja/dogradnja objekata u funkciji zaštite i spašavanja (odgovarajući magacin za opremu u funkciji zaštite i spašavanja, stepenice za potrebe evakuacije, određivanje i provjera bezbjednog mjesta i dr.)

10. Dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija

HE Perućica:

Budući da nadležna Direkcija u 2018. godini nije procesuirala Zahtjev za nabavku redovnog godišnjeg tretmana, do dana 31.10.2019. godine nije izvršen ni jedan tretman ove usluge. U 2019. godini zaključen je Ugovor o pružanju usluga sa firmom **Sanitacija doo Danilovgrad**, br. 20-00-4255, od 12.11.2019. godine. Shodno navedenom, prvi tretman ove usluge realizovan je krajem novembra 2019. Godine.

HE Piva:

Do kraja novembra 2019 godine nije realizovan ni jedan tretman DDD iz razloga što nije procesuiran zahtjev HE Piva za realizaciju ove usluge. U međuvremenu zaključen je Ugovor o pružanju usluga sa firmom **Sanitacija doo Danilovgrad**, br. 20-00-4255, od 12.11.2019. godine. U skladu sa navedenim Ugovorom prvi tretman realizovan je u decembru 2019 godine.

TE Pljevlja:

Do kraja novembra 2019 godine nije realizovan ni jedan tretman DDD. Dana 12.11.2019. godine potpisan je Ugovor za DDD Usluge sa firmom »Sanitacija« DOO Danilovgrad.

U decembru 2019 godine organizovan je i realizovan jedan tretman DDD.

Direkcija i FC Snabdijevanje:

Nije izvršen nijedan redovni treman dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije objekata OC Direkcija i FC Snabdijevanje.

Izvršena su 4 vanredna tretmana DDD: jedan tretman u julu 2019 (RAKOM), dva u novembru 2019. (RAKOM) i jedan u decembru 2019. godine (RAKOM).

U međuvremenu zaključen je Ugovor o pružanju usluga sa firmom **Sanitacija doo Danilovgrad**, br. 20-00-4255, od 12.11.2019. godine. U skladu sa navedenim Ugovorom prvi tretman za kompletnu Direkciju i FC Snabdijevanje biće organizovan u narednom periodu.

10. Inspekcijski nadzor

TE Pljevlja:

Dana 04.11.2019. godine u TE Pljevlja izvršen je inspekcijski nadzor od strane Inspektora za zaštitu na radu. Tom prilikom sačinjen je zapisnik o inspekcijskom nadzoru kojim je naloženo TE "Pljevlja" da se izvrši nabavka ličnih zaštitnih sredstava za rad sa hemikalijama.

11. Ostale aktivnosti

Od ostalih aktivnosti koje su vođene po pitanjima zaštite i zdravlja na radu i zaštite i spašavanja u toku 2019. godine, kao najvažnije se navode:

- U sklopu svojih redovnih aktivnosti stručna lica po organizacionim cjelinama su vršila redovnu kontrolu sprovođenja mjera zaštite i zdravlja na radu od strane svih učesnika procesa (aktivnosti) koji su kontrolisani. Posebna pažnja posvećivana je remontnim aktivnostima u elektranama kada je obim poslova i koncentracija učesnika u procesu višestruko veća nego što je to prisutno u uobičajenim aktivnostima rukovanja i održavanja opreme i postrojenja.
- U vezi sa angažovanjem trećih lica na izvođenju radova ili pružanju usluga za potrebe Proizvodnje, Direkcije i Snabdijevanja sačinjeno je **95** ugovora o sprovođenju mjera i postupaka zaštite i zdravlja na radu kod obavljanja tih radova ili usluga (HE Perućica 53 ugovora, HE Piva 14 ugovora, TE Pljevlja 19 ugovora, Direkcija 5 ugovora i FC Snabdijevanje 4 ugovora).
Svim eksternim izvođačima stručna lica za ZZNR dostavljaju uputstva i sve potrebne instrukcije u skladu sa Zakonom i internim aktima Kompanije i upoznaju ih sa svim opasnostima i štetnostima koje se mogu pojaviti kod vršenja radova ili obavljanja usluga u objektima i postrojenjima EPCG AD. Ovo predstavlja uslov za ulazak u radni prostor EPCG AD i početak realizacije predmetnih radova ili usluga.
Osim navedenog stručna lica za ZZNR u svim slučajevima vršila su provjeru dokumentacije dostavljene od strana eksternih izvođača, kao i redovnu kontrolu primjene i sprovođenja mjera zaštite i zdravlja na radu u momentu ulaska u postrojenja i u toku obavljanja radova ili vršenja usluga.
Prema odredbama Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i internih akata naše Kompanije iz ove oblasti, ovi ugovori su obavezni.
- U skladu sa potrebama za realizaciju svih aktivnosti iz oblasti ZZNR i zaštite i spašavanja sačinjen je Predlog plana budžeta za 2020. godinu. Takođe je sačinjena projekcija budžeta za period 2021. - 2024. godina.
- U sklopu svojih redovnih radnih obaveza, stručna lica za oblast zaštite i zdravlja na radu vršila su redovno vođenje i ažuriranje potrebnih, zakonom propisanih evidencija iz oblasti ZZNR.

Nikšić, januar 2020. godine

IZVJEŠTAJ SAČINIO

Šef Službe za ZZNR

Šćepan Šundić