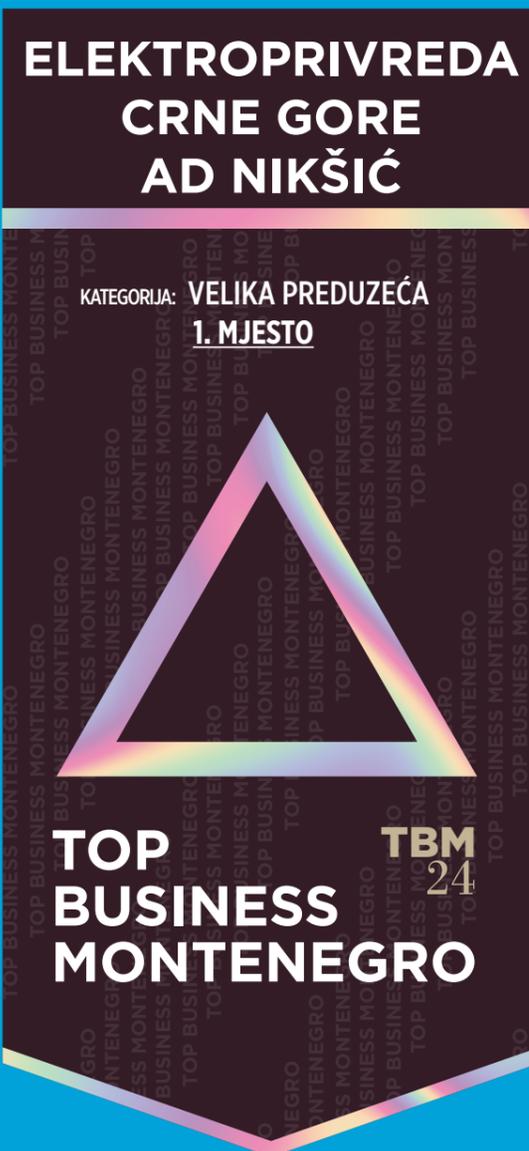


# Godišnji izvještaj

## 2023





# IZVJEŠTAJ

MENADŽMENTA  
ELEKTROPRIVREDE  
CRNE GORE AD NIKŠIĆ  
ZA 2023. GODINU



**Poštovani,**

**S**a velikim zadovoljstvom vam predstavljam godišnji izvještaj o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore za 2023. godinu. Godina koja je za nama bila je obilježena značajnim izazovima, ali i izuzetnim uspjesima. Naši rezultati potvrđuju da smo uspjeli da ostvarimo postavljene ciljeve i položimo temelje za budući razvoj.

Elektroprivreda Crne Gore je u 2023. godini ostvarila impresivne poslovne rezultate. Ukupni prihodi iznosili su 501.608.345 EUR, a neto dobit je dostigla 52.494.741 EUR, čime smo značajno nadmašili ostvareno u 2022. godini. Ovo je rezultat posvećenosti efikasnom upravljanju resursima i kontinuiranom unapređenju operativnih procesa.

Uprkos izazovnim tržišnim uslovima, uspjeli smo da održimo stabilnost našeg poslovanja, kako kroz čuvanje likvidnosti, kreditnog boniteta, tako i preko stepena naplate i broja redovnih platiša.

Tokom 2023. godine realizovali smo nekoliko kapitalnih projekata od suštinskog značaja za našu kompaniju i energetske infrastrukturu Crne Gore. Uložili smo u modernizaciju naših ključnih postrojenja - HE Piva, HE Perućica i TE Pljevlja. Ove investicije će omogućiti povećanje efikasnosti proizvodnje, smanjenje operativnih troškova i značajno smanjenje emisija štetnih gasova, čime doprinosimo zaštiti životne sredine i održivom razvoju.

Nastavili smo sa intenzivnim ulaganjem u obnovljive izvore energije, a izgradnja novih kapaciteta dopriniće diversifikaciji energetskog portfolija i smanjenju zavisnosti od fosilnih goriva.

Uvažavajući socio-ekonomske specifičnosti našeg društva, primjenjivali smo politiku popusta za redovne platiše. Takođe, u sklopu akcije Podijelimo teret, nastavili smo dobru praksu, shodno kojoj su domaćinstva u prilici da otplaćuju zaostali dug u fiksnim mjesečnim ratama, bez kamate, uz podrazumijevaće izmirivanje novih faktura. O uspjehu u domenu naplate potraživanja za isporučenu električnu energiju najbolje govori izuzetno visok stepen naplate.

Cijeneći značaj društveno odgovornog poslovanja, budno smo motrili na potrebe najvažnijih i najosjetljivijih segmenata crnogorskog društva. Kroz program donacija i sponzorstava, omogućili smo olakšano funkcionisanje zdravstvenim, obrazovnim, kulturnim, sportskim, vjerskim institucijama, s naročitim osvrtom na naučno-istraživačke projekte i stipendiranje darovitih studenata.

Posebna pažnja je posvećena ulaganju u obuku i razvoj naših zaposlenih, jer vjerujemo da su oni ključ našeg uspjeha. Kroz kontinuirano usavršavanje i razvoj kompetencija, naš tim stiče uslove da bude spreman za izazove budućnosti.

Gledajući unaprijed, Elektroprivreda Crne Gore ostaje posvećena održivom razvoju, inovacijama i društvenoj odgovornosti. Nastavićemo sa investicijama u hidro, solarne i vjetroelektrane, sa ciljem povećanja kapaciteta obnovljivih izvora energije i smanjenja emisija CO2.

Naša vizija je da Elektroprivreda Crne Gore bude lider u energetskoj tranziciji i održivom razvoju. Zahvaljujem se svim zaposlenima na njihovom trudu i posvećenosti, kao i našim akcionarima i partnerima na podršci i povjerenju. Zajedno ćemo nastaviti da gradimo svijetlu budućnost za Kompaniju i zajednicu.

**S poštovanjem,  
Ivan Bulatović  
Izvršni Direktor  
Elektroprivreda Crne Gore**

# Sadržaj

<b>1. O kompaniji .....</b>	<b>8</b>
Organizaciona struktura .....	10
Misija, vizija i opšti ciljevi .....	11
Korporativno upravljanje .....	11
Skupština akcionara .....	12
Odbor direktora .....	13
Revizorski odbor i Tim za internu reviziju .....	14
Kapital i vlasnička struktura Društva .....	14
Bitni događaji u kompaniji .....	14
<b>2. Proizvodni kapaciteti i snabdijevanje električnom energijom.....</b>	<b>18</b>
Proizvodni kapaciteti .....	19
Snabdijevanje električnom energijom .....	19
Projekat „Zlatni tim“ .....	20
<b>3. Ostvarenje bilansa električne energije.....</b>	<b>21</b>
Proizvodnja električne energije.....	21
Akumulacije i dotoci .....	22
Pogonska spremnost elektrana .....	22
Potrošnja električne energije od strane kupaca EPCG.....	23
Nabavka i isporuka električne energije .....	24
Tabelarni pregled ostvarenja bilansa električne energije EPCG .....	25

<b>4. Naplata potraživanja za isporučenu električnu energiju .....</b>	<b>26</b>
<b>5. Kadrovska politika.....</b>	<b>26</b>
<b>6. Zaštita i zdravlje na radu i zaštita životne sredine .....</b>	<b>27</b>
Zaštita i zdravlje na radu.....	27
Zaštita životne sredine .....	28
<b>7. Upravljanje rizicima .....</b>	<b>29</b>
<b>8. Korporativna filantropija i sponzorstva .....</b>	<b>30</b>
Korporativna filantropija.....	30
Sponzorstva .....	31
<b>9. KAPITALNA ULAGANJA.....</b>	<b>32</b>
<b>10. Finansijski izvještaji i analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja .....</b>	<b>34</b>
Bilans uspjeha .....	34
Bilans stanja .....	37
Racio pokazatelji .....	40
<b>11. Dalji razvoj.....</b>	<b>43</b>

# | 1. O kompaniji |

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić (u daljem tekstu „EPCG” ili „Društvo”) je vertikalno integrisano i funkcionalno razdvojeno društvo sa razgraničenjem nadležnosti, odgovornosti i rukovođenja na svim nivoima čija je osnovna djelatnost proizvodnja električne energije i snabdijevanje električnom energijom u Crnoj Gori. Osim pomenutog, Društvo se bavi izgradnjom i održavanjem elektroenergetskih objekata, kupoprodajom električne energije, projektovanjem i nadzorom, kao i drugim djelatnostima propisanim Statutom EPCG.



## EPCG je registrovana kao:

- privredno društvo kod Poreske uprave – centralnog registra privrednih subjekata pod br. 4-0000330,
- emitent hartija od vrijednosti kod Komisije za tržište kapitala,
- nosilac dvije licence za obavljanje elektroenergetske djelatnosti kod Regulatorne agencije za energiku:
  - E-001 – za proizvodnju električne energije i
  - E-021 – za snabdijevanje električnom energijom.



Društvo raspolaže kapacitetima za proizvodnju električne energije ukupne bruto instalisane snage **877,38 MW**, od čega:

**342 MW** HE Piva | **307 MW** HE Perućica | **225 MW** TE Pljevlja | **3,38 MW** mHE\*

\* Rijeka Mušovića, Šavnik, Lijeva Rijeka, Podgor i Rijeka Crnojevića.

Djelatnosti EPCG se obavljaju na način koji obezbjeđuje efikasno upravljanje proizvodnjom električne energije, uredno i kvalitetno snabdijevanje električnom energijom i zadovoljavanje potreba crnogorskog konzuma, profitabilnost poslovanja, kvalitetno upravljanje i ostvarivanje dobrih poslovnih odnosa sa svim partnerima.

EPCG u većinskom vlasništvu ima sljedeće kompanije:



# | Organizaciona struktura |

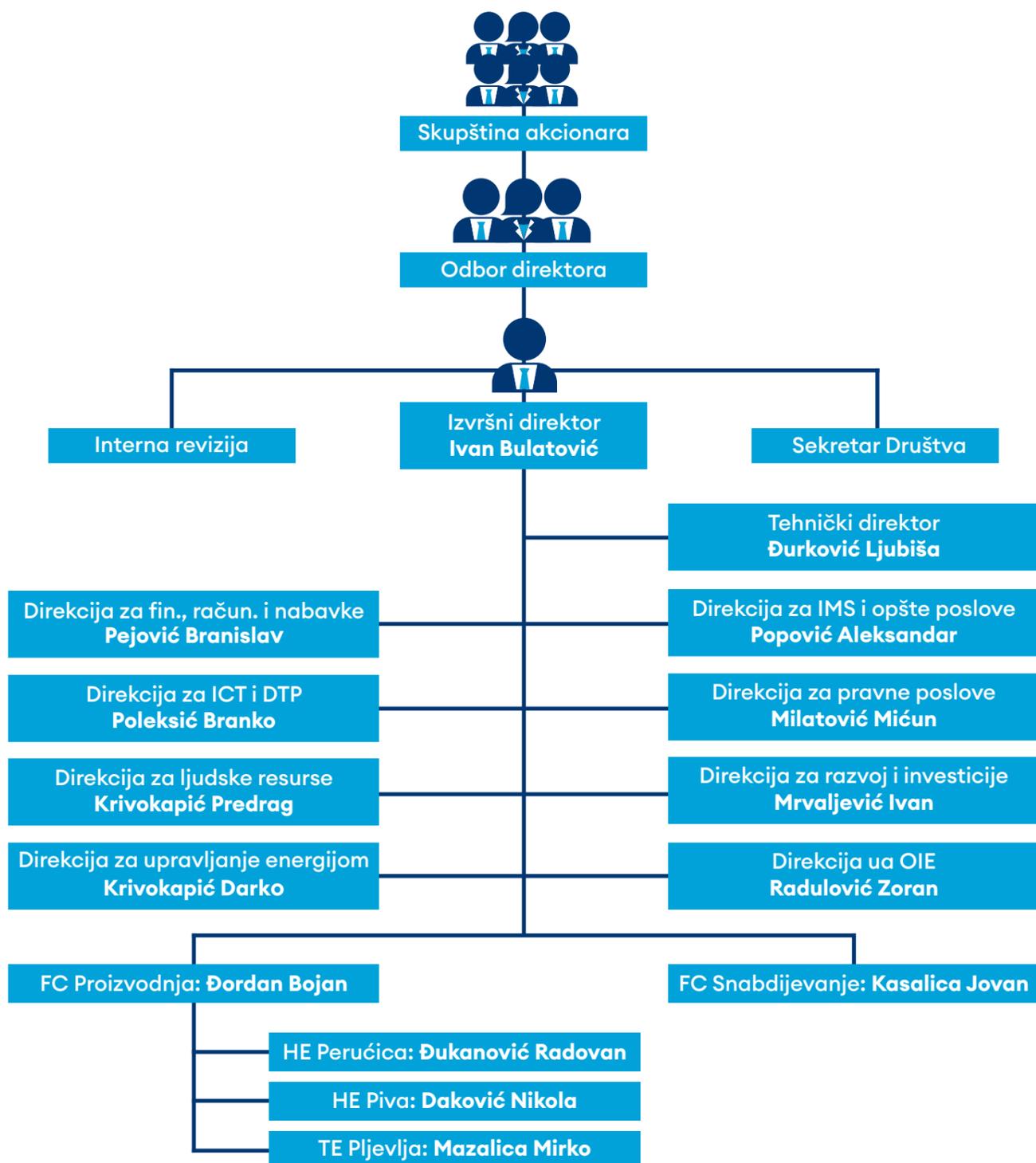
Organizacionu strukturu Društva čine organi Društva i organizacione cjeline (operativne i funkcionalne cjeline i podružnice).

Organizacione cjeline (u daljem tekstu „OC“) društva su: OC Direkcija za finansije, računovodstvo i nabavke, OC Direkcija za ljudske resurse, OC Direkcija za IMS i opšte poslove, OC Direkcija za pravne poslove, OC Direkcija za razvoj i investicije, OC Direkcija za

ICT i DTP, OC Direkcija za upravljanje energijom, OC Direkcija za obnovljive izvore energije i Funkcionalne cjeline – Proizvodnja i Snabdijevanje.

Podružnice su: HE Perućica, HE Piva, TE Pljevlja, Regionalni centar Podgorica, Regionalni centar Nikšić, Regionalni centar Bijelo Polje i Regionalni centar Bar.

Organizacione cjeline se konstituišu kao profitni centri i njih čine troškovni centri i niži organizacioni oblici.



# | Misija, vizija i opšti ciljevi |

## VIZIJA

Liderska uloga u privrednom razvoju Crne Gore, konkurentnost na evropskom tržištu i aktivno učešće u novim tržišnim izazovima kroz ulaganje u ljude, zelenu energiju, nove tehnologije i kapacitete, održavanje i optimalno korišćenje resursa.

## MISIJA

EPCG je pouzdana i kvalitetna proizvodnja, snabdijevanje i trgovina električnom energijom uz potpuno zadovoljavanje zahtjeva i potreba naših korisnika i drugih zainteresovanih strana, unaprijeđenje brige o životnoj sredini i visok stepen društvene odgovornosti. Unaprijeđenje poslovanja uz poštovanje i primjenu najvećih stručnih i etičkih standarda, odgovorno ponašanje u obavljanju djelatnosti u skladu sa važećim propisima, poštovanje i obezbjeđenje povjerenja kako unutar EPCG, tako i u širem poslovnom okruženju.

## OPŠTI CILJEVI

- Ostvarenje što veće proizvodnje električne energije uz optimalno korišćenje resursa,
- Sigurno i pouzdano snabdijevanje potrošača električnom energijom,
- Pouzdana i efikasna proizvodnja,
- Povećanje poslovne efikasnosti i efektivnosti,
- Zadovoljan kupac,
- Povećanje energetske efikasnosti u svim segmentima proizvodnje,
- Efikasan energetski menadžment – trgovina električnom energijom i upravljanje resursima,
- Atraktivan poslodavac za akumulaciju ljudskih potencijala,
- Zadovoljenje standarda ekologije,
- Zadovoljenje standarda bezbjednosti i zdravlja na radu,
- Izlazak na strana tržišta.

# | Korporativno upravljanje |

Međunarodna finansijska grupa u okviru Grupacije Svjetske banke definiše Korporativno upravljanje kao odnos između različitih nosilaca interesa u odnosu na kontrolu kompanija.

Prije svega, korporativno upravljanje bavi se odnosima između vlasnika kompanije – akcionara i onih koji upravljaju poslovanjem kompanije – administracijom koju su akcionari angažovali da vodi kompaniju.

Pravila korporativnog upravljanja u Društvu baziraju se na relevantnim zakonskim okvirima, Statutu kompanije i internim procedurama.



## | Skupština akcionara |

Skupština akcionara je najviši organ korporativnog upravljanja Društvom. Neka od isključivih prava Skupštine akcionara, shodno Statutu Društva, su da: donosi statut i izmjene i dopune statuta Društva, bira i razrješava članove Odbora direktora, bira i razrješava Revizora, bira i razrješava likvidatora, donosi odluku o raspolaganju imovinom Društva velike vrijednosti Društva, usvaja godišnje finansijske iskaze i izvještaje o poslovanju Društva, kao i sva ostala prava shodno Statutu EPCG.

Statutom EPCG su takođe definisane obaveze Skupštine akcionara, kao i sve relevantne radnje koje se nalaze pod njenom nadležnošću.

U 2023. godini su održane dvije sjednice Skupštine akcionara, prva 28.06.2023. godine (21. redovna), druga 21. 09. 2023. godine (27. vanredna).

### Na XXI redovnoj Skupštini akcionara Društva, održanoj 28.06.2023. godine, donijete su sljedeće odluke:

- odluka o usvajanju Finansijskih iskaza EPCG za 2022. godinu sa Napomenama i nacrtom Mišljenja revizora BDO d.o.o. Podgorica.
- odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2022. godinu.

- odluka o raspodjeli dobiti Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić iskazane na dan 31.12.2022. godine.
- odluka o utvrđivanju Politike naknada Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić sa Metodologijom obračuna varijabilne naknade lica sa posebnim dužnostima prema EPCG AD.
- odluka o izboru revizora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2023. godinu.
- odluka o razrješenju članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić
- odluka o izboru članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić.
- odluka o usvajanju Konsolidovanih finansijskih iskaza Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2022. godinu.
- odluka o davanju saglasnosti na Odluku Odbora direktora EPCG AD Nikšić o povećanju uloga u CEDIS DOO Podgorica.

### Na XXVII vanrednoj Skupštini akcionara Društva, održanoj 21.09.2023, donijeta je sljedeća odluka:

- Odluka o isplati dividende Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2021. godinu.



## | Odbor direktora |



Odbor direktora je kolektivni organ upravljanja i nadzora nad tekućim radom i poslovanjem Društva. Odbor direktora ima sedam članova od kojih su najmanje tri nezavisna člana, što čini dvije petine od ukupnog broja članova, u skladu sa Zakonom. Članove bira Skupština akcionara, a poslovi i zadaci ovog organa su definisani Statutom EPCG.

U 2023. godini Odbor direktora je održao dvadeset sedam sjednica.

U trenutku sastavljanja Izvještaja menadžmenta, Odbor direktora radi u sljedećem sastavu:

Milutin Đukanović, Prof. dr Vladimir Katić, Neven Gošović, Dr Jovica Milanović, Tahir Gjonbalaj, Zoran Miljanić, Simo Jokić



Milutin Đukanović



Prof. dr Vladimir Katić



Neven Gošović



Dr Jovica Milanović



Tahir Gjonbalaj



Zoran Miljanić



Simo Jokić

## | Revizorski odbor i Tim za internu reviziju |

Za obavljanje kontrolnih poslova u Društvu su formirani Revizorski odbor i Tim za internu reviziju. Revizorski odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i Zakonom o reviziji, nadzire proces finansijskog izvještavanja, interne kontrole i zakonskog i etičkog vođenja Društva. U trenutku sastavljanja Izvještaja menadžmenta članovi Revizorskog odbora EPCG su Milan Lakićević, predsjednik,

Milijana Novović Burić, član i Borislav Ivanković, član. Tim za internu reviziju, shodno zakonu, vrši nezavisne i objektivne aktivnosti u cilju poboljšanja poslovanja Društva kroz sistematičan pristup procijenjivanju i unaprijeđivanju efikasnosti procesa upravljanja rizicima i kontrolom korporativnog upravljanja. Strukturu i sastav Tima za internu reviziju utvrđuje Odbor direktora.



## | Kapital i vlasnička struktura Društva |

Registrovani osnovni akcijski kapital EPCG	Broj akcija	Nominalna vrijednost akcije iznosi
<b>714.708.535,1175 €</b>	<b>109.659.921</b>	<b>6,5175 €</b>

U sljedećem pregledu data je registrovana vlasnička struktura kapitala sa nominalnim i procentualnim podacima učešća u kapitalu EPCG:

**Tabela br. 1: Struktura kapitala EPCG na dan 31.12.2023.**

	Broj akcija	% vlasništva	31.12.2023.
<b>Država Crna Gora</b>	108.060.759	98,5417%	704.285.996,7825
<b>EPCG – sopstvene akcije</b>	110.015	0.1003%	717.022,7625
<b>Fizička lica</b>	1.333.382	1.2159%	8.690.317,185
<b>Pravna lica</b>	155.765	0.1421%	1.015.198,3875
	<b>109.659.921</b>	<b>100%</b>	<b>714.708.535,1175</b>

## | Bitni događaji u kompaniji |



Odbor direktora Elektroprivrede Crne Gore (EPCG), u svojstvu osnivača, donio je odluku o osnivanju kćerke firme, DOO „EPCG-Željezara Nikšić“. EPCG je svojoj novoformiranoj kćerki firmi „EPCG-Željezara Nikšić“ ustupila na korišćenje imovinu stečenu kupoprodajnim ugovorom, u cilju pružanja dodatne podrške razvoju solarne i ostalih vidova obnovljivih izvora energije, koji predstavljaju budućnost crnogorskog energetskog sektora.

Zbog velikog interesovanja javnosti, produžen je rok za prijavu za projekat SOLARI 5000+ (70MW).

\*\*\*\*

Potpisan Sporazum o saradnji EPCG, CEDIS-a i Ministarstva prosvjete koji podrazumijeva strateško opredjeljenje sistema stručnog obrazovanja. Cilj je izgradnja sistema koji pojedincu daje mogućnost za sticanje znanja i vještina za zaposlenje, za lični i profesionalni





razvoj, za brži i efikasniji odgovor obrazovanja na promjenljive zahtjeve tržišta rada.

\*\*\*\*

Predstavnici Elektroprivrede Crne Gore (EPCG) i konzorcijuma "Planetsoft" potpisali su Ugovor o nabavci i implementaciji softvera DMS za upravljanje dokumentacijom i projektnim aktivnostima, kao i softvera za praćenje i upravljanje terenskim ekipama. Ugovor je vrijedan oko 1,8 miliona eura sa uračunatim PDV-om.

\*\*\*\*

Predsjednik Odbora direktora, Izvršni direktor i predstavnici menadžment EPCG tokom 2023. učestvovali su na mnogobrojnim stručnim skupovima i konferencijama:

- Regionalna radionica povodom uključivanja regionalnih elektroprivreda u sistem ETS i korišćenja namjenskih fondova za finansiranje izgradnje zamjenskih kapaciteta. Cilj radionice je bio preporuka za omogućavanje integracije Zapadnog Balkana u tržište električne energije i ugljenika EU, poboljšanje energetske bezbjednosti i podstrek brzom dekarbonizaciji cjelokupnog energetskog sektora planiranim uključivanjem ugovornih strana iz Ugovora o Energetskoj zajednici sa zapadnog Balkana u

EU ETS sistem

- Beogradski ekonomski forum u organizaciji Balkan Green energy
- ESG Samit Zapadnog Balkana u Porto Montenegro
- VI Jahorina Ekonomski forum pod nazivom „Regionalne integracije i Bosna i Hercegovina: Berlinski proces i/ili Otvoreni Balkan“
- Sarajevski energetski forum – SEF (Sarajevo Energy Forum) u organizaciji Fondacije Solarna akademija, pod pokroviteljstvom Ministarstva vanjske trgovine i ekonomskih odnosa Bosne i Hercegovine

\*\*\*\*

EPCG je u 2023. godini po drugi put organizovala Simpozijum EPCG NET 2023, Novi energetski trendovi u Budvi. Simpozijum je okupio najjavnije stručnjake iz oblasti energetike, iz zemlje, regiona i Evrope, a na četiri panela diskutovalo se o sljedećim temama: ODGOVOR NA ENERGETSKU KRIZU U REGIONU I EU, OPTIMALNI ENERGETSKI MIKS ZA BUDUĆNOST I IZAZOVI INTEGRACIJE OIE, TRENDovi I PERSPEKTIVE PRIMJENE BATERIJA U ELEKTROENERGETSKIM SISTEMIMA, PROJEKAT SOLARI 5000+, OPTIMALNA LOKACIJA DISTRIBUIRANIH IZVORA ENERGIJE - NAUKA I PRAKSA, IMPLEMENTACIJA I FINANSIRANJE PROJE-



KATA U SEKTORU OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE, REGIONI UGLJA U TRANZICIJI – DA LI TRANZICIJA MOŽE BITI PRAVEDNA ZA SVE?

\*\*\*\*

Elektroprivreda Crne Gore (EPCG) potpisala je sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD) Ugovor o kreditnom aranžmanu za potrebe finansiranja projekta izgradnje vjetroelektrane „Gvozđ“ vrijedan 82 miliona eura.

\*\*\*\*

Elektroprivreda Crne Gore je, nakon što su završene ugovorne obaveze po osnovu sporazuma o zajedničkoj izgradnji, predala opštini Nikšić na upotrebu park šumu Krupac. Sporazum o zajedničkoj realizaciji projekta izgradnje park šume Krupac podrazumijevao je rekonstrukciju zelenih površina sa izgradnjom rekreativnih sadržaja i igrališta. Ukupna vrijednost projekta je oko 235 hiljada eura.

\*\*\*

Obilježena 114. godišnjica Društva.

\*\*\*\*

Pokrenuta jedanaesta akcija PODIJELIMO TERET sa namjerom da se kupcima iz kategorije "domaćinstva",

omogući da zaostali dug za električnu energiju izmire po izuzetno povoljnim uslovima.

\*\*\*\*

Odbor direktora Elektroprivrede Crne Gore odlučio je da se popust na račune za električnu energiju distributivnih kupaca, koji je prethodnom odlukom važio do 31. jula ove godine, produži do kraja 2023. godine. Pravo na popust imali krajnji kupci priključeni na elektrodistributivni sistem koje snabdijeva EPCG, a koji na kraju obračunskog perioda nemaju neizmirena dugovanja za utrošenu električnu energiju.

\*\*\*\*

Predsjednik Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore Milutin Đukanović i predsjednik Opštine Nikšić Marko Kovačević potpisali su Memorandum o razumijevanju za projekat „Sunčani grad“, koji predstavlja izraz zajedničkog interesa Elektroprivrede Crne Gore i Opštine Nikšić u pravcu daljeg urbanog razvoja grada, ali i sveukupno unapređenje društveno-ekonomskog ambijenta.

\*\*\*\*

Delegacija EPCG bila u radnoj posjeti Sjedinjenim Američkim Državama.



\*\*\*\*  
Prigodnom svečanošću u TE Pljevlja obilježena 41. godišnjica postojanja i uspješnog rada tog elektroenergetskog objekta Elektroprivrede Crne Gore.

\*\*\*\*  
EPCG i DEC potpisali Ugovor o izvođenju radova na adaptaciji unutrašnje obloge dimnjaka u TE „Pljevlja“. Ugovor je vrijedan 6.980 000 eura, a izvođač je dužan da za 165 dana završi posao unutrašnje obloge dimnjaka.

\*\*\*\*  
Elektroprivreda Crne Gore (EPCG), Crnogorski elektroprenosni sistem (CGES) i Crnogorski elektrodistributivni sistem (CEDIS) potpisali su Sporazum o saradnji sa Crnogorskom akademijom nauka i umjetnosti (CANU), u cilju unaprjeđenja efikasnosti elektroenergetskog sistema i primjene vještačke inteligencije u elektroenergetici.

\*\*\*\*  
EPCG i poljska kompanija Respect energy Holding potpisali Memorandum o razumijevanju o budućim projektima razvoja i eksploatacije obnovljivih izvora u Crnoj Gori.

\*\*\*\*  
Raspisan konkurs za izradu idejnog urbanističko-arhitektonskog rješenja stambeno poslovnog komplek-

sta „Sunčani grad“.

\*\*\*\*  
Fundacija „DOBRILLO GAČEVIĆ“ raspisala javni poziv za dodjelu stipendija studentima državnih elektrotehničkih fakulteta.

\*\*\*\*  
Elektroprivreda Crne Gore našla se, i u 2023. godini, među dobitnicima priznanja u projektu TOP BIZNIS MONTENEGRO. U kategoriji velikih preduzeća, EPCG je dobila priznanje kao prvorangirana po poslovnim prihodima.



## 2. Proizvodni kapaciteti i snabdijevanje električnom energijom |



Snaga svakog elektroenergetskog sistema se bazira na izgrađenosti i kapacitetima proizvodnih postrojenja, od kojih se prije svega očekuje da daju dovoljne količine električne energije, što postaje sve teži zadatak. Danas, kada je potreba za energentima sve veća, nije potrebno dokazivati da je proizvodnja električne energije od suštinskog značaja ne samo za stabilnost elektroenergetskog sistema, već predstavlja neophodan preduslov privrednog i ekonomskog razvoja.



## | Proizvodni kapaciteti |

Snaga našeg elektroenergetskog sistema se bazira na kapacitetima proizvodnih postrojenja HE Perućica, HE Piva i TE Pljevlja.



### HE Perućica

je najstarija velika hidroelektrana u Crnoj Gori, puštena u pogon 1960. godine. Nazvana je po vrelu Perućica, koje izvire u blizini hidroelektrane. Nalazi se na teritoriji opštine Nikšić, u sjevernom dijelu Bjelopavličke ravnice, dok su male hidroelektrane smještene na teritorijama opština Kolašin, Podgorica, Cetinje i Šavnik. Njena bruto instalisana snaga iznosi **307 MW**.



### HE Piva

akumulaciono pribransko postrojenje sa jednom od najvećih betonskih lučnih brana u svijetu, je u pogonu od 1976. godine. Njena osnovna djelatnost je proizvodnja električne energije u vršnom režimu rada, jer ima mogućnost brzog startovanja i sinhronizacije na dalekovodnu mrežu 220 kV. Smještena je u planinskom masivu na sjeverozapadu Crne Gore. Zbog specifičnih topografskih karakteristika terena kompletno postrojenje urađeno je ispod površine zemlje. Njena bruto instalisana snaga iznosi **342 MW**.



### TE Pljevlja

je prva crnogorska kondenzaciona termoelektrana, koja je počela sa radom 1982. godine. Lokacija termoelektrane je na četvrtom kilometru puta Pljevlja – Đurđevića Tara – Žabljak. Snabdijevanje termoelektrane vodom za hlađenje i druge potrebe vrši se iz akumulacije „Otilovići“ koja se nalazi na rijeci Čehotini i udaljena je oko 8 km od termoelektrane sa kojom je povezana asfaltnim putem. Bruto instalisana snaga TE Pljevlja iznosi **225 MW**.

## | Snabdijevanje električnom energijom |



Na 31.12.2023. godine broj direktnih kupaca iznosio je 9, dok je broj kupaca u okviru ZDS iznosio 6.

## | Projekat „Zlatni tim” |

Projekat “Zlatni tim” počeo je u avgustu 2012. godine, sa ciljem povećanja broja kupaca koji redovno izmiruju svoje obaveze za utrošenu električnu energiju. Kao rezultat projekta, broj redovnih kupaca iz kategorije “Domaćinstva” je u konstantnom porastu, da bi na kraju 2023. godine iznosio 242.808, što je 8.476 više u odnosu na isti period prethodne godine.

U toku 2023. godine, prosječan broj redovnih kupaca iznosio je 230.118, što je 10.862 više u odnosu na prosječan broj redovnih kupaca tokom 2022. godine (uvećanje 5%).

U julu 2022. godine, Odbor direktora je usvojio novu politiku popusta, koja se primjenjivala i tokom 2023. godine. Odlukom o utvrđivanju popusta za električnu energiju distributivnih kupaca odobren je popust za domaćinstva, priključena na elektrodistributivni sistem, koje snabdijeva EPCG, a koja su bez duga za utrošenu električnu energiju na kraju obračunskog perioda. Odlukom su obuhvaćena:

- Domaćinstva – članovi Zlatnog tima – sa mje-

sečnom potrošnjom ispod 500 KWh u visini od 13% na vrijednost obračunate aktivne električne energije i mrežnih usluga;

- Domaćinstva – ostali redovni kupci – sa mje-sečnom potrošnjom ispod 500 KWh u visini od 5% na vrijednost obračunate aktivne električne energije i mrežnih usluga.

### Svrha ovakve politike popusta jeste podsticanje štednje.

Takođe, Odbor je, uzevši u obzir ogroman doprinos Pljevalja u obezbjeđivanju energetske stabilnosti sistema, a u cilju smanjenja nivoa aero zagađenja u tom gradu, građanima Pljevalja, odnosno kupcima iz kategorije “Domaćinstva”, odobrio i dodatni popust u januaru, februaru i martu na aktivnu energiju.

Uz taj dodatni popust građani Pljevalja su u januaru imali ukupni popust od 50%, a u februaru i martu 30%.

Ukupan trošak popusta za 2023. godinu, iznosi

**4.298.674,33€**



## | 3. Ostvarenje bilansa električne energije |

### | Proizvodnja električne energije |

U toku 2023.godine od **3.062.000 MWh** planiranih Bilansom električne energije proizvedeno je ukupno **3.499.076,39 MWh**, što predstavlja realizaciju **114,27%**. Od toga:

Proizvodnja TE Pljevlja

**43,52%**

Proizvodnja velikih HE

**56,34%**

Proizvodnja malih HE EPCG

**0,14%**

**1.038,96 GWh**

Iznosila je ostvarena proizvodnja HE „Perućica”

+ **118,96 GWh** ili **12,93%** više od plana  
+ **45,17%** više od proizvodnje u 2022. godini.

**932,55 GWh**

Iznosila je ostvarena proizvodnja HE „Piva”

+ **182,55** ili **24,34%** više od plana  
+ **66,89%** više od proizvodnje u 2022. godini.

**1.522,98 GWh**

Iznosila je ostvarena proizvodnja TE „Pljevlja”

+ **135,98 GWh** ili **9,8%** više od plana  
+ **4,73%** više od proizvodnje u 2022. godini.

**4,58GWh**

Iznosila je ostvarena proizvodnja MHE

+ **114,98** više od plana

Najveća mjesečna proizvodnja je ostvarenu u januaru:

**429,14 GWh**

Najmanja mjesečna proizvodnja je ostvarenu u aprilu:

**200,39 GWh**

# | Akumulacije i dotoci |

U akumulacijama HE „Perućica”, na početku godine je bilo 153,7 GWh tj. 2,5% više od plana. U akumulacijama HE „Perućica” na kraju godine je bilo 134,1 GWh ili 10,6% manje od plana.

U HE „Piva” je stanje akumulacije na početku godine bilo 236,3 GWh, što je bilo za oko 81,7% više od plana, a na kraju godine 209,3 GWh, odnosno 61% više od planirane količine.



# | Pogonska spremnost elektrana |

HE „Perućica” je u 2023. godini zbog remonta i totalne obustave rada elektrane bila van pogona od 30. jula do 18. septembra.

HE „Piva” je u 2023. godini zbog godišnjeg remonta

bila u totalnoj obustavi u trajanju od 22 dana – od 02. oktobra do 23. oktobra.

TE „Pljevlja” je bila van pogona zbog godišnjeg remonta od 18. aprila do 05. juna.

**Pojedinačno, elektrane su ostvarile sledeće koeficijente raspoloživosti i pouzdanosti:**

Elektrana	Koeficijent pouzdanosti	Koeficijent raspoloživosti
HE Perućica	99,89%	85,06%
HE Piva	54,95%	60,57%
TE Pljevlja	98,77%	85,61%

- Koeficijent pouzdanosti, izražen u %, je:  $(\text{vrijeme rada}) \cdot 100 / (\text{vrijeme rada} + \text{vrijeme kvara})$

- Koeficijent raspoloživosti, izražen u %, je:  $(\text{vrijeme rada} + \text{vrijeme u rezervi}) \cdot 100 / \text{fond sati}$   
Mali koeficijenti pouzdanosti i raspoloživosti u HE

Piva su posledica zastoja agregata A2 zbog kvara blok transformatora 2T1.

Kvar se desio sredinom maja 2023. godine, a otklonjen je i transformator je pušten u rad 09.11.2023. godine.



# | Potrošnja električne energije od strane kupaca EPCG |

Ukupna isporuka električne energije kupcima FC Snabdijevanja EPCG u 2023. godini je iznosila

**2.697,8 GWh.**

Od toga, kupci na naponu **110 kV** preuzeli su oko **88,06 GWh** od čega je **ZDS Unipromu** isporučeno oko **38,07 GWh**. Kupcima FC Snabdijevanje na **35, 10 i 0,4 kV** ukupno je predato **2.609,8 GWh**.

Najveća mjesečna isporuka EPCG potrošačima ostvarena je u decembru:

**258,03 GWh**

Najmanja mjesečna isporuka EPCG potrošačima ostvarena je u maju:

**184,2 GWh**

Struktura ostvarene isporuke električne energije kupcima FC Snabdijevanje u 2023. godini:

- za Željezaru -Toščelik + EPCG-Željezara Nikšić isporučeno je 2,46 GWh ili 41,4% od plana,
- za Željezničku infrastrukturu Crne Gore isporučeno je 12,18 GWh ili 85,68% od plana,
- za Monteput D.O.O. isporučeno je oko 8,18 GWh, odnosno 2% više od plana,
- za sopstvene potrebe TE „Pljevlja” isporučeno je 24,55 GWh ili 212,73% više od plana,
- i za ostale kupce koji se snabdijevaju na mreži 110 kV isporučeno je 2,6 GWh, odnosno 0,4% više od plana,

- za ZDS Uniprom je isporučeno 38,07 GWh ili 49,35% od plana,
- za kupce FC Snabdijevanje na distributivnoj mreži je isporučeno 2609,77GWh, što je za 3,03% više od plana i 5,16% više nego u 2022.

Struktura ostvarene isporuke električne energije kupcima u zemlji Direkcije za upravljanje energijom u 2023. godini:

- CEDIS-u za pokrivanje gubitaka na distributivnoj mreži 331,84 GWh
- CGES-u za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži 67,33 GWh, za tercijarnu i sekundarnu regulaciju 16,68 GWh

# Nabavka i isporuka električne energije

## Otkup iz obnovljivih izvora od COTEE-a

Od COTEE-a je po osnovu pripadajućeg dijela proizvodnje povlašćenih proizvođača preuzeto **426,33 GWh** ili 15,6% manje od plana.

## DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Po osnovu Ugovora o dugoročnoj poslovno-tehničkoj saradnji sa Elektroprivredom Republike Srpske, u svrhu napajanja pograničnih područja, u 2023. godini preuzeto je ukupno **5,5 GWh**. Isporuka elektroprivredi Republike Srpske po ovom osnovu iznosila je ukupno **5,2 GWh**.

## Kupovina

Putem tzv. dugoročne trgovine na tržištu je kupljeno 274,44 GWh, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je 179,31 GWh. Ukupno je na tržište kupljeno **453,75 GWh**;

Od proizvođača (malih elektrana koje nisu u 100% vlasništvu EPCG) preuzeto je **19,08 GWh**.

## Prodaja

U 2023. godini ostvarena je prodaja na tržištu u iznosu od **1.347,16 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom 683,65 GWh, a kratkoročno 663,51 GWh;

CEDIS-u (za pokrivanje gubitaka na mreži distribucije) prodato je **331,84 GWh**;

CGES-u, takođe za pokrivanje gubitaka prodato je **67,33 GWh**.

## Ostalo

Od CGES je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga preuzeto **48,23 GWh** za tercijernu i sekundarnu regulaciju.

CGES-u je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga isporučeno **16,68 GWh** za tercijernu i sekundarnu regulaciju.



# Tabelarni pregled ostvarenja bilansa električne energije EPCG

Tabela br. 3: Pregled ostvarenje bilansa električne energije EPCG za 2023. godinu

OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)	Ostvarenje 2023	Plan 2023	Ostvarenje/plan 2023	Ostvareno 2022	2023/2022
<b>1. PROIZVODNJA</b>	<b>3.499,08</b>	<b>3.061,65</b>	<b>114,3%</b>	<b>2.732</b>	<b>128%</b>
<b>1.1. Proizvodnja hidroelektrana i malih el.</b>	1.976,10	1.674,65	118,0%	1.278	155%
- HE "Perućica"	1.038,96	920,00	112,9%	716	145%
- HE "Piva"	932,55	750,00	124,3%	559	167%
- Male el. EPCG	4,58	4,65	98,5%	3	148%
<b>1.2 Proizvodnja TE"Pljevlja"</b>	1.522,98	1.387,00	109,8%	1.454	105%
<b>2. NABAVKA</b>	<b>982,43</b>	<b>606,45</b>	<b>162,0%</b>	<b>1.330</b>	<b>74%</b>
<b>2.1. Kupovina na tržištu električne energije*</b>	453,75	17,38	2611,3%	722	63%
<b>2.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	5,53	7,00	79,0%	6	85%
<b>2.3. CGES – tercijerna i sekundarna regulacija</b>	48,23	40,00	120,6%	36	135%
<b>2.4. COTEE Pripadajući dio od povlašćenih izvora</b>	426,33	504,87	84,4%	492	87%
<b>2.5. Otkup od novih i izvora u probnom radu</b>	19,08	0,00		15	129%
<b>2.6. Kupci-proizvođači</b>	13,79	37,20	37,1%	1	2462%
<b>2.7. Odstupanje**</b>	15,71			59	27%
<b>3. RASPOLOŽIVO</b>	<b>4.481,50</b>	<b>3.668,10</b>	<b>122,2%</b>	<b>4.062</b>	<b>110%</b>
<b>4. ISPORUKA</b>	<b>4.481,50</b>	<b>3.668,10</b>	<b>122,2%</b>	<b>4.062</b>	<b>110%</b>
<b>4.1. Prodaja na tržištu električne energije*</b>	1.347,16	972,32	138,6%	888	152%
<b>4.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	5,16	7,00	73,7%	6	83%
<b>4.3. CGES - tercijerna i sekundarna regulacija</b>	16,68	40,00	41,7%	17	96%
<b>4.4. CEDIS – za gubitke</b>	331,84			390	85%
<b>4.5. CGES – za gubitke</b>	67,33			138	49%
<b>4.6. Ostalo</b>	15,51			2	994%
<b>4.7. Prodaja kupcima FC Snabdjevanje</b>	2.697,83	2.648,78	101,9%	2.620	103%
<b>4.7.1. Kupci na 110kV</b>	49,98	38,63	129,4%	61	81%
- Željezara	2,46	5,95	41,4%	3	74%
- Željeznička infrastruktura	12,18	14,22	85,7%	12	98%
- TE Pljevlja za sopstvene potrebe	24,55	7,85	312,7%	37	67%
- Ostali klijenti 110kV	10,79	10,61	101,6%	9	121%
<b>4.7.2. ZUDS Uniporm</b>	38,07	77,14	49,4%	77	49%
<b>4.7.3. Kupci na 35, 10 i 0,4kV</b>	2.609,77	2.533,01	103,0%	2.482	105%

\*Crna Gora i Srbija

\*\*podatak dostupan u trenutku sastavljanja izvještaja

Ključni faktori koji su obilježili, a samim tim i uticali na realizovanu količinu i prosječne cijene kupovine i prodaje električne energije u 2023. godini su:

- Veoma dobre hidrološke prilike u periodima prvi kvartal i novembar - decembar (18% više od pripadajuće normale realizovanih padavina i 23% veća proizvodnja iz dotoka u HE Perućici od plana). U ovom periodu je realizovano 66% ukupne prodaje i 19% ukupne kupovine električne energije. Važno je napomenuti da su tokom januara i februara cijene na evropskim tržištima zadržale nivo oko 150 €/MWh, sa tendencijom pada, do nivoa oko 80 €/MWh u decembru, pa su viškovi tokom prvog kvar-

tala prodati po relativno visokim cijenama.

- Dobre hidrološke prilike u periodu april-oktobar (na nivou pripadajuće normale realizovanih padavina i 74% realizovana proizvodnja iz dotoka HE Perućica u odnosu na plan). U ovom periodu je realizovano 19% ukupne prodaje i 81% ukupne kupovine električne energije,

- Planirani godišnji remont TE (druga polovina aprila i maj) i remont HE Perućica (avgst), i velika potrošnja tokom ljeta usloveli su velike količine nedostajuće energije u tom periodu. Dugoročnom nabavkom dijela nedostajućih količina u dva navrata, za pomenuti period, pokušalo se zaštititi od skoka cijena tokom perioda velike potražnje.

## 4. Naplata potraživanja za isporučenu električnu energiju |

Od ukupno fakturisane realizacije od strane snabdjevača u 2023. godini i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno 283.151.343,70€ sa ostvarenim stepenom naplate od 100,05% u odnosu na ukupno fakturisa-

nu realizaciju u 2023. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 6.301.809,78€ i ostvaren stepen naplate od 110,15%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 276.849.533,92€ sa ostvarenim stepenom naplate od 99,84%.



Ostatak prihoda od prodaje fakturisan je od strane Direkcije za upravljanje energijom a tiče se prodaje električne energije na tržištu, CEDIS-u za pokrivanje distributivnih gubitaka, CGES-u za pokrivanje prenosnih gubitaka kao i za potrebe mrežnih usluga.

## 5. Kadrovska politika |

U toku 2023. godine u EPCG je prosječno bilo zaposleno 1202 radnika. U ovaj broj radnika uključeni su zaposleni na neodređeno, određeno, pravnici kao i lica angažovana preko Agencije.

Ukupan broj zaposlenih u EPCG na dan 31.12.2023. godine iznosio je 1161, od čega je 1079 u stalnom radnom odnosu, 81 na određeno vrijeme i 1 pripravnik.

Pored ove tri kategorije zaposlenih angažovano je 43 lica preko Agencije.

U periodu od 01.01.2023. – 31.12.2023. godine preminula su 4 zaposlena, pravo na penziju je ostvarilo 22 zaposlenih. 23 zaposlenih je sporazumno uz isplatu otpremnine napustilo kompaniju i 1 zaposleni je sporazumno preuzet na rad kod drugog poslodavca.

**Pregledi strukture angažovanih radnika po cjelinama i kvalifikacionoj strukturi:**

**Tabela br. 4: Struktura angažovanih radnika EPCG na dan 31.12.2023.**

Organizacioni dio EPCG	Broj angažovanih radnika
FC Proizvodnja	439
FC Snabdjevanje	244
Direkcija	478
UKUPNO	1161

**Tabela br. 5: Kvalifikaciona struktura angažovanih radnika EPCG na dan 31.12.2023.**

Sprema	Broj angažovanih radnika
I2	13
II	23
III	94
IV1	395
IV2	70
V	20
VI	16
VII	529
pripravnici	1
<b>UKUPNO</b>	<b>1161</b>

## 6. Zaštita i zdravlje na radu i zaštita životne sredine |

### Zaštita i zdravlje na radu

Aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu realizuju se u skladu sa svim relevantnim zakonima i propisima koji regulišu ovu oblast, u cilju očuvanja života i zdravlja zaposlenih. Tokom 2023. godine sprovedene su brojne aktivnosti, koje su u potpunosti usklađene sa zakonskom regulativom i standardom ISO 45001.

Izrađena su/revizovana normativna i systemska akata Društva iz oblasti ZZNR:

- Akt o procjeni rizika Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, prema metodologiji KINNEY su izradila stručna lica za ZZNR u EPCG AD Nikšić. Izvršnom direktoru je dostavljena informacija da je Komisija izradila Akt o procjeni rizika za radna mjesta u EPCG, br. 11-00-2657 od 22.1.2024. Uz izvještaj su dostavljena radna mjesta sa povećanim rizikom u EPCG AD Nikšić i Plan mjera za smanjenje, sprečavanje ili otklanjanje niva rizika.
- Normativ sredstava i opreme lične zaštite na radu
- Izrada/revizija normativnih i systemskih akata Društva: IMS procedure IMS.PR11, IMS.PR12, IMS.PR18, IMS.PR21; IMS.PR24 uputstvo: IMS.PR12.UPO1.

Planom revizija za 2023. godinu, od strane Tima za internu reviziju izvršena je revizija „Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad“. Data je preporuka da se izradi i donese Pravilnik iz oblasti zaštite i zdravlja na radu, koji će biti usaglašen sa važećim Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu. Izvršni direktor je imenovao je radnu grupu koja je izradila Pravilnik o zaštiti i zdravlju na radu i dostavila ga donosiocu Rješenja na razma-

tranje.

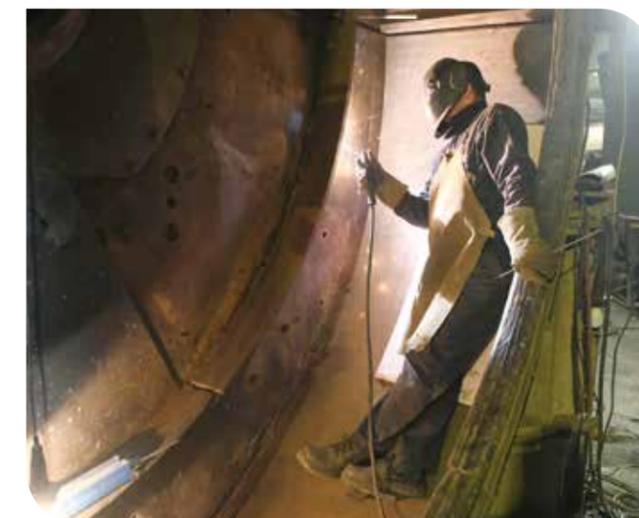
Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad i provjeru osposobljenosti sprovede stručna lica za ZZNR, shodno Ovlaštenju Ministarstva rada i socijalnog staranja, prema Programu osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad EPCG. Pored stalno zaposlenih, izvršeno je osposobljavanje zaposlenih preko Agencije za ustupanje zaposlenih i novih zaposlenih koji su zasnovali radni odnos u EPCG. Tokom 2023.god. ukupno je osposobljeno 184 zaposlenih.

Zdravstveni pregledi zaposlenih (prethodni, periodični, vanredni i sanitarni) organizovani su u skladu sa zakonskim zahtjevima. Tokom 2023.god. izvršeno je 365 zdravstvenih i 28 sanitarnih pregleda zaposlenih.

Ispitivanje sredstava za rad organizovani su u skladu sa zakonskim zahtjevima, standardima, tehničkim propisima i procedurom IMS.PR20, u cilju utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad. Prema rokovima dospijevanja sva stručna lica za ZZNR su blagovremeno procesuirala zahtjeve za nabavke. U potpunosti su izvršena ispitivanja sredstava za rad u HE Perućica, HE Piva i TE Pljevlja. Ispitivanje elektro instalacija, sistema uzemljenja i gromobrinskih instalacija u objektima OC i FC pokrenut je Zahtjev za nabavku u 2023. godini i dat u dalju proceduru. Međutim, isti nije realizovan.

Ispitivanje uslova radne sredine je izvršeno u OC i FC Snabdjevanje (ljetnji režim). U TE Pljevlja je tokom 2023.god. za vršioca usluga prihvaćena ponuda, a ugovor za predmetne usluge je zaključen dana 22.01.2024. godine.

Nabavka ličnih zaštitnih sredstava izvršena je u potpunosti za HE Perućica i HE Piva. Za TE Pljevlja Zahtjev nije realizovan u potpunosti (nije isporučena ostala



zaštitna oprema). OC i FC Snabdijevanje nije bilo pristiglih ponuda za zaštitnu obuću.

Nabavka elektroizolacione zaštitne opreme izvršena je za potrebe HE Perućica i HE Piva. Za TE Pljevlja Zahtjev za nabavku nije realizovan.

Povrede na radu – tokom 2023.god. u EPCG se dogodilo 6 (šest) povreda na radu. Pet povreda nije klasifikovano od strane ljekara, odnosno nije data ocjena težine povrede, dok je jedna klasifikovana kao teža. Za težu povredu, shodno procedurama IMS.PR13 i IMS.PR11 formirane su Komisija i Tim za sprovođenje istrage incidenta, koje su imale zadatak da utvrde okolnosti i sve aspekte pod kojim se dogodila teža povreda na radu i da sačine izvještaje o istom. Izvještajima je konstatovano da su na mjestu rada zaposlenog bile preduzete sve mjere zaštite i zdravlja na radu i da je zaposleni osposobljen za bezbjedan rad. Odmah nakon stupanja na rad, zaposleni je upućen na zdravstveni pregled u JZU Dom zdravlja Pljevlja, kada je utvrdio da je zaposleni sposoban za posao koji obavlja.

Ostale aktivnosti koje su vođene po pitanjima iz oblasti zaštite i zdravlja na radu i koje su iziskivale in-

tenzivno učešće stručnih lica iz oblasti ZZNR najvažnije su:

- izrada posebnih ugovora o organizovanju i sprovođenju mjera zaštite na radu i međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima kod izvođenja radova/pružanja usluga;
- stručna lica za ZZNR u svim organizacionim cjelinama vrše redovnu kontrolu sprovođenja mjera ZZNR od strane svih učesnika procesa, pri aktivnostima rukovanja i održavanja opreme i postrojenja. Posebna pažnja se posvećuje remontnim aktivnostima u elektranama, kao i na Ekološkoj rekonstrukciji TE Pljevlja,
- kontrola upotrebe sredstava zavisnosti,
- aktivnosti na održavanju sistema za detekciju gasova SO2 i NO2 u TE Pljevlja,
- organizovanje redovnih i vanrednih tretmana dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije u objektima EPCG AD,

Inspekcijskog nadzora za oblast ZZNR tokom 2023. godine u EPCG AD nije bilo.



## Zaštita životne sredine

Oblast zaštite životne sredine uređuje se u skladu sa svim relevantnim zakonima i propisima kako bi se osigurala održivost i očuvanje prirodnih resursa. Tokom 2023. godine, sprovedene su brojne aktivnosti koje su u potpunosti usklađene sa zakonskom regulativom i standardom ISO 14001.

U nastavku je dat pregled najznačajnijih aktivnosti sprovedenih u 2023. godini iz oblasti zaštite životne sredine:

- Sprovođenje monitoringa i mjerenja EPCG,
- Praćenje potrošnje prirodnih resursa,
- Praćenje tokova otpada i emisija u životnu sredinu,
- Praćenje emisija ugljen dioksida.

Sačinjavanje dokumentacije kao što su:

- Godišnjih izvještaj o monitoringu životne sredine,

- Godišnji izvještaj o otpadu,
- Godišnji izvještaj o potrošnji resursa,
- Izvještaj o emisijama ugljen dioksida iz stacionarnog postrojenja TE Pljevlja.

Upućivanje izvještaja nadležnim organima odnosno Agenciji za zaštitu životne sredine, Upravi za inspekcijske poslove, Eko fondu kao i Zavodu za statistiku kao zainteresovanoj strani.

Realizacija projekta ekološke rekonstrukcija TE Pljevlja koja predstavlja značajan korak ka poboljšanju kvaliteta života građana kroz smanjenje zagađenja, ekonomski rast, očuvanje resursa i unapređenje javnog zdravlja.

Kontinuirano sprovođenje aktivnosti koje doprinose unapređenju performansi životne sredine.

## 7. Upravljanje rizicima

Upravljanje rizicima obuhvata identifikaciju, evaluaciju, praćenje i kontrolu rizika koji mogu uticati na ciljeve Društva, kao i preduzimanje mjera za njihovo smanjenje.

U 2022. godini, Odbor direktora usvojio je Politiku upravljanja rizicima koja poboljšava sposobnost ostvarivanja ciljeva upravljanjem prijetnjama i šansama, odnosno kroz stvaranje okruženja koje doprinosi većem kvalitetu i rezultatima aktivnosti na svim nivoima.

Okvir politike upravljanja rizicima:

- Efikasno i efektivno upravljanje rizicima
- Identifikacija, praćenje, kontrola i minimiziranje rizika
- Fokus na ključne rizike poslovnih procesa
- Poboljšanje profitabilnosti smanjenjem troškova i uvećanje efikasnosti
- Pouzdanije planiranje budućnosti
- Zaštita i priprema za gubitke na najekonomičniji način
- Definisane akcionih planova za kontinuiran rad i stabilnost prihoda u slučaju gubitaka
- Saradnja i komunikacija među svim učesnicima procesa upravljanja rizicima
- Pravovremeno izvještavanje

Za implementaciju politike odgovoran je Izvršni direktor.

Ključni rizici:

- Tržišni rizici
- Kreditni rizici
- Rizici likvidnosti
- Operativni rizici

**Tržišni rizici:** Podrazumijevaju promjene cijena električne energije na prodajnom i nabavnom tržištu. Dio rizika promjene cijena električne energije se smanjuje dugoročnim ugovorima o trgovini električnom energijom. Rizik se može ublažiti kroz izvršenje nabavki unaprijed ukoliko su meteorološke prognoze dobre, dok

sa druge strane postoji opasnost od pada cijena električne energije u tom periodu.

**Kamatni rizici:** Promjene kamatnih stopa. Društvo analizira izloženost i koristi alternativne izvore finansiranja. Dio aranžamana zaključnih sa varijabilnom stopom izloženi su riziku od promjene kamatnih stopa. Društvo plasira novčana sredstva sa fiksnom kamatnom stopom pri čemu je izloženo riziku od rasta kamatnih stopa na tržištu, te da će kamatne stope značajno premašiti stope po kojima je Društvo plasiralo sredstva

**Kreditni rizici:** Rizik neizmirenja obaveza, da druga ugovorna strana neće biti u mogućnosti da izmiri dospjele obaveze. Društvo diversifikuje rizike kroz disperziju na različite kategorije kupaca i partnera. U cilju smanjenja kreditnog rizika, pored avansnog plaćanja, sa poslovnim partnerima se ugovaraju kolaterali poput bankarskih garancija za plaćanje, pismo namjere, korporativne garancije od respektabilnih partnera itd.

**Rizik likvidnosti:** Održavanje dovoljnih gotovinskih sredstava i adekvatnih izvora finansiranja. Projekcija ukupnih tokova gotovine vrši se na nivou Društva koje kontinuirano prati likvidnost kako bi obezbjedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja. Rizik likvidnosti podrazumijeva nemogućnost Društva da izmiri preuzete obaveze u ugovorenom roku.

Društvo upravlja rizicima likvidnosti primjenom sledećih mjera:

- Stvaranje rezerve likvidnosti putem otvaranja kreditnih linija kod više komercijalnih banaka,
- Diversifikacija finansijskih obaveza,
- Usklađivanje rokova potraživanja i dugovanja

**Operativni rizici:** Neprekidno unapređenje sistema menadžmenta kroz kontinuirano poboljšanje kvaliteta naših proizvoda i usluga, zaštitu životne sredine i zdravlja na radu u skladu sa standardima ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001.



# | 8. Korporativna filantropija i sponzorstva |

EPCG u okviru svojih aktivnosti odnosa s javnošću realizuje sponzorstva i donacije (korporativna filantropija) u cilju doprinosa unaprijeđenju kvaliteta života građana, kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou. Za aktivnosti iz te oblasti EPCG je dobila i dvije prestižne nagrade: specijalno priznanje u okviru nagrade za filantropiju „Iskra“, čiji je cilj

da se prepoznaju i javno istaknu privredna društva i pojedinci koji svojom materijalnom i finansijskom podrškom daju primjer drugima i postavljaju standarde kojima valja težiti kada je u pitanju ulaganje u opšte dobro, kao i nagradu za društvenu odgovornost Privredne komore Crne Gore. NVO „Ozon“ je EPCG dodjelila i nagradu „Zelena zvijezda“.

## | Korporativna filantropija |



Tokom 2023. godine, EPCG je realizovala značajne donacije, u oblast zdravstva, obrazovanja, civilnog društva, vjerskih zajednica, od kojih bi izdvojili:

JZU Specijalna bolnica za ortopediju, neurohirurgiju i neurologiju "Vaso Čuković" Risan	JZU Opšta bolnica Nikšić	Klinički centar Crne Gore	Univerzitet Crne Gore – ETF	JZU Opšte bolnica Pljevlja
<b>8.000€</b>	<b>60.000€</b>	<b>25.000€</b>	<b>50.000€</b>	<b>70.000€</b>

Fondacija „Dobriilo Gačević“	Srpska pravoslavna crkvena opština Nikšić, Eparhija budimljansko-nikšićka, Srpska pravoslavna crkva, Restauracija Sabornog hrama Svetog Vasilija Ostroškog u Nikšiću	Crveni krst Crne Gore
<b>10.000€</b>	<b>100.000€</b>	<b>10.000€</b>

Fondacija „Budi human“	Islamska zajednica u Crnoj Gori
<b>40.000€</b>	<b>30.000€</b>

EPCG je značajna sredstva donirala i mnogobrojnih osnovnim i srednjim školama u Crnoj Gori, Domu starih Podgorica, kulturno umjetničkim društvima (AKORD i ZAHUMLJE iz Nikšića, VOLODA iz Pljevalja), Muzejima i galerijama Nikšić, ekonomskom fakultetu i dr.



## | Sponzorstva |

Tokom 2023. godine, EPCG je realizovala mnogobrojna strateška sportska sponzorstva kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou:

Plivački i vaterpolo savez Crne Gore, Odbojkaški savez Crne Gore, Bokserski savez Crne Gore, FK "Sutjeska" Nikšić, KK "Sutjeska" Nikšić, FK "Rudar" Pljevlja, FK "Breznica" Pljevlja, FK "Igalo", ORK "Rudar" Pljevlja, FK "Zeta", Bokserski klub „Budućnost“, atletičarka Marija Vuković, Paraolimpijski komitet, Košarkaški kamp Kolašin i dr.

Sponzorska saradnja uspostavljena je i sa mnogobrojnim organizacijama kulture: JU Nikšićko pozorište, LAKE FEST, Nikšićko pozorište, Međunarodni sajam knjiga i dr.

Kroz efikasan PR i marketinški alat, sponzorstvima u oblasti sporta i kulture, kao i društveno odgovornim aktivnostima, doprinosimo značajno jačanju imidža naše kompanije.



## 9. Kapitalna ulaganja |

U 2023. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila 75.310.239,42€. Većina ulaganja se odnosila na Direkciju Društva u iznosu od 32.645.373,79€, projekte Direkcije za obnovljive izvore u iznosu od 16.135.427,68€, FC Proizvodnja u iznosu od 15.270.302,97€ i Direkcije za razvoj i inženjering u iznosu od 11.194.034,22€

U nastavku je dat tabelarni pregled kapitalnih ulaganja EPCG po cjelinama Društva.

Tabela br. 6: Pregled kapitalnih ulaganja u EPCG (€)

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA U EPCG (€)			
DIO DRUŠTVA	2023	2022	(2023 - 2022)
Direkcija za razvoj i inženjering	11,194,034.22	7,178,599.67	4,015,434.55
HE Perućica	1,558,643.04	1,273,303.40	285,339.64
HE Piva	1,242,311.17	1,565,471.44	-323,160.27
TE Pljevlja	12,463,963.76	8,987,120.95	3,476,842.81
Direkcija FC Proizvodnje	5,385.00	-74,563.48	79,948.48
FC Proizvodnja	15,270,302.97	11,751,332.31	3,518,970.66
FC Snabdijevanje	65,100.48	340,880.60	-275,780.12
Direkcija Društva	32,645,373.79	20,692,577.81	11,952,795.98
Direkcija za obnovljive izvore	16,135,427.68	7,345,488.45	8,789,939.23
<b>UKUPNO</b>	<b>75,310,239.14</b>	<b>47,308,878.84</b>	<b>28,001,360.30</b>

Najznačajnije investicije koje realizovane ili dijelom realizovane u 2023. godini su:



EPCG „Željezara“



Ulaganja za potrebe projekta „Solari“



Ekološka rekonstrukcija TE „Pljevlja“



Rekonstrukcija mHE „Rijeka Mušovića, Lijeva Rijeka, Šavnik, Rijeka Crnojevića, Podgor“



Remont blok transformatora 2T1 HE „Piva“



Modernizacija II Faza HE „Perućica“



VE Gvozd

# 10. Finansijski izvještaji i analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

## Bilans uspjeha

Ukupni prihodi Društva ostvareni u 2023. godini

**501,608,345 €**

Poslovni prihodi

**494,112,451 €**

Finansijski prihodi

**7,495,894 €**

Ukupni rashodi Društva ostvareni u 2023. godini

**449,113,604 €**

Troškovi poslovanja

**382,999,532 €**

Troškovi zarada

**34,285,387 €**

Ostali poslovni rashodi

**4,150,711 €**

Finansijski rashodi

**2,463,632 €**

Neto troškovi poreza (tekući i odloženi porez)

**12,880,964 €**

Ostvareni dobitak nakon oporezivanja Društva u 2023. godini iznosi **52,494,741€** i veći je za **48,208,229€** ili **1,124.65%** od ostvarenog u 2022. godini kada je iznosio **4,286,512€**, dok je u odnosu na planirano (**128,296,950€**) manji za **75,802,209€** ili **59.08%**.

Ukupni poslovni prihodi ostvareni u 2023. godini iznose **494,112,451€**, dok ukupni poslovni rashodi u 2023.godini iznose **421,435,630€**. Ukupni poslovni rezultat u 2023. godini iznosi **72,676,821€** i veći je za **85,904,008€** ili **649.45%** u odnosu na 2022. godinu kada je bio negativan i iznosio **-13,227,187€**, dok je u odnosu na planirano (**159,255,816€**) manji je za **86,578,995€** ili **54.36%**.

Prihodi od prodaje – neto prihodi u 2023. godini iznose **453,000,710€** i manji su za **63,560,398€** ili **12.30%** u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili **516,561,108€**, dok su u odnosu na planirano (**545,443,267€**) manji za **92,442,557€** ili **16.95%**.

Troškovi poslovanja, koje čine nabavna vrijednost prodane robe, troškovi materijala, amortizacija i ostali troškovi poslovanja, u 2023. godini iznose **382,999,532€** i manji su za **124,165,528€** ili **24.48%** u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili za **507,165,060€**, dok su u odnosu na planirano (**355,930,158€**) veći za **27,069,374€** ili **7.60%**. Troškovi zarada u 2023. godini iznose **34,285,387€** i veći su za **7,756,738€** ili **29.24%** u odnosu na prošlu godinu kada su iznosili **26.528.649€** dok su u odnosu na planirano (**34,499,829€**) manji za **214,442€** ili **0.62%**.

Ukupni finansijski prihodi ostvareni u 2023. godini iznose **7,495,894€**, dok ukupni finansijski rashodi u 2023. godini iznose **14,797,010€**.

Najvećim djelom finansijski prihodi odnose se na prihode po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite u iznosu od **4,649,694€**, dok ostatak predstavljaju prihodi od ukidanja rezervisanja, kao i prihodi od ostali finansijskih plasmana.

Finansijski rezultat je u 2023. godini je negativan i iznosi **-7,301,116€** i manji za **25,545,805€** ili **140.02%** u odnosu na prošlu godinu, kada je iznosio **18,244,689€**, dok je u odnosu na planirano (**674,692€**) manji za **7,975,808€** ili **818.06%**.

U prethodnoj godini menadžment Društva uspio je sačuvati likvidnost, kreditni bonitet, povećati stepen naplate i broj redovnih platiša, kao i isti nivo cijena električne energije koje naplaćuje od građana i privrede. Bitno je naglasiti da su svi navedeni rezultati ostvareni bez pomoći Države, a uz profesionalan odnos prema Društvu kako odbora direktora i menadžmenta, tako i svih zaposlenih.

Tabela br. 7: Iskaz o ukupnom rezultatu za 2023. godinu

ISKAZ O REZULTATU /BILANS USPJEHA/ EPCG ZA 2023. GODINU	31.12.2023.	31.12.2022.
<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	453,000,710	516,561,108
<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>	0	0
<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>	0	0
<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja</b>	41,111,741	5,860,619
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	1,520,109	2,385,991
b) Ostali prihodi iz poslovanja	7,616,454	3,462,982
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	31,975,178	11,646
<b>5. Troškovi poslovanja</b>	-382,999,532	-507,165,060
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	-196,320,189	-334,954,084
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	-160,583,247	-146,228,215
c) Amortizacija	-26,096,096	-25,982,761
<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>	-34,285,387	-26,528,649
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	-24,462,279	-19,048,005
b) Troškovi poreza i doprinosa	-9,823,108	-7,480,644
1/ Troškovi poreza	-3,179,456	-2,192,627
2/ Troškovi doprinosa za penzije	-5,854,076	-5,044,382
3/ Troškovi doprinosa	-789,576	-243,635
<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>	-209,467	-104,421
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	0	-11,484
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	-209,467	-92,937
<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	-3,941,244	-1,850,784
<b>I. POSLOVNI REZULTAT</b>	72.676.821	-13,227,187
<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu</b>	0	0
<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite)</b>	520,946	549,865
<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite</b>	4,649,694	3,804,051
<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine</b>	-10,008,124	15,051,713

a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	2,325,254	15,052,218
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	-12,333,378	-505
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite	-2,463,632	-1,160,940
<b>II. FINANSIJSKI REZULTAT</b>	-7,301,116	18,244,689
<b>III. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	65,375,705	5,017,502
<b>IV. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	0	0
<b>V. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	65,375,705	5,017,502
<b>14. Poreski rashod perioda</b>	-12,880,964	-730,990
1. Tekući porez na dobit	-16,842,135	-2,660,604
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	3,961,171	1,929,614
<b>15. DOBITAK ILI GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA</b>	52,494,741	4,286,512
<b>VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/</b>	1,814,671	-302,296
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	1,985,804	0
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	0	0
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	0	0
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	-171,133	-302,296
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	0	0
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	0	0
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	0	0
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	0	0
<b>VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/</b>	0	0
<b>VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)</b>	1,814,671	-302,296
<b>IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT</b>	54,309,412	3,984,216

# Bilans stanja

Tabela br. 8: Iskaz o finansijskoj poziciji EPCG na dan 31.12.2023. – pregled aktive

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2023. – PREGLED AKTIVE	31.12.2023	31.12.2022.
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	<b>3,287</b>	<b>3,287</b>
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1.076,921,775</b>	<b>1,004,346,916</b>
I NEMATERIJALNA ULAGANJA	868,032	461,725
1. Ulaganja u razvoj	6,820	8,525
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	178,100	235,400
3. Goodwill	-	-
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	683,112	217,800
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA	697,366,094	649,110,139
1. Zemljište i objekti	396,909,135	408,705,791
2. Postrojenja i oprema	147,756,771	160,242,057
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema	51,082,251	477,293
3.1. Investicione nekretnine	50,659,458	-
3.2. Biološka sredstva	-	-
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	422,793	477,293
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	101,617,937	79,684,998
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	378,687,649	353,775,052
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	356,733,350	331,400,096
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	1,126,018	1,811,951
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	4,816,112	4,816,112
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	6,391,021	6,491,266
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	-	-
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	-	-
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	9,621,148	9,255,627
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>407,613</b>	<b>204,965</b>
<b>D. OBR TNA SREDSTVA</b>	<b>196,670,893</b>	<b>337,673,437</b>

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2023. – PREGLED AKTIVE	31.12.2023	31.12.2022.
<b>I. ZALIHE</b>	<b>14,235,801</b>	<b>22,756,660</b>
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	13,182,398	21,966,697
2. Nedovršena proizvodnja	-	-
3. Gotovi proizvodi i roba	-	-
4. Dati avansi	1,053,403	789,963
<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>118,566,932</b>	<b>217,132,596</b>
1. Potraživanja od kupaca	77,306,289	126,240,888
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	21,098,915	38,191,000
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	975,452	3,777,173
4. Ostala potraživanja	19,186,276	48,923,535
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	-	-
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	9,940,470	38,091,172
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	9,245,806	10,832,363
<b>III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>14,168,512</b>	<b>58,727,674</b>
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	-	-
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	923,092	55,219,395
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	13,245,420	3,508,279
<b>IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI</b>	<b>48,850,309</b>	<b>38,207,168</b>
<b>V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	<b>849,339</b>	<b>849,339</b>
<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>494,213</b>	<b>158,373</b>
<b>F. UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,274,497,781</b>	<b>1,341,386,978</b>

**Tabela br. 9: Iskaz o finansijskoj poziciji EPCG na dan 31.12.2023. – pregled pasive**

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2023. – PREGLED PASIVE	31.12.2023.	31.12.2022.
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1,040,141,516</b>	<b>1,071,402,016</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	714,708,535	769,927,930
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	-	-
III. EMISIONA PREMIJA	50,859,589	50,859,589
IV. REZERVE	179,280,992	181,986,139
1. Zakonske rezerve	-	-
2. Statutarne rezerve	-	-
3. Druge rezerve	6,410,492	6,367,627
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	172,870,500	175,618,512
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	-	-
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK	95,292,400	68,628,358
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	42,797,659	64,341,846
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	52,494,741	4,286,512
3. Gubitak ranijih godina	-	-
4. Gubitak tekuće godine	-	-
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	-	-
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>60,658,435</b>	<b>63,073,590</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	12,297,627	13,472,288
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,594,047	5,129,605
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	-	-
3. Ostala dugoročna rezervisanja	6,703,580	8,342,683
II. DUGOROČNE OBAVEZE	48,360,808	49,601,302
1. Dugoročni krediti	48,360,808	49,601,302
2. Ostale dugoročne obaveze	-	-

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2023. – PREGLED PASIVE	31.12.2023.	31.12.2022.
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>51,561,399</b>	<b>33,010,723</b>
<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>	-	-
<b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>113,027,643</b>	<b>158,285,696</b>
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	773,486	533,361
II KRATKOROČNE OBAVEZE	112,254,157	157,752,335
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	-	-
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	10,915,378	41,311,536
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	2,486,324	2,504,129
4. Obaveze prema dobavljačima	24,919,270	51,343,790
5. Obaveze po menicama	-	-
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	53,194,114	35,688,416
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	-	-
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	20,739,071	26,904,464
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	219,362	232,763
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	3,344,012	2,457,825
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	333,562	21,848,696
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	16,842,135	2,365,180
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	-	-
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>9,108,788</b>	<b>15,614,953</b>
<b>G. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,274,497,781</b>	<b>1,341,386,978</b>

## Racio pokazatelji |

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala Društva. U nastavku su tabelarno predstavljeni pojedini pokazatelji za EPCG u 2023. godini i uporedni podaci za 2022. godinu i isti su prilagođeni u skladu sa

sa novim formama finansijskih iskaza i Pravilnikom o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za pravna lica registrovana za obavljanje privredne djelatnosti i druga pravna lica („Službeni list Crne Gore”, br. 011/20 od 06.03.2020)

**Tabela br. 10: Koficijent trenutne likvidnosti**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Gotovinski ekvivalenti gotovina (€)	48.850.309	38.207.168
2.	Kratkoročne obaveze (€)	112.254.157	157.752.335
<b>Koficijent trenutne likvidnosti (1/2)</b>		<b>0,44</b>	<b>0,24</b>

**Tabela br. 11: Koficijent tekuće likvidnosti**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Obrtna sredstva (€)	196.670.893	337.673.437
2.	Kratkoročne obaveze (€)	112.254.157	157.752.335
<b>Koficijent tekuće likvidnosti (1/2)</b>		<b>1,75</b>	<b>2,14</b>

**Tabela br. 12: Koficijent ubrzane likvidnosti**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (€)	181.585.753	314.067.438
2.	Kratkoročne obaveze (€)	112.254.157	157.752.335
<b>Koficijent ubrzane likvidnosti (1/2)</b>		<b>1,62</b>	<b>1,99</b>

**Tabela br. 13: Koficijent zaduženosti**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupne obaveze (€)	212.176.364	240.364.360
2.	Ukupna imovina (€)	1.274.497.781	1.341.386.978
<b>Koficijent zaduženosti (1/2)</b>		<b>0,17</b>	<b>0,18</b>

**Tabela br. 14: Koficijent finansijskog leveridža**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupne obaveze (€)	212.176.364	240.364.360
2.	Ukupan kapital (€)	1.040.141.516	1.071.402.016
<b>Koficijent finansijskog leveridža (1/2)</b>		<b>0,20</b>	<b>0,22</b>

**Tabela br. 15: Ekonomičnost ukupnog poslovanja**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupni prihodi (€)	501.608.345	541.827.861
2.	Ukupni rashodi (€)	436.232.640	536.810.359
<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja (1/2)</b>		<b>1,15</b>	<b>1,01</b>

**Tabela br. 16: Ekonomičnost redovnog poslovanja**

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Poslovni prihodi (€)	494.112.451	522.421.727
2.	Poslovni rashodi (€)	421.435.630	535.648.914
<b>Ekonomičnost redovnog poslovanja (1/2)</b>		<b>1,17</b>	<b>0,98</b>

Tabela br. 17: Organski sastav sredstava

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Osnovna sredstva (€)	697.366.094	649.110.139
2.	Obrtna sredstva (€)	196.670.893	337.673.437
Organski sastav sredstava (1/2)		3,55	0,92

Tabela br. 18: Koeficijent finansijske stabilnosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	Opis	31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Dugoročno vezana sredstva (€)	1.076.053.743	1.002.885.191
2.	Kapital (€)	1.040.141.516	1.071.402.016
3.	Dugoročne obaveze (€)	48.360.808	49.601.302
Koeficijent finansijske stabilnosti 1/(2+3)		0,99	0,89

## TOP BUSINESS MONTENEGRO 2024

Vodeći crnogorski provajder bonitetnih informacija BI Consulting izvršio je rangiranje kompanija koje posluju na području Crne Gore, po jasno definisanim, javno dostupnim kriterijumima, te rezultatima poslovanja prikazanim u finansijskim izvještajima.

ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE AD NIKŠIĆ zauzela je PRVO MJESTO PO POSLOVNIM PRIHODIMA, u kategoriji VELIKA preduzeća:

TOP Business Montenegro dodjeljuje 21 priznanje i to: mikro, malom, srednjem i velikom preduzeću sa najvećim poslovnim prihodima, najvećem poslodavcu u Crnoj Gori, kao i tržišnim liderim u pojedinim djelatnostima (15). U posebnoj kategoriji, nagradiće i najuspješnije preduzeće među novim kompanijama, osnovanim od 1.1.2021. koje već ispunjavaju sve ostale uslove selekcije.



U fokusu Top Business Montenegro inicijative je isticanje dobrih primjera uspješne poslovne prakse i promocija uspješnih crnogorskih kompanija, na bazi realnih rezultata koji su ostvareni u prethodnoj poslovnoj godini. Aktivnosti koje sprovode, za cilj imaju i povećanje kulture finansijskog izvještavanja, te favorizovanje legalne ekonomije, što osvjetljava još jednu važnu ulogu TBM inicijative: iskrenu posvećenost društvenoj odgovornosti.

Analizom koju TBM sprovodi obuhvaćena su mikro, mala, srednja i velika preduzeća, a pokazatelj koji se posmatraju su prihodi od prodaje ostvareni u prethodnoj godini i prikazani u uredno popunjenim i pravovremeno predatim finansijskim iskazima. Nadalje, analiziraju se i djelatnosti koje za crnogorsku ekonomiju imaju najveći značaj, izdvojeno je njih četrnaest.



## 11. Dalji razvoj |



Primarni ciljevi na koje će se Društvo bazirati u narednom periodu su Ekološka rekonstrukcija TE „Pljevlja” i nastavak rekonstrukcije i modernizacije postojećih elektrana (HE „Piva” i HE „Perućica” i Ugradnja agregata A8) čime će se produžiti njihov radni vijek, povećati instalisana snaga elektrane HE Perućica na 365,5 MW i sagledati mogućnosti investiranja u nove izvore energije, a sve u cilju obezbjeđivanja energetske stabilnosti Crne Gore.

U 2024. godini je planiran nastavak realizacije projekata VE Gvozd koji će upotpuniti portfolio proizvodnje električne energije EPCG grupe i doprinijeti povećanju proizvodnje iz obnovljivih izvora.

Takođe, planirana su značajna sredstva za realizaciju projekta HE Komarnica. Ukupno procijenjena vrijednost investicije Projekta izgradnje HE Komarnica je 343.869.732 € sa uključenim troškovima za detaljna geološka istraživanja za potrebe Glavnog projekta. Predviđeni rok izgradnje HE Komarnica, koji uključuje izradu Glavnog projekta, je 7 godina i planirano je da aktivnosti na ovom projektu otpočnu nakon usvajanja detaljnog prostornog plana i završetka pregovora o finansiranju projekta.

Prevođenje dijela voda rijeke Zete u akumulacije Krupac i Slano je planirano za realizaciju u narednom investicionom ciklusu, što će u konačnom omogućiti bolje energetske korišćenje raspoloživog vodnog potencijala, poboljšanje stepena iskorišćenosti prirodnog toka i energetske efekata novoprojektovanih objekata.

U cilju Izgradnje HE Kruševo planirana su sredstva za izradu investiciono tehničke dokumentacije kako bi se dodatno iskoristio hidropotencijal rijeke Pive uz energetske efekat HE Piva i HE Kruševo na energetske sistem Crne Gore.

EPCG je u 2021. godini pokrenula projekat „Solari 3.000+ i Solari 500+”, kao i projekat „Solari 5.000+” čija je realizacija planirana u toku 2024. godine. Cilj projekta je da se, kroz energetske tranziciju, emisija CO2

svede na najmanju moguću mjeru i očuva životna sredina. Projekat „Solari 5.000+” je nastavak prvobitnog projekta i podrazumjeva ugradnju novih 5.000 sistema za valorizaciju sunčeve energije.

Takođe, planiran je i projekat nastavka korišćenja i nastavak fazne rekultivacije deponije „Maljevac” za potrebe TE „Pljevlja” koja bi doprinijela nastavku korišćenja iste u skladu sa zakonskim regulativama i standardima industrije.

U narednom periodu je planirana i izgradnje mHE „Otilovići”. Za 2024. godinu predviđeno je raspisivanje Javnog poziva za projektovanje i izgradnju mHE, kao i potpisivanje Ugovora sa najboljim ponuđačem, dok je planirani period za fabricaciju i montažu opreme i u konačnom puštanje u rad 2024.-2026. godina.

Uz navedene, u narednom periodu planirane su i aktivnosti na sledećim značajnim projektima: HE Kruševo, Bilečko jezero - HE „Boka”, HE na Čehotini, SE „Branova Vrtac”.





# Dobra energija