



**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA  
2020. GODINU**

**Nikšić, mart 2021. godine**

# Sadržaj

1.	O KOMPANIJI .....	3
2.	BITNI DOGAĐAJI U KOMPANIJI .....	4
3.	KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA .....	5
4.	ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST .....	6
4.1.	Proizvodni kapaciteti .....	6
4.2.	Snabdijevanje .....	6
5.	OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA.....	7
5.1.	Uvodne napomene.....	7
5.2.	Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa .....	7
5.2.1.	Proizvodnja .....	8
5.2.2.	Potrošnja.....	9
5.2.3.	Nabavka električne energije.....	10
5.2.4.	Isporuka električne energije .....	10
5.2.5.	Akumulacije .....	11
5.2.6.	Ugalj i mazut.....	12
6.	NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU .....	12
7.	KADROVSKA POLITIKA .....	12
8.	ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE .....	13
8.1.	Zaštita i zdravlje na radu .....	13
8.2.	Zaštita životne sredine.....	14
9.	KAPITALNA ULAGANJA U 2020. GODINI .....	15
10.	UTICAJ PANDEMIJE COVID-19 NA POSLOVANJE DRUŠTVA.....	16
11.	FINANSIJSKO POSLOVANJE .....	17
11.1.	Uvodne napomene .....	17
11.2.	Bilans uspjeha 01.01.2020 - 31.12.2020.....	17
11.3.	Poslovni prihodi.....	18
11.3.1.	Prihodi od prodaje .....	18
11.3.2.	Ostali poslovni prihodi .....	18
11.4.	Poslovni rashodi.....	19
11.4.1.	Nabavna vrijednost prodate robe.....	19
11.4.2.	Troškovi materijala.....	19
11.4.3.	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi.....	19
11.4.4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja .....	19

11.4.5.	Ostali poslovni rashodi .....	20
11.5.	Ostali prihodi i rashodi .....	20
11.6.	Neto finansijski rezultat .....	21
11.7.	Poreski rashod perioda.....	21
12.	TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA.....	22
13.	ZAKLJUČNA RAZMATRANJA .....	26

## 1. O KOMPANIJI

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić je vertikalno integrisana kompanija u Crnoj Gori koja se bavi proizvodnjom i snabdijevanjem električnom energijom. Raspolaze kapacitetima za proizvodnju električne energije u Crnoj Gori, bruto instalisane snage **877,38 MW**, od čega 652,38 MW u hidroelektranama i 225,00 MW u TE „Pljevlja“.

Elektroprivreda Crne Gore je registrovana kao:

- privredno društvo kod Poreske uprave – centralnog registra privrednih subjekata pod br. 40000330/064,
- emitent hartija od vrijednosti kod Komisije za tržište kapitala,
- nosilac dvije licence za obavljanje elektroenergetske djelatnosti kod Regulatorne agencije za energetiku:
  - E-001 – za proizvodnju električne energije i
  - E-021 – za snabdijevanje električnom energijom.

EPCG AD Nikšić je 17.03.2017. godine dobila novu licencu za snabdijevanje broj E-021 koja važi 10 godina odnosno do 17.03.2027. godine.

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore kod Centralne depozitarne agencije iznosi 769.927.930 € i podijeljen je na 118.132.402 akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi 6,5175 €. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

Sjedište Društva je u Nikšiću, ulica Vuka Karadžića broj 2.

EPCG obavlja djelatnosti propisane Zakonom o energetici, licencama u elektroenergetskom sektoru i Statutom i to:

- Proizvodnja električne energije;
- Snabdijevanje električnom energijom;
- Kupoprodaja električne energije;
- Izgradnja i održavanje elektroenergetskih objekata;
- Projektovanje i nadzor.

Ove djelatnosti po nomenklaturi registrovane su pod šifrom 3511 i obavljaju se u unutrašnjem i međunarodnom prometu na osnovu odgovarajućih licenci, odnosno odobrenja Regulatorne agencije za energetiku.

Društvo obavlja djelatnosti na način kojim obezbjeđuje stabilnost poslovanja, uredno i kvalitetno zadovoljavanje potreba potrošača električne energije, efikasnost upravljanja i ostvarivanja poslovnih odnosa sa svim partnerima.

## 2. BITNI DOGAĐAJI U KOMPANIJI

Kompanija je u junu 2020. godine potpisala Ugovor o realizaciji projekta ekološke rekonstrukcije Bloka I TE „Pljevlja“ sa izabranim izvođačem radova - konzorcijumom DEC INTERNATIONAL – BEMAX – BBSOLAR – PERMONTE. Realizacijom ovog projekta, uz poštovanje najstrožijih graničnih vrijednosti emisija, Crna Gora će postati prva zemlja u regionu koja će izvršiti potpunu tehničko-ekološku sanaciju objekta starog blizu 40 godina. Izrada Glavnog projekta i ekološka rekonstrukcija će biti izvedeni u skladu sa idejnim projektom i uz puno poštovanje elaborata o zaštiti životne sredine koje je izradila referentna kompanija Steag Energy Services GmbH iz Njemačke. Ovaj projekat, vrijedan više od 54 miliona eura, dominantno će finansirati EPCG iz sopstvenih sredstava.

U okviru projekta rekonstrukcije i modernizacije HE „Perućica“ nakon sprovedenog međunarodnog tenderskog postupka raspisanog 20. maja 2020. godine u skladu sa procedurama Njemačke razvojne banke, Elektroprivreda Crne Gore potpisala je dva ugovora ukupne vrijednosti od 10 miliona eura (sa PDV-om) za potrebe revitalizacije građevinskog dijela sistema HE „Perućica“ i pružanje usluga stručnog konsultanta i FIDIC Inženjera sa kompanijama BEMAX doo iz Podgorice i Energoprojekt Hidroinženjering AD iz Beograda. Planirani su radovi na revitalizaciji u cilju korišćenja objekata shodno postojećim trasama uz predviđenu modernizaciju tehničko eksploatacionih karakteristika objekata. Rekonstruisani kanal Opačica omogućiće nesmetan rad elektrane instalisanom snagom nakon ugradnje osmog agregata, koristeći vode samo iz akumulacije Slano.

EPCG je 25.11.2020. godine potpisala ugovor o kapitalnoj rekonstrukciji trećeg agregata u HE „Piva“ sa konzorcijumom referentnih kompanija, Litostroj Power Ljubljana i Elektromont iz Subotice. Vrijednost radova koji obuhvataju potpunu rekonstrukciju i reparaciju hidromašinske i elektro opreme na trećem generatoru hidroelektrane je 2.249.915,14 eura. Na ovaj način, sa kapitalnim remontom HE „Piva“, znatno će se produžiti radni vijek elektrane i obezbijediti maksimalna pogonska spremnost. Ugovorom o kapitalnoj rekonstrukciji agregata A3, okvirni početak radova planiran je za 1. april, a završetak do 1. decembra 2021. godine.

### 3. KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore kod Centralne depozitarne agencije iznosi 769.927.930 € i podijeljen je na 118.132.402 akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi 6,5175 €. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

*Tabela 1: Struktura kapitala EPCG na dan 31.12.2020.*

STRUKTURA KAPITALA EPCG NA DAN 31.12.2020.				
AKCIONARI	BROJ AKCIJA	NOMINALNA VRIJEDNOST AKCIJE	UKUPNA AKCIJSKA VRIJEDNOST (€)	UČEŠĆE U KAPITALU
Država Crna Gora	104.735.325	6,5175	682.612.481	88,66%
Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić	11.813.238	6,5175	76.992.779	10,00%
Druga pravna lica	32.887	6,5175	214.341	0,03%
Fizička lica	1.408.605	6,5175	9.180.583	1,19%
Zbirni kastodi računi	142.347	6,5175	927.747	0,12%
<b>UKUPNO</b>	<b>118.132.402</b>		<b>769.927.930</b>	<b>100,00%</b>

Elektroprivreda Crne Gore je kao emitent hartija od vrijednosti registrovana kod Komisije za tržište kapitala, dok je posljednja registracija o promjeni podataka EPCG kao Akcionarskog društva izvršena kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici pod registarskim brojem 40000330/064.

Društvo na dan 31.12.2020. godine posjeduje ukupno 11.813.238 sopstvenih akcija. Naime, na XVII redovnoj Skupštini akcionara Društva održanoj 30.08.2019, ista je odlukom odobrila da Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić kupi 11.813.238 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od 4,4752828317€ po akciji.

Shodno Zakonu o privrednim društvima („Sl. List CG” br. 65/2020) članu 230 stav 1, sopstvene akcije koje je društvo steklo u skladu sa članom 226 ovog zakona, moraju biti otuđene u roku od tri godine od dana sticanja.

## 4. ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST

Nivo razvijenosti energetskog sektora neke zemlje direktno utiče na njen privredni sistem i ukupan kvalitet života, te je stoga prirodno očekivati da se razvoj energetskog sektora zasniva na što boljem i efikasnijem iskorišćenju sopstvenih resursa.

### 4.1. Proizvodni kapaciteti

Elektroprivreda Crne Gore posjeduje bruto instalisani kapacitet od **877,38 MW**, koji uključuje hidroelektrane i termoelektranu na uglj.

Pregled bruto instalisanog kapaciteta i obim proizvodnje energije u Crnoj Gori dat je u tabeli ispod:

*Tabela 2: Instalisani kapaciteti i obim proizvodnje*

Elektrane EPCG	Bruto instalisana snaga (MW)	Proizvodnja na pragu 2019 (MWh)	Proizvodnja na pragu 2020 (MWh)
HE Piva	342,00	665.093	657.320
HE Perućica	307,00	951.970	672.083
TE Pljevlja	225,00	1.390.107	1.487.463
MHE EPCG	3,38	4.018	2.306
<b>UKUPNO</b>	<b>877,38</b>	<b>3.011.188</b>	<b>2.819.172</b>

**HE „Perućica”** je u 2020. godini zbog remonta i totalne obustave rada elektrane bila van pogona od 3. avgusta do 1. septembra. Zbog prorade zaštita agregati su ukupno bili u zastoju 10,3 sati, a zbog kvarova ukupno 1.124,4 sata, što je neznatno uticalo na pouzdanost rada elektrane. Zbog radova na agregatu A6, u kraćem periodu je bio ispražnjen cjevovod 3, što je onemogućilo korišćenje agregata A7 u tom periodu.

**HE „Piva”** je u 2020. godini zbog godišnjeg remonta bila u totalnoj obustavi u trajanju od 8 dana – od 3. do 11. oktobra. Kapitalni remont agregata 2 koji je počeo u 2019. godini završen je 4. oktobra 2020. Ovo produženje remonta nije bilo predviđeno Bilansom za 2020. godinu. Agregati su ukupno bili u kvaru 45,1 sat, u remontu 5.958,5 sati i u njezi 27 sati.

**TE „Pljevlja”** je bila van pogona zbog godišnjeg remonta 1.565 sati i zbog kvarova 25 sati.

Pojedinačno, elektrane su ostvarile sljedeće koeficijente raspoloživosti i pouzdanosti:

*Tabela 3: Koeficijenti raspoloživosti i pouzdanosti elektrana u 2020. godini*

Elektrana	Koeficijent raspoloživosti	Koeficijent pouzdanosti
HE Perućica	82,2%	97,8%
HE Piva	77,1%	99,8%
TE Pljevlja	81,9%	99,7%

### 4.2. Snabdijevanje

Broj kupaca u Crnoj Gori na dan 31.12.2020. godine iznosi **404.787** od čega 364.733 kupaca u kategoriji domaćinstva i 40.054 u kategoriji ostala potrošnja (na 110 kV – 6; na 35 kV – 35; na 10 kV – 562, na 0,4 kV – 39.447 i u okviru ZDS - 4).

## **5. OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA**

### **5.1. Uvodne napomene**

Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije elektrana koje pripadaju Elektroprivredi Crne Gore u 2020. godini je iznosila **2.819,2 GWh**, od čega je TE „Pljevlja” proizvela 52,76%, velike hidroelektrane ukupno 47,16%, a male HE 0,08%. Ukupno, najveća mjesečna proizvodnja je ostvarenu u decembru 350,2 GWh, a najmanja u maju 34,7 GWh.

### **5.2. Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa**

Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa u 2020. godini i uporedna analiza u odnosu na planirane veličine i u odnosu na ostvarenje u 2019. godini, obrađeni su u ovom poglavlju i prikazani u pregledu ispod.



**Tabela 4: Usporedna analiza i pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa za 2020. godinu**

OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)	Ostvarenje 2020	Plan 2020	Ostvarenje/plan	Ostvarenje 2019	2020/2019
<b>1. PROIZVODNJA</b>	<b>3.233,6</b>	3.387,0	95%	3.266,8	99%
<b>1.1. Proizvodnja elektrana EPCG</b>	<b>2.819,2</b>	2.991,0	94%	3.011,2	94%
1.1.1. Proizvodnja hidroelektrana	<b>1.331,7</b>	1.674,0	80%	1.621,1	82%
- HE "Perućica"	<b>672,1</b>	920,0	73%	952,0	71%
- HE "Piva"	<b>657,3</b>	750,0	88%	665,1	99%
- Male HE EPCG	<b>2,3</b>	4,0	58%	4,0	57%
1.1.2. Proizvodnja TE "Pljevlja"	<b>1.487,5</b>	1.317,0	113%	1.390,1	107%
<b>1.2. Otkup proizvodnje</b>	<b>414,5</b>	396,0	105%	255,6	162%
1.2.1. Od MHE "Zeta Energy"	<b>3,1</b>	0,0	-	0,2	1930%
1.2.2. Pripadajući dio od povlašćenih izvora	<b>404,8</b>	396,0	102%	253,6	160%
1.2.3. Od novih izvora u probnom radu	<b>6,6</b>	0,0	-	1,9	355%
<b>2. NABAVKA</b>	<b>1.133,3</b>	468,6	242%	1.200,1	94%
<b>2.1. Kupovina na tržištu električne energije</b>	<b>1.056,1</b>	462,5	228%	1.139,5	93%
<b>2.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	<b>6,4</b>	6,1	104%	6,5	98%
<b>2.3. CGES -terc. i sek. regulacija</b>	<b>34,3</b>	0,0	-	30,1	114%
<b>2.4. CGES - kompenzacioni programi</b>	<b>30,6</b>	0,0	-	12,5	245%
<b>2.5. CEDIS - debalans</b>	<b>6,0</b>	0,0	-	11,6	52%
<b>3. RASPOLOŽIVO ZA PRODAJU (1+2)</b>	<b>4.366,9</b>	3.855,6	113%	4.466,9	98%
<b>4. PRODAJA</b>	<b>4.366,9</b>	3.855,6	113%	4.466,9	98%
<b>4.1. Prodaja na tržištu električne energije</b>	<b>1.128,7</b>	1.369,4	82%	880,8	128%
<b>4.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	<b>6,6</b>	6,1	108%	7,2	92%
<b>4.3. CGES - tercijarna i sekund. regulacija</b>	<b>12,4</b>	0,0	-	33,8	37%
<b>4.4. CGES - kompenzacioni programi</b>	<b>36,1</b>	0,0	-	21,1	171%
<b>4.5. Uniprom</b>	<b>572,6</b>	0,0	-	560,6	102%
<b>4.6. CEDIS - za gubitke*</b>	<b>323,4</b>	0,0	-	363,1	89%
<b>4.7. CEDIS - debalans</b>	<b>11,5</b>	0,0	-	4,6	250%
<b>4.8. CGES - za gubitke</b>	<b>19,2</b>	0,0	-	129,8	0%
<b>4.9. Ostalo</b>	<b>13,9</b>	0,0	-	50,2	0%
<b>4.10. Prodaja kupcima FC Snabdijevanje</b>	<b>2.242,7</b>	2.480,1	90%	2.415,7	93%
4.10.1. Kupci na 110 kV	<b>56,1</b>	75,1	75%	74,4	75%
- Željezara	27,4	37,6	73%	34,6	79%
- Željeznička infrastruktura	12,3	21,7	57%	20,7	59%
- TE Pljevlja za sopstvene potrebe	7,9	9,2	85%	9,2	86%
- Ostali klijenti na 110	8,6	6,5	132%	9,9	86%
4.10.2. ZDS Uniprom	<b>1,3</b>	0,0	-	0,0	-
4.10.3. Kupci na 35, 10 i 0,4 kV	<b>2.185,2</b>	2.405,0	91%	2.341,3	93%

\*Isporuka po voznom redu (osnovni ugovor)

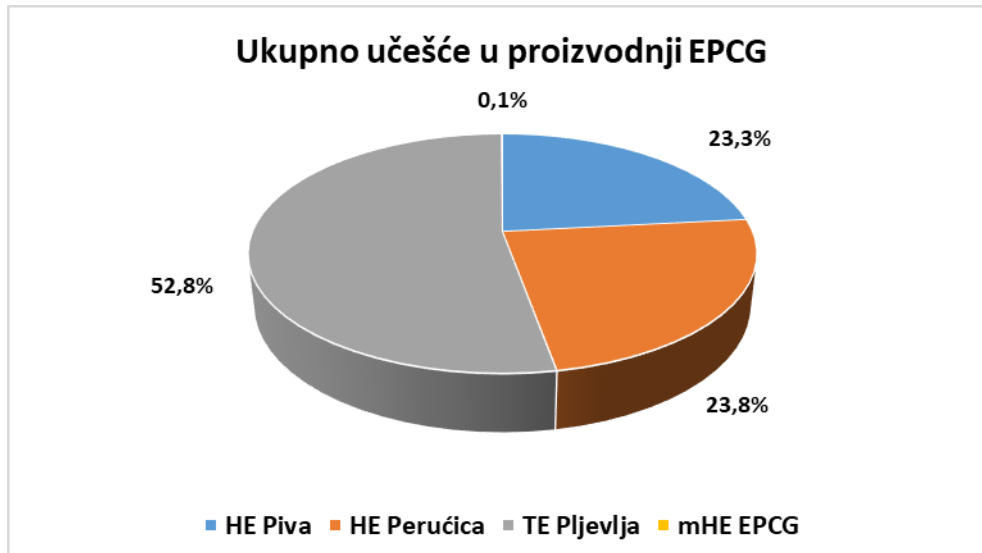
### 5.2.1. Proizvodnja

Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije elektrana koje pripadaju Elektroprivredi Crne Gore u 2020. godini je iznosila **2.819,2 GWh**, od čega je TE Pljevlja proizvela 52,76%, velike hidroelektrane ukupno 47,16%, a male HE 0,08%.

Ukupno, najveća mjesečna proizvodnja je ostvarenu u decembru **350,2 GWh**, a najmanja u maju **34,7 GWh**.

- HE „Perućica” je ostvarila proizvodnju od **672,1 GWh**, što je za 247,9 GWh ili 26,9% manje od plana, i za 29,4% manje od proizvodnje u 2019. godini.

- HE „Piva” je ostvarila proizvodnju od **657,3 GWh**, odnosno 92,7 GWh ili 12,4% manje od plana, a 1,2% manje od proizvodnje u 2019. godini.
- Male hidroelektrane EPCG su ukupno proizvele **2,3 GWh**, odnosno 1,7 GWh manje od plana.
- TE „Pljevlja” je ostvarila proizvodnju od **1.487,5 GWh**, što je u odnosu na plan više za 170,5 GWh ili za 12,9%, a u odnosu na prošlu godinu više za oko 7,0%.



### 5.2.2. Potrošnja

Ukupna isporuka električne energije kupcima FC Snabdijevanja EPCG u 2020. godini je iznosila **2.242,7 GWh**. Od toga, kupci na naponu 110 kV preuzeli su oko 56,1 GWh dok je ZDS Unipromu isporučeno 1,3 GWh. Kupcima FC Snabdijevanje na 35, 10 i 0,4 kV ukupno je predato 2.185,2 GWh.

Najveća mjesečna isporuka EPCG potrošačima FC Snabdijevanje ostvarena je u januaru **231,3 GWh**, a najmanja u junu **159,5 GWh**.

#### Struktura ostvarene isporuke električne energije kupcima u 2020. godini:

- za Željezaru – Toš Čelik isporučeno je **27,4 GWh** ili 72,8% od plana,
- za Željezničku infrastrukturu Crne Gore isporučeno je **12,3 GWh** ili 56,6% od plana,
- za sopstvene potrebe TE „Pljevlja” **7,9 GWh** ili 85,3% od plana i za ostale kupce koji se snabdijevaju na mreži 110 kV isporučeno je **8,6 GWh**, odnosno 31,5% više od plana,
- za kupce FC Snabdijevanje na distributivnoj mreži je isporučeno **2.185,2 GWh**, što je za 9,1% manje od plana i 6,7% manje nego u 2019.

### 5.2.3. Nabavka električne energije

#### Otkup iz obnovljivih izvora od COTEE-a

Od COTEE-a je po osnovu pripadajućeg dijela proizvodnje povlašćenih proizvođača preuzeto **404,8 GWh** ili 2% više od plana.

#### DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Po osnovu ugovora o DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske, u svrhu napajanja pograničnih područja, u 2020. godini je preuzeto ukupno **6,4 GWh**.

#### Kupovina

Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je 636,0 GWh, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je 420,0 GWh. Ukupno je kupljeno **1.056,1 GWh**.

Na osnovu ugovora o poravnanju odstupanja od CEDIS-a je preuzeto **6,0 GWh**. Od proizvođača u probnom radu preuzeto je **9,7 GWh** (od toga 3,1 GWh od „Zeta Energy”).

#### Ostalo

Od CGES-a je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga preuzeto **34,3 GWh**, a po osnovu programa za kompenzacije **30,6 GWh**.

### 5.2.4. Isporuka električne energije

#### DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Isporuka Elektroprivredi Republike Srpske po osnovu ugovora o DPTS o napajanju pograničnih područja, iznosila je **6,6 GWh**.

#### Prodaja

U 2020. godini ostvarena je prodaja u ukupnom iznosu od **1.128,7 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom 584,9 GWh, a kratkoročnom 543,8 GWh.

Unipromu (za Kombinat aluminiijuma) je prodato **572,6 GWh**, CEDIS-u za pokrivanje gubitaka na distributivnoj mreži **323,4 GWh**, CGES-u za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži **19,2 GWh**, dok je CEDIS-u po osnovu Ugovora o poravnanju odstupanja isporučeno dodatnih **11,5 GWh**.

CGES-u je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga isporučeno **12,4 GWh** za tercijarnu i sekundarnu regulaciju i **36,1 GWh** po osnovu programa za kompenzacije.

### 5.2.5. Akumulacije

U akumulacijama HE „Perućica”, na početku godine je bilo **190 GWh** tj. 27% više od plana. Zbog izuzetno velike količine padavina krajem 2019. godine akumulacije su bile pune. U akumulacijama HE „Perućica” na kraju godine je bilo 124 GWh ili 18% manje od plana.

Na HE "Piva" je stanje akumulacije na početku godine bilo **254 GWh**, što je bilo za oko 95% više od plana, a na kraju godine **134 GWh**, odnosno 3% više od planirane količine. HE "Piva" je radila sa srednjim mjesečnim kotama od 646,28 mm u decembru (najniža), do 674,04 mm u junu (najviša), a srednja godišnja kota bila je 664,16 mm. Srednji godišnji dotok je bio 41,65 m<sup>3</sup>/s, što je za oko 43% manje od plana.

Pregled prosječnih dotoka i stanja akumulacije za 2020. godinu na HE „Perućica“ i HE „Piva“, kao i uporedna analiza u odnosu na planirane veličine i u odnosu na ostvarenje u 2019. godini, nalazi se ispod.

**Tabela 5: Pregled prosječnih dotoka i stanja akumulacije za 2020. godinu na HE Perućica i HE Piva**

**Prosječni dotoci na HE Perućica**

	m <sup>3</sup> /sec				
	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	1/2 %	1/3 %
	1	2	3		
Jan	7,4	19,3	6,5	38	114
Feb	4,9	22,0	23,7	22	21
Mart	23,7	35,2	10,4	67	228
Apr	3,0	34,7	17,9	9	17
Maj	5,6	28,8	32,0	19	17
Jun	0,7	6,0	14,6	11	5
Jul	0,0	1,6	0,9	1	2
Avg	0,0	0,4	0,4	0	0
Sep	6,8	2,0	0,3	343	2519
Okt	58,6	12,5	0,3	469	
Nov	2,7	33,1	148,8	8	2
Dec	35,3	37,8	68,0	93	52
<b>Prosjek</b>	<b>12,4</b>	<b>19,4</b>	<b>27,0</b>	<b>64</b>	<b>46</b>

**Prosječni dotoci na HE Piva**

	m <sup>3</sup> /sec				
	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	1/2 %	1/3 %
	1	2	3		
Jan	37,1	71,2	32,2	52	115
Feb	36,1	61,8	66,7	58	54
Mart	82,9	89,7	56,0	92	148
Apr	35,2	122,5	75,9	29	46
Maj	35,0	125,7	99,4	28	35
Jun	27,5	72,2	60,1	38	46
Jul	16,8	34,6	22,4	49	75
Avg	14,0	17,8	16,6	78	84
Sep	22,5	19,9	15,0	113	149
Okt	88,0	52,3	10,5	168	837
Nov	26,1	107,9	149,5	24	17
Dec	78,8	104,6	108,5	75	73
<b>Prosjek</b>	<b>41,7</b>	<b>73,4</b>	<b>59,4</b>	<b>57</b>	<b>70</b>

**Stanje akumulacija na HE Perućica**

	GWh				
	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	1/2 %	1/3 %
	1	2	3		
1.jan	190	150	125	127	152
1.febr	124	92	106	135	117
1.mar	84	49	104	172	81
1.apr	104	114	86	91	121
1.maj	100	147	109	68	91
1.jun	104	165	151	63	69
1.jul	100	143	133	70	75
1.avg	81	113	108	72	75
1.sep	76	107	98	71	78
1.okt	67	83	65	81	104
1.nov	137	46	27	298	515
1.dec	70	80	190	87	37
<b>01-Jan-21</b>	<b>124</b>	<b>150</b>	<b>190</b>	<b>82</b>	<b>65</b>

**Stanje akumulacija na HE Piva**

	GWh				
	Ostvareno 2020.	Plan 2020.	Ostvareno 2019.	1/2 %	1/3 %
	1	2	3		
1.jan	254	130	159	195	159
1.febr	207	121	111	171	187
1.mar	185	109	127	170	146
1.apr	213	105	150	203	142
1.maj	233	155	204	150	115
1.jun	258	224	261	115	99
1.jul	265	261	256	101	103
1.avg	222	219	215	101	103
1.sep	178	164	150	108	119
1.okt	145	170	96	85	150
1.nov	194	158	106	123	182
1.dec	132	149	226	89	59
<b>01-Jan-21</b>	<b>134</b>	<b>130</b>	<b>254</b>	<b>103</b>	<b>53</b>

### 5.2.6. Ugalj i mazut

Za ostvarenje proizvodnje *na generatoru* od **1,487 GWh**, u TE "Pljevlja" potrošeno je ukupno **1,558.8** kilotona uglja, što znači da je ostvarena prosječna specifična potrošnja od **1.05 kg/kWh**.

Potrošnja mazuta u 2020. godini iznosila je **295.5** tona, što je samo 49% od plana.

Termoelektrana je u 2020. godini radila **7,194** sati.

## 6. NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU

Ukupna bruto fakturisana realizacija od strane snabdjevača (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2020. godini, faktura januar-decembar 2020. godine, iznosila je **241.712.049€**, od čega je za direktne kupce 3.467.967€, a za distributivne 238.244.082€. Ostatak prihoda od prodaje fakturisane je od strane Direkcije za upravljanje energijom.

Od ukupno fakturisane realizacije od strane snabdjevača u 2020. godini i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno **230.324.858€** sa ostvarenim stepenom naplate od 95,29% u odnosu na ukupno fakturisane realizacije u 2020. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 2.552.350€ i ostvaren stepen naplate od 73,60%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 227.772.507€ sa ostvarenim stepenom naplate od 95,60%.

## 7. KADROVSKA POLITIKA

U 2020. godini u EPCG je prosječno bilo zaposleno 961 radnik. U ovaj broj radnika uključeni su zaposleni na neodređeno, određeno, pripravnici i zaposleni preko agencije.

Ukupan broj angažovanih radnika u EPCG na dan 31.12.2020. godine iznosi **940**, od čega je 884 u stalnom radnom odnosu, a 46 radi na određeno vrijeme. Pored ove dvije kategorije zaposlenih angažovano je 10 radnika preko agencije.

U nastavku su dati tabelarni pregledi strukture angažovanih radnika po cjelinama, tipu ugovora i kvalifikacionoj strukturi:

*Tabela 6: Struktura zaposlenih na dan 31.12.2020. – po cjelinama i tipu ugovora*

Organizacioni dio EPCG	Stalni radni odnos	Na određeno	Pripravnici	Agencija	Broj angažovanih radnika
FC Proizvodnja	348	26	0	7	381
FC Snabdijevanje	193	12	0	0	205
Direkcija	343	8	0	3	354
<b>UKUPNO</b>	<b>884</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>940</b>

**Tabela 7: Kvalifikaciona struktura zaposlenih na 31.12.2020. godine**

Sprema	EPCG	Agencija	Broj angažovanih radnika
I2	9	-	<b>9</b>
II	10	-	<b>10</b>
III	96	-	<b>96</b>
IV1	324	5	<b>329</b>
IV2	72	-	<b>72</b>
V	25	-	<b>25</b>
VI	6	-	<b>6</b>
VII	388	5	<b>393</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>930</b>	<b>10</b>	<b>940</b>

U periodu od 01.01.2020. – 31.12.2020. godine preminulo je 6 zaposlenih, dok je pravo na penziju ostvarilo 14 zaposlenih. 36 zaposlenih je sporazumno, uz isplatu otpremnine, napustilo kompaniju. 1 zaposleni je napustio kompaniju po osnovu sporazuma o preuzimanju na rad kod drugog poslodavca.

## **8. ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE**

Sve aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu, zaštite i spašavanja i zaštite životne sredine se realizuju prema zahtjevima proisteklih iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, Zakona o zaštiti i spašavanju, Zakona o životnoj sredini, podzakonskih akata iz ovih oblasti i drugih relevantnih propisa u Crnoj Gori i internih kompanijskih akata koji regulišu ove oblasti.

### **8.1. Zaštita i zdravlje na radu**

U toku 2020. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

Izvršena je identifikacija promjena u Aktu o organizaciji EPCG i aktu o sistematizaciji radnih mjesta koja se odnose na HE „Perućica” i koja iziskuju inoviranje Akta o procjeni rizika za radna mjesta u HE „Perućica”. U toku 2021. godine planirano je ispitivanje uslova radne sredine i ispitivanje značajnog broja sredstava za rad, pa će promjene u tim segmentima takođe zahtjevati inoviranje Akta. Takođe, izvršena je i revizija Akta o procjeni rizika za HE „Piva” u dijelu koji se odnosio na preporuku Sertifikacionog tijela za IMS, koja se odnosila na situaciju koja bi nastala izlivanjem dizel goriva iz rezervoara dizel agregata, obzirom da je navedeno gorivo prisutno u većim količinama.

Aktima o procjeni rizika, između ostalog, izvršena je identifikacija svih opasnosti i štetnosti prisutnih u radnoj sredini EPCG, definisani su nivoi rizika za bezbjednost i zdravlje zaposlenih na svim radnim mjestima u Društvu i definisani su planovi mjera za spriječavanje, otklanjanje i smanjenje nivoa rizika na najmanji mogući nivo.

U sklopu Projekta implementacije integrisanog sistema menadžmenta (IMS) u EPCG u skladu sa standardima ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001, stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje iz svih organizacionih djelova bila su aktivno uključena u reviziju jednog broja dokumentovanih procedura kroz koje su opisani osnovni procesi koji se odvijaju u oblasti ZZNR i oblasti zaštite i spašavanja. U navedenim aktivnostima pet procedura je bilo predmet revizije sa sledećim oznakama: IMS.PR12, IMS.PR13, IMS.PR14, IMS.PR20 i IMS.PR21.

U toku 2020. godine, u skladu sa odredbama normativnih akata (eksternih i internih) vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR iz sastava zaposlenih EPCG, po Programu osposobljavanja iz 2012. godine, a na osnovu Ovlašćenja koje je EPCG dobila od strane Ministarstva rada i socijalnog staranja Crne Gore izdatog 20.03.2020. godine. Ukupan broj zaposlenih u Društvu koji su osposobljeni za bezbjedan rad u toku 2020. godine iznosi 113.

Zdravstveni pregledi organizovani su u skladu sa Aktom o procjeni rizika. Periodični zdravstveni pregledi organizuju se jednom godišnje. Prema potrebi, obavljaju se i prethodni zdravstveni pregledi, kao i vanredni specijalistički pregledi. Ukupan broj zaposlenih u EPCG koji su izvršili zdravstveni pregled u toku 2020. godine iznosi 475, posmatrano po vrsti pregleda: prethodni pregled – 46, periodični pregled – 415, sanitarni pregled – 10 i vanredni pregled – 1.

U toku 2020. godine, a u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača, odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad i internim aktima Društva vršeno je ispitivanje sredstava za rad radi utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad.

U toku 2020. godine u EPCG dogodile su se tri povrede na radu, jedanaest manje u odnosu na 2019. godinu kada ih je bilo četrnaest.

## **8.2. Zaštita životne sredine**

U cilju zaštite životne sredine, EPCG kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju opreme kako bi doprinijeli smanjenju emisije štetnih materija, adekvatnom tretmanu otpada i otpadnih voda, kao i sanaciji zemljišta.

Tokom 2020. godine na polju izrade i izmjena normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- Šest izmjena procedura sistema ZŠS,
- Godišnji plan monitoringa životne sredine,
- Akcioni plan programa zaštite životne sredine EPCG,
- Izvještaj o monitoringu životne sredine,
- Prijedlog mjera remedijacije i program praćenja životne sredine nakon sprovođenja mjera remedijacije u rijekama Vezišnica i Čehotina. Istraživanje razmjera i posljedica akcidenta na rijekama Vezišnica i Čehotina (nastalog usled aktiviranja drenažnog ventila na liniji povratne vode sa Deponije „Maljevac“) potrebno za izradu ovog dokumenta je sproveo Centar za ekotoksikološka ispitivanja Crne Gore (CETI) u saradnji sa Prirodno-matematičkim fakultetom, odsjekom za biologiju.

U toku 2020. godine nastavljena je saradnja sa državnim institucijama kroz dostavljanje traženih podataka. Takođe, od ostalih aktivnosti koje su sprovedene treba izdvojiti učešće u izradi plana za period 2021-2025, obilaska elektrana u skladu sa Procedurom interne kontrole i nadzora iz oblasti zaštite životne sredine, vršena je predaja otpada iz svih djelova Društva i sl.

## 9. KAPITALNA ULAGANJA U 2020. GODINI

U 2020. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila **21.748.080,34€**. Većina ulaganja se odnosila na projekte FC Proizvodnja u iznosu od 14.829.122,59 € dok je u modernizaciju i nove projekte utrošeno 5.880.554,49 €.

U nastavku je dat tabelarni pregled kapitalnih ulaganja EPCG po cjelinama Društva.

<b>PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA U EPCG (€)</b>			
<b>DIO DRUŠTVA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Δ (2020-2019)</b>
DIREKCIJA ZA RAZVOJ I INŽENJERING	5.880.554,49	4.785.410,31	1.095.144,18
<i>HE Perućica</i>	2.783.239,22	1.670.745,20	1.112.494,02
<i>HE Piva</i>	2.205.284,49	866.437,77	1.338.846,72
<i>TE Pljevlja</i>	9.838.796,40	893.798,46	8.944.997,94
<i>Direkcija FC Proizvodnje</i>	1.802,48	132,00	1.670,48
FC PROIZVODNJA	14.829.122,59	3.431.113,43	11.398.009,16
FC SNABDIJEVANJE	120.729,16	507.512,33	(386.783,17)
DIREKCIJA DRUŠTVA	917.674,10	625.685,13	291.988,97
<b>UKUPNO</b>	<b>21.748.080,34</b>	<b>9.349.721,20</b>	<b>12.398.359,14</b>

Najznačajnije investicije koje realizovane ili dijelom realizovane u 2020. godini su:

- Ekološka rekonstrukcija TE „Pljevlja” – dati avans,,
- Nastavak korišćenja i fazne rekultivacije deponije „Maljevac” i
- Rekonstrukcija i modernizacija HE „Piva” – II faza.



## **10. UTICAJ PANDEMIJE COVID-19 NA POSLOVANJE DRUŠTVA**

Tokom 2020. godine, a kao posljedica pandemije Covid-19, EPCG je poslovala u ekonomskom okruženju punom izazova. Novi koronavirus usporio je ekonomiju i negativno uticao na energetske sektor gdje je došlo do pada potrošnje električne energije, pada naplate i nestabilnosti berzanskog trgovanja.

Zabilježen je pad potrošnje distributivnih potrošača u odnosu na plan i ostvarenje prošle godine, prvenstveno zbog izuzetno loše turističke sezone i ostvarenog malog broja noćenja turista. Naime, u toku 2020. godine, distributivna potrošnja je iznosila 2.185 GWh što je 7% manje u odnosu na potrošnju u toku 2019. godine. Pandemija je imala uticaj i na pad naplate na godišnjem nivou za 3,5% u odnosu na plan i 5,1% u odnosu na prošlu godinu.

I pored očekivanih rezultata, EPCG je kao društveno odgovorna kompanija, a usljed negativnog uticaja pandemije u ovom periodu, dodatno subvencionisala skoro 20.000 domaćinstava, korisnika prava na subvenciju za električnu energiju, u iznosu od 1,55 miliona eura.

Sa aspekta zaštite na radu i pridržavanja mjera na radnom mjestu shodno zakonskoj regulativi i preporukama nadležnih organa, EPCG je u toku 2020. godine obezbjedila dovoljno dezinfekcionih sredstava, zaštitnih maski i ostale opreme za zaposlene u kompaniji kako bi se održao kontinuitet obavljanja radnih zadataka u prostorijama Društva.

## 11. FINANSIJSKO POSLOVANJE

### 11.1. Uvodne napomene

Na samom početku prikaza pokazatelja o finansijskom poslovanju EPCG AD Nikšić za 2020. godinu, neophodno je uvodno ukazati da je metodologija finansijskog izvještavanja za 2020. godinu usklađena sa propisanim obrascima finansijskih iskaza.

### 11.2. Bilans uspjeha 01.01.2020 - 31.12.2020.

U periodu januar - decembar 2020. godine, Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić je ostvarila ukupan poslovni prihod u iznosu od **307.002.063 €** i manji je za 16.602.679 € u odnosu na 2019. godinu, dok je ukupan poslovni rashod iznosio **298.812.103 €** i manji je za 2.635.705 € u odnosu na 2019. godinu. Neto finansijski rezultat iznosio je **16.155.838 €**.

Porez na dobit je iznosio **3.315.141 €**, dok je iznos od **1.657.330 €** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

Manje ostvareni dobitak u 2020. u odnosu na 2019. godinu, uslovljen je prije svega manjom proizvodnjom HE „Perućica” usled nepovoljnije hidrološke situacije.

BILANS USPJEHA EPCG	Ostvarenje 2020	Ostvarenje 2019	Struktura 2020	Odstupanje u % 2020/2019
Prihodi od prodaje	304.719.085	321.993.511	99,26%	-5,36%
Ostali poslovni prihodi	2.282.978	1.611.231	0,74%	41,69%
<b>Ukupni poslovni prihodi</b>	<b>307.002.063</b>	<b>323.604.742</b>	<b>100,00%</b>	<b>-5,13%</b>
Nabavna vrijednost prodane robe	77.797.201	89.507.312	26,04%	-13,08%
Troškovi materijala	47.797.547	43.212.322	16,00%	10,61%
Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi	20.700.995	20.788.042	6,93%	-0,42%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	22.186.693	21.738.302	7,42%	2,06%
Ostali poslovni rashodi	130.329.666	126.201.829	43,62%	3,27%
<b>Ukupni poslovni rashodi</b>	<b>298.812.103</b>	<b>301.447.807</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,87%</b>
Ostali prihodi	8.327.748	7.420.921		
Ostali rashodi	11.461.063	3.574.312		
Neto finansijski rezultat	12.757.003	4.756.284		
<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>17.813.649</b>	<b>30.759.827</b>		
Tekući porez na dobit	3.315.141	3.516.795		
Odloženi poreski rashodi/prihodi perioda	-1.657.330	-1.105.127		
<b>Neto rezultat</b>	<b>16.155.838</b>	<b>28.348.159</b>		

### 11.3. Poslovni prihodi

Ukupni poslovni prihodi Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, u periodu januar - decembar 2020. godine, ostvareni su u iznosu **307.002.063 €** što je za **16.602.679 €** ili **5,13%** manje od poslovnih prihoda iz prošle godine.

Poslovni prihodi	Ostvarenje 2020	Ostvarenje 2019	Struktura 2020	Odstupanje u % 2020/2019
Prihodi od prodaje	304.719.085	321.993.511	99,26%	-5,36%
Ostali poslovni prihodi	2.282.978	1.611.231	0,74%	41,69%
<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>307.002.063</b>	<b>323.604.742</b>	<b>100,00%</b>	<b>-5,13%</b>

Strukturu poslovnih prihoda čine prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi.

Pregled ukupnih poslovnih prihoda po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

Poslovni prihodi	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija	Eliminacija
Prihodi od prodaje	304.719.085	108.709.834	196.918.561	12.186	- 921.497
Ostali poslovni prihodi	2.282.978	836.486	562.403	884.089	-
<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>307.002.063</b>	<b>109.546.320</b>	<b>197.480.965</b>	<b>896.275</b>	<b>- 921.497</b>

#### 11.3.1. Prihodi od prodaje

U posmatranom periodu prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od **304.719.085 €**, i u odnosu na ostvarenje iz 2019. godine, manji su za **17.274.426 €** ili **5,36%**.

Prihodi od prodaje	Ostvarenje 2020	Ostvarenje 2019	Struktura 2020	Odstupanje u % 2020/2019
Prihodi od prodaje električne energije – Domaćinstva i ostali potrošači	193.503.151	207.935.224	63,50%	-6,94%
Prihodi od prodaje električne energije – Izvoz	59.355.955	51.624.579	19,48%	14,98%
Prihodi od proizvoda matičnim i zavisnim pravnim licima u zemlji	18.728.835	22.357.700	6,15%	-16,23%
Prihodi za pokriće gubitaka u prenosnoj mreži	961.140	8.101.335	0,32%	-88,14%
Prihodi po osnovu ugovora o pružanju pomoćnih usluga	4.444.491	5.288.992	1,46%	-15,97%
Ostali prihodi iz poslovanja	534.544	1.425.166	0,18%	-62,49%
Prihodi od prodaje usluga matičnim i zavisnim pravnim licima	98.654	142.422	0,03%	-30,73%
Prihodi od prodaje usluga ostalim licima	13.211	21.805	0,00%	-39,41%
Prihodi od prodaje električne energije u zemlji i direktni potrošači	27.079.104	25.096.288	8,89%	7,90%
<b>UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>304.719.085</b>	<b>321.993.511</b>	<b>100,00%</b>	<b>-5,36%</b>

#### 11.3.2. Ostali poslovni prihodi

U 2020. godini ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu **2.282.978 €** i veći su za **671.746 €** ili **41,69%** od ostvarenja iz istog perioda 2019. godine.

## 11.4. Poslovni rashodi

U 2020. godini, ostvareni su ukupni poslovni rashodi u iznosu od **298.812.103 €** i manji su za **2.635.705 €** ili za **0,87%** od ostvarenih u 2019. godini.

Poslovni rashodi	Ostvarenje 2020	Ostvarenje 2019	Struktura 2020	Odstupanje u % 2020/2019
Nabavna vrijednost prodane robe	77.797.201	89.507.312	26,04%	-13,08%
Troškovi materijala	47.797.547	43.212.322	16,00%	10,61%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	20.700.995	20.788.042	6,93%	-0,42%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	22.186.693	21.738.302	7,42%	2,06%
Ostali poslovni rashodi	130.329.666	126.201.829	43,62%	3,27%
<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>298.812.103</b>	<b>301.447.807</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,87%</b>

Pregled obima i strukture ostvarenih rashoda za 2020. godinu po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

Poslovni rashodi	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija	Eliminacija
Nabavna vrijednost prodane robe	77.797.201	63.806.473	13.990.728	-	-
Troškovi materijala	47.797.547	48.218.288	109.953	390.804	- 921.497
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	20.700.995	8.429.854	3.689.490	8.581.651	-
Troškovi amortizacije i rezervisanja	22.186.693	20.135.582	216.873	1.834.238	-
Ostali poslovni rashodi	130.329.666	33.219.297	94.098.465	3.011.904	-
<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>298.812.103</b>	<b>173.809.493</b>	<b>112.105.509</b>	<b>13.818.597</b>	<b>- 921.497</b>

### 11.4.1. Nabavna vrijednost prodane robe

U periodu januar-decembar 2020. godine, ukupna nabavna vrijednost prodane robe iznosi **77.797.201 €** i u odnosu na isti period 2019. godine manja je za **11.710.111 €** ili **13,08%**.

### 11.4.2. Troškovi materijala

U periodu januar-decembar 2020. godine, ukupni troškovi materijala iznosili su **47.797.547 €**. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi troškovi su veći za **4.585.225 €** ili **10,61%**. Troškovi uglja za potrebe TE „Pljevlja“ su u 2020. godini iznosili 45.316.657 € tj. 94,81% ukupnih troškova materijala i veći su za 4.989.815 € u odnosu na prethodnu godinu.

### 11.4.3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi

U periodu januar – decembar 2020. godine, troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi ostvareni su u iznosu **20.700.995 €** i u strukturi ukupnih poslovnih rashoda učestvuju sa 6,93%. U odnosu na isti period prošle godine manji su za **87.047 €** ili **0,42%**.

Neto lična primanja iznose **10.516.226 €** i veća su za **275.611 €** u odnosu na isti period prošle godine.

### 11.4.4. Troškovi amortizacije i rezervisanja

Troškovi amortizacije u ovom periodu su obračunati na osnovu nabavne vrijednosti, rezidualne vrijednosti i definisanog vijeka trajanja osnovnih sredstava. Ovi troškovi i troškovi rezervisanja u 2020. godini, ostvareni su u iznosu od **22.186.693 €** i veći su za **448.391 €** ili **2,06%** u odnosu na ostvarenje iz 2019. godine.

#### 11.4.5. Ostali poslovni rashodi

Ostali poslovni rashodi iznose **130.329.666 €**. U odnosu na ostvarenje iz 2019. godine ostali poslovni rashodi su veći za **4.127.837 €** ili **3,27%**. U okviru ostalih poslovnih rashoda, troškovi nadoknada za korišćenje distributivne i prenosne mreže iznose **84.643.986 €** i oni čine 64,95% navedenih rashoda.

Ostali poslovni rashodi	Ostvarenje 2020	Ostvarenje 2019	Struktura 2020	Odstupanje u % 2020/2019
Troškovi nadoknada za korišćenje distributivne i prenosne mreže	84.643.986	93.043.201	64,95%	-9,03%
Troškovi nadoknada za gubitke na distributivnoj i prenosnoj mreži	14.111.747	11.775.709	10,83%	19,84%
Troškovi po osnovu emisija CO2	8.784.998	-	6,74%	-
Troškovi poreza na imovinu i ostali porezi	4.914.124	4.904.311	3,77%	0,20%
Troškovi usluga održavanja	3.730.448	4.634.355	2,86%	-19,50%
Troškovi sponzorstava	1.228.443	1.048.721	0,94%	17,14%
Troškovi naknada za korišćenje voda	1.372.136	1.064.491	1,05%	28,90%
Troškovi osiguranja	1.005.432	864.534	0,77%	16,30%
Ostali troškovi iz kategorije ostalih poslovnih rashoda	10.538.352	8.866.506	8,09%	18,86%
<b>UKUPNI OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>130.329.666</b>	<b>126.201.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,27%</b>

#### 11.5. Ostali prihodi i rashodi

U periodu januar – decembar 2020. godine, ostali prihodi su ostvareni u iznosu od **8.327.748 €** i veći su za **906.827 €** ili **12,22 %** od ostvarenja iz 2019. godine.

Ostali rashodi u 2020. godini, ostvareni su u iznosu od **11.461.063 €**. U odnosu na isti period 2019. godine, ovi troškovi su veći za **7.886.750 €** ili **220,65%**. U okviru ostalih rashoda, rashodi po osnovu usklađivanja potraživanja od domaćih kupaca su ukupno iznosili 9.888.496 € i u strukturi ostalih rashoda učestvuju sa 86,28%.

### **11.6. Neto finansijski rezultat**

U 2020. godini neto finansijski prihodi/rashodi iznose **12.757.003 €** i veći su za **8.000.719 €** ili **168,21%** u odnosu na ostvarenje iz 2019. godine. U okviru finansijskih prihoda, prihodi od dividendi su u 2020. godini iznosili 1.820.000 € ili 12,68% od ukupnih finansijskih prihoda dok su prihodi od raspoređene dobiti iznosili 4.730.011 € ili 32,95% od ukupnih finansijskih prihoda ostvarenih u izvještajnom periodu.

### **11.7. Poreski rashod perioda**

U 2020. godini trošak poreza na dobit je iznosio **3.315.141 €**, dok je iznos od **1.657.330 €** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

## **12. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA**

Pri sastavljanju pojedinačnih finansijskih izvještaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i operativne odluke drugog lica. Prilikom razmatranja svih mogućih vrsta odnosa između povezanih pravnih lica, pažnja se usmjerava na suštinu odnosa, a ne samo na pravnu formu.

Povezana pravna lica mogu ulaziti u transakcije, koje možda nepovezana lica ne bi vršila i transakcije sa povezanim pravnim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i u drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Priroda odnosa između onih povezanih lica sa kojima je Društvo ušlo u transakcije većeg obima ili sa njima ima značajnija neizmirena salda na dan 31. decembra 2020. godine je prikazana u tabeli niže. Transakcije sa povezanim pravnim licima su izvršene tokom redovnog toka poslovanja ili pod normalnim tržišnim uslovima.

Salda i transakcije sa povezanim pravnim licima Društva na dan i za godinu završenu 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine su kao što slijedi:

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
<b>Potraživanja, finansijski plasmani i učešća u kapitalu</b>		
<b>Prodaja električne energije</b>		
CEDIS d.o.o., Podgorica	2.757.750	3.057.492
CGES a.d., Podgorica	1.451.193	2.093.009
EPCG d.o.o., Beograd	1.160.938	1.124.562
Rudnik uglja a.d., Pljevlja	151.382	135.552
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	15.446	22.551
Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	1.494	-
	<b>5.538.203</b>	<b>6.433.166</b>
<b>Kratkoročna ulaganja, dati krediti i gotovina</b>		
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	16.530.571	20.485.737
CGES a.d., Podgorica	813.124	813.124
CEDIS d.o.o., Podgorica	685.933	685.933
Stanje na dan	<b>18.029.628</b>	<b>21.984.794</b>
<b>Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica</b>		
CEDIS d.o.o., Podgorica	284.177.711	284.177.711
Rudnik uglja a.d., Pljevlja	32.412.435	32.412.435
Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	7.660.850	5.185.274
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	4.302.525	4.302.525
Berza električne energije d.o.o., Podgorica	179.995	149.995
EPCG d.o.o., Beograd	35.000	35.000
	<b>328.768.516</b>	<b>326.262.940</b>
<b>Ostali dugoročni finansijski plasmani</b>		
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	4.012.000	4.012.000
CEDIS d.o.o., Podgorica	3.183.816	3.869.749
CGES a.d., Podgorica	1.663.703	2.283.872
<b>Subordinirani kredit</b>		
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	6.000.000	6.000.000
	<b>14.859.519</b>	<b>16.165.621</b>
<b>Ukupno stanje na dan</b>	<b>367.195.866</b>	<b>370.846.521</b>



	31.12.2020.	31.12.2019.
<b>Obaveze i obračunate obaveze</b>		
<b>Nabavka roba i usluga</b>		
CEDIS d.o.o., Podgorica	10.458.300	19.657.041
Rudnik uglja a.d., Pljevlja	5.646.078	6.298.782
CGES a.d., Podgorica	1.606.581	2.040.532
EPCG d.o.o., Beograd	115.001	15.719
<b>Ukupno stanje na dan</b>	<b>17.825.960</b>	<b>28.012.074</b>

	2020.	2019.
<b>Prihodi</b>		
<b>Prodaja električne energije</b>		
CEDIS d.o.o., Podgorica	19.416.758	22.895.853
CGES a.d., Podgorica	5.429.556	13.400.406
EPCG d.o.o., Beograd	6.042.953	6.887.798
Rudnik uglja a.d., Pljevlja	1.553.635	1.469.482
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	132.241	189.065
<b>Prihodi od kamata na depozite i ostale dugoročne plasmane</b>		
Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	682.232	724.969
CGES a.d., Podgorica	89.115	110.346
<b>Ukupno</b>	<b>33.346.490</b>	<b>45.677.919</b>

	2020.	2019.
<b>Rashodi</b>		
<b>Nabavka robe i usluga</b>		
CEDIS d.o.o., Podgorica	89.025.933	96.732.258
Rudnik uglja a.d., Pljevlja	44.417.134	38.837.954
CGES a.d., Podgorica	12.541.859	12.160.938
EPCG d.o.o., Beograd	1.875.518	7.776.022
Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	64.986	-
<b>Ukupno</b>	<b>147.925.430</b>	<b>155.507.172</b>

Potraživanja od povezanih pravnih lica uglavnom potiču iz transakcija prodaje i dospijevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma prodaje. Potraživanja po svojoj prirodi nijesu obezbijedena i nemaju kamatu. Nije vršena ispravka vrijednosti potraživanja od povezanih pravnih lica.

Na dan 31.12.2020. godine, Društvo je oročilo depozite kod Prve Banke u iznosu od 15.632.977 € na period kraći od godinu dana i depozit u iznosu od 4.012.000 € na period duži od godinu dana. Pored toga, Društvo je kod Prve Banke imalo položenu gotovinu i gotovinske ekvivalente u iznosu od 897.595 € i dati subordinirani kredit u iznosu od 6.000.000 € na dan 31. decembra 2020. godine.

Kamatna stopa varira od 0,70% do 6,28% u zavisnosti od roka dospjeća depozita, odnosno subordiniranog kredita.

Obaveze prema povezanim pravnim licima uglavnom potiču iz transakcija nabavke i dospjevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma kupovine.

### 13. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

- Ostvareni neto rezultat kompanije u 2020. godini, iznosi **16.155.838 €** dok je u 2019. godini iznosio **28.348.159 €**.
- Hidrološka situacija u 2020. godini je bila nepovoljnija u odnosu na 2019. godinu. To je posebno uticalo na manju proizvodnju HE „Perućica” koja je iznosila **672,1 GWh** što je za **279,9 GWh** manje u odnosu na prethodnu godinu dok je proizvodnja HE „Piva” na nivou iz prethodne godine i iznosi **657,3 GWh**.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2020. godini, iznosila je **3.233,6 GWh**, što je za **33,1 GWh** ili **1,0%** manje od ostvarenja iz prethodne godine a 153,4 GWh ili 4,5% manje od plana.
- Ukupna potrošnja električne energije kod distributivnih kupaca u toku 2020. godine iznosila je **2.185,2 GWh**. Ostvarena potrošnja iznosi **91%** od plana, odnosno **93%** od ostvarenja u toku 2019. godine.
- Ukupna isporuka električne energije kupcima EPCG u državi u 2020. godini iznosila je **3.217,7 GWh**.
- U 2020. godini ostvarena je prodaja u ukupnom iznosu od **1.128,7 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom 584,9 GWh, a kratkoročnom 543,8 GWh.
- Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je 636,0 GWh, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je 420,0 GWh. Ukupno je kupljeno **1.056,1 GWh**.
- CEDIS-u je za pokrivanje gubitaka na mreži distribucije isporučeno **323,4 GWh** i dodatnih **11,5 GWh** po osnovu Ugovora o poravnanju odstupanja dok je CGES-u za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži isporučeno **19,2 GWh**.
- U 2020. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila **21.748.080 €**. Većina ulaganja se odnosila na projekte FC Proizvodnja u iznosu od 14.829.122,59 € dok je u modernizaciju i nove projekte utrošeno 5.880.554,49 €.
- Ukupna bruto fakturisana realizacija od strane snabdjevača (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2020. godini, faktura januar-decembar 2020. godine, iznosila je **241.712.049€**, od čega je za direktne kupce 3.467.967€, a za distributivne 238.244.082€.
- Od ukupno fakturisanе realizacije od strane snabdjevača u 2020. godini i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno **230.324.858€** sa ostvarenim stepenom naplate od 95,29% u odnosu na ukupno fakturisanu realizaciju u 2020. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 2.552.350€ i ostvaren stepen naplate od 73,60%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 227.772.507€ sa ostvarenim stepenom naplate od 95,60%.



Elektroprivreda Crne Gore  
AD Nikšić

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić  
Vuka Karadžića 2  
81 400 Nikšić  
Crna Gora  
Tel: +382 40 204 000  
Fax: +382 40 214 255  
e-mail: office@epcg.com  
www.epcg.com

Direkcija za IMS i opšte poslove  
Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić  
Broj: 1100-7863  
Nikšić, 05.03.2021 godine

## DIREKCIJA ZA PLAN, KONTROLU I IZVJEŠTAVANJE

**Predmet: Godišnji izvještaj o aktivnostima iz oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite životne sredine**

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo Izvještaje iz Službe za zaštitu i zdravlje na radu i Službe za zaštitu životne sredine za 2020.godinu.

Prilog:

- Izveštaj o aktivnostima Službe za zaštitu i zdravlje na radu
- Izveštaj o aktivnostima Službe za zaštitu životne sredine

Srdačno,

Izvršni rukovodilac Direkcije za  
IMS i opšte poslove  
Olga Radović



Elektroprivreda Crne Gore  
AD Nikšić  
Direkcija za IMS i opšte poslove  
Sektor za IMS

## **IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA SLUŽBE ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE ZA 2020.**

Januar 2021.godine

## SADRŽAJ

<b>1. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1. Aktivnosti u 2020. godini .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1.1. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1.2. Saradnja sa državnim institucijama.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1.3. Ostale aktivnosti .....</b>	<b>3</b>

## 1. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

### 1.1. Aktivnosti u 2020. godini

U nastavku je dat pregled aktivnosti iz oblasti zaštite životne sredine koje su sprovedene tokom 2020. godine.

#### 1.1.1. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture

Tokom 2020. godine urađene su izmjene procedura sistema ŽŽS:

1. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 09/2020 od 27.01.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena:
  - IMS.PR 16 Monitoring i mjerenje, izdanje 2.
  
2. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 50/2020 od 11.08.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena:  
IMS.PR 16 Monitoring i mjerenje  
**Važeće izdanje:** IMS.PR 17 Monitoring i mjerenje izdanje 2, izmjena 1 od 22.09.2020. godine;
  
3. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 17/2020 od 17.02.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena: IMS.PR 08 Identifikacija aspekata životne sredine i vrednovanje njihovog značaja  
**Važeće izdanje:** IMS.PR 08 Identifikacija aspekata životne sredine i vrednovanje njihovog značaja izdanje 1, izmjena 1 od 27.02.2020. godine;
  
4. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 32/2020 od 05.06.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena:
  - IMS.PR 17 Upravljanje opasnim materijama**Važeće izdanje:** IMS.PR 17 Upravljanje opasnim materijama izdanje 1, izmjena 1 od 22.09.2020. godine;
  
5. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 33/2020 od 05.06.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena:
  - IMS.PR 17 Upravljanje otpadom**Važeće izdanje:** IMS.PR 17 Upravljanje otpadom izdanje 2, izmjena 0 od 22.09.2020. godine;
  
6. Zahtjev za izmjenu dokumenta broj 44/2020 od 03.08.2020. godine  
Oznaka i naziv dokumenta u kome se predlaže izmjena:
  - IMS.PR 09 Identifikovanje i vrednovanje usaglašenosti sa zakonskim i drugim zahtjevima u vezi ŽŽS i ZZNR**Važeće izdanje:** IMS.PR 09 Identifikovanje i vrednovanje usaglašenosti sa zakonskim i drugim zahtjevima u vezi ŽŽS i ZZNR izdanje 2, izmjena 0 od 22.09.2020. godine;

Izrađena su i sledeća dokumenta:

- Godišnji plan monitoringa životne sredine br.10-00-292 od 23.01.2019. godine
- Akcioni plan programa zaštite životne sredine EPCG AD za period 2017-2023., br.10-00-5265 od 10.02.2020. godine
- Izveštaj o monitoringu životne sredine br. 11-00-10125 od 28.02.2020. godine
- Predlog mjera remedijacije i program praćenja stanja životne sredine nakon sprovođenja mjera remedijacije u rijekama Vezišnica i Čehotina, br.10-00-23084 od 04.06.2020. godine. Istraživanje razmjera i posledica akcidenta na rijekama Vezišnica i Čehotina (nastalog usled aktiviranja drenažnog ventila na liniji povratne vode sa Deponije „Maljevac“) potrebno za izradu ovog dokumenta je sproveo Centar za ekotoksikološka ispitivanja Crne Gore (CETI) u saradnji sa Prirodno-matematičkim fakultetom, odsjekom za biologiju.

#### 1.1.2. Saradnja sa državnim institucijama

- U skladu sa Članom 44. Zakona o upravljanju otpadom sačinjen Godišnji izveštaji o otpadu br. 10-00-3282 od 28.01.2020. godine i dostavljen Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine;
- Dostavljanje podataka o stvorenom otpadu Zavodu za statistiku;
- Dostavljanje podataka o ispuštanju zagađujućih materija iz TE „Pljevlja“ za 2019. godinu, a u skladu sa Pravilnikom o bližem sadržaju i načinu vođenja katastra zagađivača životne sredine. (Sl. List CG“, br. 52/16);
- Dostavljanje dokumenta “Istraživanje o korišćenju i zaštiti voda od zagađivanja iz industrije za 2019. godinu“, br.11-00-16275 od 17.06.2020. godine., Zavodu za statistiku CG;
- Dostavljanje Izveštaja o monitoringu br. 11-00-10125 od 28.02.2020. godine, Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine, a u skladu sa članom 59 Zakona o životnoj sredini;
- Korespondencija i saradnja sa nadležnim institucijama: Ministarstvom održivog razvoja i turizma, Agencijom za zaštitu prirode i životne sredine i Upravom za inspekcijske poslove, kao i sa ostalim institucijama od značaja za poslove ŽŽS: CETI-jem, Institutom za standardizaciju.

#### 1.1.3. Ostale aktivnosti

U nastavku je dat pregled ostalih aktivnosti koje su sprovedene iz oblasti zaštite životne sredine.

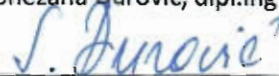
- Učešće u internoj provjeri ISO 14001:2015, pred provjeru od strane sertifikacione kuće SGS;
- Učešće u izradi budžeta za ŽŽS za period 2020-2025. godine;
- Saradnja sa Direkcijom za razvoj i inženjering u vezi pripreme Godišnjeg izveštaja traženog Rješenjem o Izdavanju Integrisane dozvole za TE “Pljevlja“, br.10-00-11228 od 13.03.2018. godine;
- Vršena predaja otpada u skladu sa Zakonom o upravljanju otpadom (“Sl. list CG“, br. 64/11 i 39/2016);



- Vršen obilazak akumulacija Krupac i Slano - stanje akumulacija sa aspekta životne sredine, prisustvo plutajućeg i drugog otpada, nivoa vode itd.;
- Izrađena Tehnička specifikacija monitoringa životne sredine za 2020. godinu;
- Sprovedene korektivne mjere u skladu sa procedurama iz oblasti zaštite životne sredine.

**Šef Službe za zaštitu životne sredine**

mr Snežana Đurović, dipl.ing tehnologije



---

# INTEGRALNI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ZZNR (zaštita i zdravlje na radu) I ZIS (zaštita i spašavanje) ZA 2020 GODINU

## 1. Uvod

U ovom Izvještaju u najkraćem se daje presjek aktivnosti iz oblasti zaštite i zdravlja na radu (ZZNR) i zaštite i spašavanja (ZIS) koje su realizovane u toku 2020. godine. Izvještaj je baziran na podacima koje su dostavila stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za ZIS sa terena.

Sve aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu i zaštite i spašavanja se realizuju prema zahtjevima Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i Zakona o zaštiti i spašavanju, podzakonskih akata iz ovih oblasti i drugih relevantnih propisa u Crnoj Gori i internih kompanijskih akata koja regulišu ove oblasti.

## 2. Aktivnosti na izradi normativne infrastrukture

U toku 2020. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- **Akt o procjeni rizika**

Revizija Akta o procjeni rizika za radna mjesta u **HE Perućica** - Izvršena je identifikacija promjena u Aktu o organizaciji EPCG AD i Aktu o sistematizaciji radnih mjesta koje se odnose na HE Perućica i koje iziskuju inoviranje Akta. U toku 2021 godine planirano je ispitivanje uslova radne sredine i ispitivanje značajnog broja sredstava za rad, pa će promjene u tim segmentima takođe iziskivati inoviranje Akta. Obzirom da su se desile značajne izmjene u Aktu o sistematizaciji radnih mjesta, a u manjem obimu i Aktu o organizaciji EPCG AD, a kako se očekuju značajne razlike u vrijednostima parametara radne sredine i sredstava za rad u odnosu na prethodno izmjerene koje su bile referentne za izradu Akta, stanovišta smo da sa konačnom revizijom Akta treba sačekati do završetka ispitivanja uslova radne sredine i sredstava za rad, pa sa tim novim parametrima ići u kompletnu reviziju. U međuvremenu, ukoliko se dogode nove promjene u organizaciji Kompanije ili u Sistematizaciji radnih mjesta iste bi bile obuhvaćene tom revizijom. Ovakvo razmišljanje proizilazi iz činjenice da je metodologija za izradu Akta i koncept Akta takav da svaka, pa makar bila i manja promjena, iziskuje njegovo inoviranje, a u periodu od njegovog donošenja desilo se mnogo, čak i vrlo značajnih promjena koje će, moguće u značajnijoj mjeri, promijeniti stvarnu sliku za veliki broj radnih mjesta.

Revizija Akta o procjeni rizika za radna mjesta u **HE Piva** – Izvršena je revizija Akta u dijelu koji se odnosio na preporuku Sertifikacionog tijela za IMS, a koja se odnosila na situaciju koja bi nastala izlivanjem dizela goriva iz rezervoara dizela agregata, obzirom da je navedeno gorivo prisutno u većim količinama. Takođe, sve što je rečeno za reviziju Akta za radna mjesta u HE Perućica važi i ovdje, ali u značajno manjoj mjeri, zbog manjeg broja radnih mjesta.

Revizija Akta o procjeni rizika za radna mjesta u **TE Pljevlja** – Nije vršena nikakva revizija Akta u toku 2020 godine, odgovarajuća revizija (u manjem obimu) izvršena je u toku 2018 godine. Obzirom da su se od tada i u TE Pljevlja dogodile odgovarajuće promjene, slično kao u HE Perućica i HE Piva, pa kada je revizija Akta za TE Pljevlja u pitanju, važi ista konstatacija kao i za hidroelektrane.

Revizija Akta o procjeni rizika za **OC Direkcija i FC Snabdijevanje** – Može se primijeniti ista priča kao i za HE Perućica, obzirom da su se desile značajne promjene u Sistematizaciji radnih mjesta, naročito u FC Snabdijevanju, a jednim dijelom i u organizaciji navedenih cjelina.

Radi podsjećanja, ovdje naglašavam da je u prethodnom periodu izvršena izrada akata za cjelokupnu oblast EPCG AD, konkretno u februaru 2016 godine donešen je Akt o procjeni rizika za radna mjesta u TE Pljevlja, u novembru 2016 godine donešen je Akt o procjeni rizika za radna mjesta u HE Perućica, u maju 2017 godine donešen je Akt o procjeni rizika za HE Piva, a u maju 2019 Akt o procjeni rizika za OC Direkcija i FC Snabdijevanje. Izradu akata izvršio je Tim za implementaciju Projekta sačinjen od zaposlenih u EPCG AD uz odgovarajuću pomoć eksternog konsultanta, a donošenje akata Odbor direktora dao je u nadležnost Izvršnom direktoru.

Aktima o procjeni rizika, između ostalog, a kao najvažnije izvršena je identifikacija svih opasnosti i štetnosti prisutnih u radnoj sredini EPCG AD, definisani su nivoi rizika za bezbjednost i zdravlje zaposlenih na svim radnim mjestima u EPCG AD od identifikovanih opasnosti i štetnosti i konačno definisani su planovi mjera za sprečavanje, otklanjanje i smanjenje nivoa rizika na najmanji mogući nivo.

Sve mjere su podijeljene na organizacione (ne iziskuju finansijska sredstva) i finansijske za čiju realizaciju je potrebno izdvojiti odgovarajuća finansijska sredstva.

Posmatrano po organizacionim djelovima slijedi tabelarni pregled statusa mjera definisanih aktima o procjeni rizika, na dan 31.12.2020.godine.

### **Status mjera za sprečavanje, otklanjanje ili smanjenje nivoa rizika na dan 31.12.2020.godine**

#### **TE „PLJEVLJA“**

-organizacione mjere – sve mjere realizovane

-finansijske mjere – sve mjere realizovane

#### **HE „PERUĆICA“**

-organizacione mjere – u početnoj fazi realizacije su 4 mjere, a njihova dalja realizacija uslovljena je realizacijom pojedinih aktivnosti koje nijesu u nadležnosti ZZNR (realizacija aktivnosti po preduzetnim planovima i po Projektu integrisane zaštite). Za jednu organizacionu mjeru za koju nije započeta realizacija važi ista konstatacija kao i prethodno. Ostale organizacione mjere su realizovane.

-finansijske mjere – započeta je realizacija 6 mjera, a za 3 mjere nije započeta realizacija, zahtjevi za nabavku su procesuirani prema nadležnim direkcijama. Ostale finansijske mjere su realizovane.

#### **HE „PIVA“**

-organizacione mjere – sve mjere su realizovane

-finansijske mjere – sve mjere su realizovane osim jedna, čija realizacija je vezana za realizaciju drugih projekata u EPCG AD koji su započeti ili koji treba da se započnu

#### **OC DIREKCIJA I FC SNABDIJEVANJE**

-organizacione mjere – od ukupno 26 organizacionih mjera realizovano je 19, dok se realizacija preostalih 6 mjera planira za 2021 godinu, čija realizacija je uglavnom povezana za realizacijom pojedinih projekata i aktivnosti koje se realizuju ili će biti realizovane u EPCG AD u narednom periodu

-finansijske mjere – od ukupno 24 mjere realizovano je 5 mjera, odustalo se od 3 mjere, dok 15 mjera treba da bude realizovano ili da počne njihova realizacija u 2021 godini. Najveći broj ovih mjera u vezi je sa realizacijom pojedinih projekata i drugih aktivnosti u EPCG AD, koje se namjeravaju realizovati ili čija realizacija je započeta kao što su: predviđena rekonstrukcija Upravne zgrade EPCG AD u Nikšiću, planirana rekonstrukcija objekta Mehanizacije, rekonstrukcija ili preseljenje pojedinih objekata FC Snabdijevanje, realizacija Projekta integrisane zaštite EPCG AD i drugo. Realizacija pojedinih mjera je prolongirana zbog pojave pandemije COVID-19, pa je njihova realizacija pomjerena za naredni period.

- **Ostala interna akta**

**1.Uputstva za bezbjedan rad u elektroenergetskim objektima.** Radna grupa, formirana Rješenjem Izvršnog direktora sačinila je inoviranu verziju Uputstva, i isto je donešeno od strane Izvršnog direktora dana 10.02.2020.godine.

**2.Normativa sredstava i opreme lične i kolektivne zaštite na radu.** Radna grupa, formirana Rješenjem Izvršnog direktora, sačinila je inoviranu verziju Normativa, i isti je donešen od strane Izvršnog direktora dana 17.02.2020.godine.

#### **NAPOMENA:**

Radna grupa, formirana Rješenjem Izvršnog direktora sačinila je predlog **Pravilnika o ZZNR** još krajem 2019.godine i dostavila ga Izvršnom direktoru, kao donosiocu Rješenja, na dalji postupak. U toku 2020

godine u dva navrata Služba za ZZNR se putem e-maila obraćala Izvršnom direktoru radi podsjećanja da je ovaj inovirani Pravilnik neophodno donijeti, ali od strane Izvršnog direktora nije dobijena nikakva povratna informacija. Donošenje ovog Pravilnika je u nadležnosti Odbora direktora, ali Radna grupa je smatrala da predlog njegovog teksta prethodno treba dostaviti Izvršnom direktoru kao donosiocu Rješenja o formiranju Radne grupe, kako bi on na nivou menadžmenta, ako ocijeni potrebnim, organizovao razmatranje predloga teksta u cilju davanja eventualnih primjedbi i sugestija.

- **Integrirani menadžment sistem kvaliteta (IMS)**

U vezi sa **Projektom implementacije integriranog sistema menadžmenta (IMS)** u EPCG AD u skladu sa standardima ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001, stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje iz svih organizacionih djelova bila su aktivno uključena u reviziju (inoviranje) jednog broja dokumentovanih informacija (procedura) kroz koje su opisani osnovni procesi koji se odvijaju u oblasti ZZNR i oblasti zaštite i spašavanja.

U navedenim aktivnostima predmet revizije (inoviranja) bilo je 5 (pet) procedura. Radi se o procedurama sa sljedećim oznakama i nazivima:

-IMS.PR12-Identifikacija opasnosti, ocjenjivanje rizika i upravljanje rizicima, inovirana verzija važi od 09.09.2020.godine

-IMS.PR13-Postupak u slučaju povrede na radu, inovirana verzija važi od 24.07.2020.godine

-IMS.PR14-Organizovanje i sprovođenje ljekarskih i sanitarnih pregleda zaposlenih, inovirana verzija važi od 09.09.2020.godine

-IMS.PR20-Pregledi i ispitivanje sredstava za rad i ispitivanje uslova radne sredine inovirana verzija važi od 09.09.2020.godine,

-IMS.PR21-Upoznavanje izvođača radova i vršioca usluga sa mjerama zaštite i zdravlja na radu i mjerama zaštite i spašavanja, inovirana verzija važi od 30.07.2020.godine

### 3. Osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad

U toku 2020. godine, u skladu sa odredbama normativnih akata (eksternih i internih) vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje su vršila stručna lica za ZZNR i drugi kompetentni zaposleni iz Kompanije po Programu osposobljavanja zaposlenih iz EPCG AD donešenom od strane Izvršnog direktora 2012 godine, a provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR iz sastava zaposlenih EPCG AD, a na osnovu Ovlašćenja koje je EPCG AD dobila od strane Ministarstva rada i socijalnog staranja Crne Gore izdatog dana 20.03.2020.godine.

Realizacija ove aktivnosti analitički je data donjom tabelom:

**Tabela 1** Prikaz broja zaposlenih po organizacionim djelovima osposobljenih za bezbjedan rad u toku 2020.godine

red. broj	Naziv organizacionog dijela EPCG AD	Broj zaposlenih koji su osposobljeni za bezbjedan rad u toku 2020. godine	Osposobljavanje izvršio
1.	HE Perućica	12	EPCG
2.	HE Piva	16	EPCG
3.	TE Pljevlja	28	EPCG
4.	Direkcija	37	EPCG
5.	Snabdijevanje	20	EPCG
6.	FC Proizvodnja	-	-
<b>UKUPNO:</b>		<b>113</b>	

### 4. Zdravstveni i sanitarni pregledi zaposlenih

Zdravstveni pregledi organizuju se u skladu sa Aktom o procjeni rizika. Periodični zdravstveni pregledi organizuju se jednom godišnje. Prema potrebi, obavljaju se i prethodni zdravstveni pregledi (prije prerasporeda zaposlenih na radna mjesta sa posebnim uslovima rada ili sa povećanim rizikom), kao i vanredni specijalistički pregledi (kod određenih indikacija vezanih za zdravlje zaposlenih ili u slučaju pojave neke štetnosti koja može imati uticaja na zdravlje zaposlenih).

Zdravstveni pregledi obavljaju su u ovlaštenim zdravstvenim ustanovama. Izbor vršioca usluga sprovodi se po Zakonu o javnim nabavkama Crne Gore.

Izveštaji o izvršenim pregledima stručna lica za oblast ZZNR dostavljaju izvršnim rukovodiocima FC/OC ili direktorima elektrana u zavisnosti od toga čiji su zaposleni obavili zdravstvene preglede, kao i Direkciji za ljudske resurse.

U slučaju da pojedini zaposleni, na osnovu izveštaja sa zdravstvenih pregleda, ne ispunjavaju uslove za obavljanje poslova svojih radnih mjesta, isti se, u skladu sa Zakonom, moraju prerasporediti na druga radna mjesta prema preostalim zdravstvenim sposobnostima.

Sanitarni pregledi organizovani su za zaposlene koji se bave pripremom i usluživanjem napitaka. Ovi pregledi obavljaju se dva puta godišnje.

U sljedećoj tabeli daje se pregled broja zaposlenih po organizacionim cjelinama koji su izvršili zdravstveni i sanitarni pregled u toku 2020. godine.

**Tabela 2** Prikaz broja zaposlenih po organizacionim djelovima koji su izvršili zdravstveni i sanitarni pregled u toku 2019. godine

Red.br.	Naziv organizacionog dijela EPCG AD	Vrsta zdravstvenog pregleda i broj pregledanih zaposlenih				
		Prethodni pregled	Periodični pregled	Sanitarni pregled	Vanredni pregled	Pregled izvršen u ustanovi
1.	HE Perućica	17	129	-	-	DZ Nikšić DZ Danilovgrad DZ Kolašin
2.	HE Piva	17	92	-	-	DZ Nikšić
3.	TE Pljevlja	3	133	-	-	DZ Pljevlja
4.	Direkcija	12	61	10	1	DZ Nikšić
5.	Snabdijevanje	-	-	-	-	-
<b>UKUPNO:</b>		<b>49</b>	<b>415</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	

## 5. Periodični pregledi i ispitivanja sredstava za rad

U toku 2020. godine, a u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača, odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad i internim aktima Kompanije, vršeno je ispitivanje sredstava za rad radi utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad. Sredstva za rad ispituju se prema rokovima dospijevanja u skladu sa gore navedenim aktima, a prikazano po organizacionim djelovima navodi se sljedeće:

### **HE Perućica:**

Na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača i odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad, radi utvrđivanja da li je primijenjenim mjerama osiguran bezbjedan rad, u HE "Perućica" je izvršeno ispitivanje sredstava za rad.

Zakonskim rokom prispjeća, izvršeno je periodično naponsko ispitivanje VN zaštitne elektroizolacione opreme, kako u elektrani, tako i u MHE "Šavnik" i MHE "Rijeka Mušovića". Ispitane su: zaštitne elektroizolacione gumene rukavce (dva tretmana), zaštitne elektroizolacione čizme, zaštitne elektroizolacione motke (manipulativne, za uzemljenje, kliješta za VN osigurače, kliješta za VN table), indikatori visokog napona i elektroizolacioni tepisi.

Pregled i ispitivanje kolektivnih zaštitnih sredstava je izvršila ovlaštena organizacija "Institut za crnu metalurgiju" AD Nikšić. Nakon dobijanja stručnog nalaza, za zaštitnu elektroizolacionu opremu koja nije zadovoljila pregled i ispitivanje, onemogućena je dalja upotreba obilježavanjem i odlaganjem.

Takođe, izvršeno je ispitivanje sredstava za rad sa povećanim opasnostima po život i zdravlje zaposlenih – određenih sredstava za rad, koje je pregledala i ispitala ovlaštena organizacija "Institut za crnu metalurgiju" AD Nikšić, nakon čega je dostavljen Stručni nalaz.

**HE Piva:**

Na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača i odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad, radi utvrđivanja da li je primijenjenim mjerama osiguran bezbjedan rad, u HE "Piva" je izvršeno ispitivanje sredstava za rad, koja dospijevaju za ispitivanje 2020. godine.

Izvršeno je ispitivanje sigurnosnih ventila u 2020. godini.

Obzirom da je nabavljena nova elektroizolaciona zaštitna oprema, koja je odmah data na upotrebu nije bilo njenog ispitivanja pošto ona posjeduje neophodne ateste i nije je potrebno ispitivati do prispjeća rokova za naredno periodično ispitivanje.

**TE Pljevlja:**

U toku 2020. godine, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i podzakonskim aktima izvršeno je periodično ispitivanje visokonaponske zaštitne elektroizolacione opreme.

Zaštitna oprema koja nije zadovoljila elektroizolaciona svojstva je uklonjena i onemogućena je njena dalja upotreba.

U toku 2020. godine, nije vršeno ispitivanje sredstava za rad sa povećanim opasnostima po život i zdravlje zaposlenih-određenih sredstava za rad u šta spadaju i elektro i gromobranske instalacije. Ističemo, da na sredstvima za rad na kojima su utvrđeni nedostaci prilikom ranijeg ispitivanja isti **nijesu** otklonjeni, a nadležni su upoznati i upozoreni sa trenutnim stanjem sredstava za rad.

**Direkcija i FC Snabdijevanje:**

Od sredstava za rad čiji je rok za pregled i ispitivanje bio u 2020 godini navodimo samo elektro i gromobranske instalacije objekta Mehanizacije, a koji je isticao krajem godine. Sačinjen je zahtjev za nabavku i procesuiran prema nadležnim direkcijama, pa se očekuje da će ova nabavka biti realizovana u narednom periodu.

**6. Ispitivanje uslova radne sredine****HE Perućica:**

U toku 2020 godine u HE Perućica nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

**TE Pljevlja:**

U toku 2020 godine u TE Pljevlja nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

**HE Piva:**

U toku 2020 godine u HE Piva nije bilo ispitivanja uslova radne sredine.

**Direkcija i FC Snabdijevanje:**

Izvršeno je ispitivanje buke na lokaciji „kućica zaštitara-III Faza HE Perućica“ kako bi se utvrdio eventualni štetni uticaj koji potencijalno stvara telekomunikaciona oprema Telekoma koja je montirana kako na samoj kućici tako u njenoj neposrednoj blizini. Takođe je namjera da se izvrši i provjera nivoa elektromagnetnog zračenja od navedene opreme, kako bi se i od njega utvrdio eventualni štetni uticaj po zaposlene koji stalno borave na toj lokaciji. Mjerenje nivoa elektromagnetnog zračenja biće izvršeno u januaru 2021 godine.

Sve ovo se radi iz razloga što Telekom, po prethodnoj saglasnosti HE Perućica, namjerava da u ovoj zoni izvrši ugradnju dodatne opreme, pa je namjera da se utvrde eventualni štetni uticaji na zaposlene prije ugradnje dodatne opreme u kom slučaju bi se mogla dati saglasnost za dogradnju.

Ukoliko budu postojali uslovi za dogradnju opreme biće ponovo organizovano mjerenja istih parametara od postojeće i dograđene opreme u cilju utvrđivanja da li sva montirana oprema kumulativno ima štetnog uticaja na zaposlene. U zavisnosti od izmjerenih nivoa navedenih fizičkih parametara (štetnosti) biće definisana dalja postupanja.

Radi informacije navodimo da izmjereni nivo buke od postojeće opreme ne proizvodi štetno dejstvo na tamošnje zaposlene, pa se sa tog aspekta može dozvoliti dogradnja nove opreme.

Također navodimo da HE Perućica koristi performanse ove opreme u poslovne i tehnološke svrhe.

## 7. Sredstva i oprema kolektivne i lične zaštite na radu

### HE Perućica:

U skladu sa periodičnim pregledom i ispitivanjem **kolektivnih zaštitnih sredstava** i dobijenih stručnih nalaza za ista, sredstva i oprema kolektivne zaštite na radu su iz magacina elektrane poslata i data na upotrebu na svim objektima gdje je utvrđen nedostatak: MHE "Šavnik" i "MHE "Rijeka Mušovića".

U toku 2020. godine izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme lične zaštite na radu (zaštitna odjeća). Ova oprema bila je predviđena za nabavku u 2019 godini, ali ponuđač koji je nudio ovu vrstu opreme nije dostavio dokaz da je tražena zaštitna odjeća izrađena i ispitana u skladu sa odgovarajućim standardima, pa je postupak ponovljen i navedena oprema je nabavljena u 2020. godini.

Za nabavku sredstava i opreme lične zaštite na radu, koja je planom nabavki bila predviđena za nabavku u toku 2020 godine sproveden je tenderski postupak u okviru kojeg je Komisija za sprovođenje postupka, krajem 2020 godine izvršila vrednovanje prispjelih ponuda i ovaj postupak nabavke je još uvijek u toku.

Shodno Normativu LZS i KZS, svim zaposlenima u HE "Perućica" su data na upotrebu raspoloživa sredstva i oprema lične zaštite na radu.

### HE Piva:

Za nabavku sredstava i opreme lične zaštite na radu, koja je planom nabavki bila predviđena za nabavku u toku 2020 godine sproveden je tenderski postupak u okviru kojeg je Komisija za sprovođenje postupka, krajem 2020 godine izvršila vrednovanje prispjelih ponuda i ovaj postupak nabavke je još uvijek u toku.

Shodno Normativu LZS i KZS, svim zaposlenima u HE "Perućica" su data na upotrebu raspoloživa sredstva i oprema lične zaštite na radu.

### TE Pljevlja:

Nabavke ličnih zaštitnih sredstava u toku 2019. i 2020. godini nijesu realizovane pa zaposlenima nisu data na upotrebu propisana lična zaštitna sredstva. Tender za nabavku ličnih zaštitnih sredstava za 2020 godinu raspisan je početkom decembra 2020 godine, a otvaranje ponuda zakazano je za 15.01.2021. godine.

### Direkcija:

U novembru 2020 godine izvršena je nabavka lične zaštitne opreme za potrebe zaštitara.

Za nabavku lične zaštitne opreme i sredstava za potrebe ostalih zaposlenih kojima po Normativu ista i pripada sačinjen je Zahtjev za nabavku broj 11-00-16272 od 17.06.2020. godine, ali ova nabavka još uvijek nije realizovana niti je sprovedeno javno oglašavanje.

## 8. Povrede na radu

U toku 2020 godine u EPCG AD dogodilo se 3 povreda na radu

U donjoj tabeli dat je prikaz broja povreda na radu po organizacionim djelovima koje su se dogodile u navedenom period.

**Tabela 3 Pregled broja povreda na radu u 2020 godini**

Red. broj	Naziv organizacione cjeline	Broj povreda po organizacionim djelovima	Klasifikacija povreda			
			lakša	teža	bez ocjene	sa smrtnim ishodom
1.	HE Perućica	-	-	-	-	-
2.	HE Piva	-	-	-	-	-
3.	TE Pljevlja	3	2	-	1	-
4.	Direkcije	-	-	-	-	-
5.	FC Snabdijevanje	-	-	-	-	-
<b>UKUPNO</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

Radi upoređenja u narednoj tabeli daje se prikaz broja povreda na radu koje su se dogodile u 2019 godini.

*Pregled broja povreda na radu u 2019. godini*

Red. broj	Naziv organizacione cjeline	Broj povreda po organizacionim djelovima	Klasifikacija povreda			
			lakša	teža	bez ocjene	sa smrtnim ishodom
1.	HE Perućica	4	-	-	4	-
2.	HE Piva	-	-	-	-	-
3.	TE Pljevlja	3	1	2	-	-
4.	Direkcije	4	4	-	-	-
5.	FC Snabdijevanje	3	3	-	-	-
<b>UKUPNO</b>		<b>14</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

Upoređivanjem podataka iz gornjih tabela upada u oko činjenica da se u 2020 godini dogodilo znatno manje povreda na radu u odnosu na prethodnu godinu, a u poređenju sa pojedinim od prethodnih godina ova razlika je još značajnija. Ne raspolažemo sa podacima iz nekih davnih godina, ali svakako, sa velikom sigurnošću se može konstatovati da se u 2020 godini dogodio najmanji broj povreda na radu od kada EPCG AD postoji kao jedinstvena kompanija.

Ovo je svakako ohrabrujuće, ali uvijek treba imati na umu činjenicu da smanjenje broja povreda na radu ne znači automatski i bolje stanje samog Sistema ZZNR, isto kao što povećanje broja povreda na radu ne mora da znači slabljenje Sistema ZZNR. Sve ovo je vezano sa velikim brojem vrlo različitih parametara.

Svakako stoji činjenica da je zadnjih godina u našoj Kompaniji urađeno dosta kako na normativnom zaokruživanju sistema ZZNR tako i na proaktivnom djelovanju svih relevantnih činilaca u Kompaniji na podizanju svijesti zaposlenih o značaju sistema ZZNR za njihovo zdravlje i bezbjednost, što je svakako dalo određene rezultate.

## 9. Zaštita i spašavanje

### **Planovi zaštite i spašavanja:**

Izrada planova zaštite i spašavanja nije bila u planu za 2020 godinu obzirom da je ta aktivnost završena ranije, pa radi podsjećanja naglašavamo da je firma INZA – Institut za upravljanje rizicima i naučno-istraživački rad DOO Podgorica u toku 2018 godine, u skladu sa Zakonom o zaštiti i spašavanja, izradila planove zaštite i spašavanja za potrebe EPCG AD, nakon čega su planovi dostavljeni MUP-u Crne Gore-Direktoratu za vanredne situacije, na davanje saglasnosti, kako to i Zakon predviđa.

U junu mjesecu 2019 godine Direktor za vanredne situacije dao je saglasnost na ukupno 20 planova zaštite i spašavanja, što znači da je EPCG AD u obavezi da iste i primijeni i da po njima postupa. Data je saglasnost na sljedeće preduzetne planove:

1. Za OC Direkcija
  - Plan zaštite i spašavanja od požara
  - Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa
2. Za HE Perućica
  - Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa
  - Plan zaštite i spašavanja od poplava
  - Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama
  - Plan zaštite i spašavanja od požara
  - Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća
  - Plan zaštite i spašavanja od odronjavanja i klizanja tla
3. Za HE Piva
  - Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa



- Plan zaštite i spašavanja od poplava
- Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama
- Plan zaštite i spašavanja od požara
- Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća
- Plan zaštite i spašavanja od odronjavanja i klizanja tla

#### 4.Za TE Pljevlja

- Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa
- Plan zaštite i spašavanja od požara
- Plan zaštite i spašavanja od rušenja i preliivanja brana na akumulacijama
- Plan zaštite i spašavanja od industrijskih nesreća izazvanih eksplozijama i drugim tehničko-tehnološkim razlozima

#### 5.Za FC Snabdijevanje

- Plan zaštite i spašavanja od požara
- Plan zaštite i spašavanja od zemljotresa

Preduzetni planovi moraju biti implementirani u Nacionalnu strategiju za vanredne situacije, kao i u opštinske planove zaštite i spašavanja, a sadrže procjenu ugroženosti od prirodnih, tehničko-tehnoloških i drugih nesreća, način organizovanja i postupanja kod pojave nesreća većih razmjera, kako u preventivnom smislu, tako i u toku trajanja nesreća i sanacije posljedica.

U daljem tekstu u najkraćem dat je pregled aktivnosti koje su u oblasti zaštite i spašavanja izvršene u organizacionim djelovima u toku 2020 godine:

#### **HE Perućica:**

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti) - 2 tretmana, o čemu se vodi evidencija.
- Urađen je Plan reagovanja u slučaju vanredne situacije/udesu u HE Perućica u skladu sa Procedurom IMS.PR10.OB02.
- Postavljene su oznake evakuacije.
- Postavljene su naljepnice i uputstva za upotrebu sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja.
- Postavljene su i ostale potrebne naljepnice u skladu sa procjenom.
- Redovno se vrši monitoring evakuacionih puteva (prohodni i primjereno osvijetljeni) i postojećih sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja.
- Postavljeni su ormarići prve pomoći u skladu sa Pravilnikom i preduzetnim planovima, sa sadržajem i uputvom i imenima i brojevima telefona lica osposobljenih za pružanje prve pomoći.
- Vršeni je nadzor i kontrola primjene mjera ZIS pri vršenju radova/usluga u HE Perućica.
- Učešće u projektu Integrisana zaštita u EPCG.

#### **HE Piva:**

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti).
- U skladu sa nastalim potrebama izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme za gašenje požara.
- Izvršena je kontrola instalacija i uređaja za gašenje požara na generatorima.
- Izvršena je kontrola instalacija i uređaja za gašenje požara na transformatorima.
- Izvršeno je servisiranje sistem za dojavu požara u "HE PIVA", Samački hotel Plužine i magacin Mratinje.
- Učešće u projektu Integrisana zaštita u EPCG.

Od ostalih aktivnosti koje su vođene po pitanjima zaštite i spašavanja u toku 2020 godine, kao najvažnije navode se:

- Izrada projekta protivpožarne zaštite generatora.

- Izrada projekta prilaz elektrani u slučaju vanrednih situacija.
- Izrada zaštitne konstrukcije na ulazu u elektranu (radovi su u toku)

#### **TE Pljevlja:**

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti)
- Izvršena je kontrola, ispitivanje i servisiranje sisema za dojavu požara)
- Nije izvršena ni jedna kontrola centralnog grafičkog monitoringa za detekciju gasova SO<sub>2</sub> i NO<sub>2</sub> iako je Zahtjev za nabavku blagovremeno procesuiran prema nadležnim direkcijama.
- Vršen je nadzor i kontrola primjene mjera ZIS pri vršenju radova/usluga u TE Pljevlja.
- Učešće u projektu Integrisana zaštita u EPCG.

#### **Direkcija i FC Snabdijevanje:**

- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je redovno ispitivanje i servisiranje opreme za gašenje požara (pokretni PP aparati i hidranti), o čemu se vodi evidencija.
- U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju izvršeno je ispitivanje, servisiranje i dovođenje u funkcionalno stanje Sistema za dojavu požara (sistem automatske dojave i ručni mehanizmi za dojavu požara), o čemu se vodi evidencija.
- U skladu sa nastalim potrebama izvršena je nabavka određene količine sredstava i opreme za gašenje požara (mlaznice, crijeva, PP aparati, zaštitne navlake i sl.), a takođe su izvršene i popune aktiviranih-oštećenih PP aparata u OC Direkcija, FC Snabdijevanje i Mehanizaciji.
- Postavljene su naljepnice i upustva za upotrebu sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja.
- Postavljene su i ostale potrebne naljepnice u skladu sa procjenom (visok napon, nizak plafon i sl.).
- Objekti FC Snabdijevanja u Beranama i Mojkovcu opremljeni su potrebnom opremom u funkciji zaštite i spašavanja.
- Izvršen je obilazak svih prostora i objekata FC Snabdijevanje (20 opština, 30 objekata), gdje je izvršen monitoring stanja sa aspekta zaštite i spašavanja i u toku je nabavka i postavljanje potrebnih sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja, kao i svih ostalih prepoznatih neusaglašenosti sa ovog aspekta.
- Redovno je vršen monitoring evakuacionih puteva (prohodni i primjereno osvijetljeni) i postojećih sredstava i opreme u funkciji zaštite i spašavanja (u toku je određivanje lica za monitoring objekata i prostora FC Snabdijevanje).
- Postavljeni su ormarići prve pomoći u skladu sa Pravilnikom i preduzetnim planovima, sa sadržajem i upustom. Poslodavac je u obavezi da odredi lica za pružanje prve pomoći, koja će biti stručno osposobljena za pružanje prve pomoći i čiji brojevi telefona će se nalaziti na ormarićima prve pomoći.
- Donešena je korporativna odluka i Projektna povelja čime je započeta implementacija Projekta "Integrisana zaštita" u EPCG AD Nikšić, sa ciljem potpunog ispunjenja svih zakonskih zahtjeva i usklađenosti sa njima, kao i podizanja bezbjedonosnog nivoa i spremnosti kompanije i elektroenergetskog sistema u cjelini na nivo potpune sposobnosti da u redovnim okolnostima obezbjedi uredno i bezbjedno funkcionisanje i sačuva zaposlene i imovinu, ali i da u svim predviđenim kriznim situacijama pruži adekvatan odgovor, sačuva ljudske i materijalne resurse i težinu potencijalnih posledica svede na najmanju moguću mjeru.

U sklopu realizacije Projekta realizovane su sljedeće najvažnije aktivnosti:

- Donešena Odluka o formiranju Tima za implementaciju Projekta "Integrisana zaštita u EPCG",
- Donešen Plan implementacije Projekta Integrisana zaštita br. 10-00-19358 od 07.05.2020. godine,
- Sačinjen Zapisnik sa prvog sastanka Tima za realizaciju projekta Integrisana zaštita i izabranog konsultanta,
- Izvršen izbor eksternog konsultanta u skladu sa Zahtjevom za dostavljanje punuda za nabavke male vrijednosti br. 10-00-11247 od 06.03.2020. godine.

- Predstavници EPCG AD i Konsultanta izvršili su obilazak svih objekata i prostora EPCG, sa ciljem sagledavanja postojećeg stanja u sistemu EPCG sa aspekta integrisane zaštite i sa aspekta zakonskih zahtjeva i zahtjeva planske dokumentacije sa aspekta tehničke zaštite,
- Na osnovu tako saglednog stanja izrađena je GAP analiza i identifikovane su sve neusaglašenosti u dijelu tehničke zaštite,
- Na osnovu GAP analize i identifikovanih odstupanja Konsultant je predložio tri moguća scenarija za realizaciju Projekta, kojima će se realizovati sva potrebna unapređenja i otkloniti odstupanja u odnosu na zakonske zahtjeve i zahtjeve planova,
- Sva tri ponuđena scenarija prezentovana su menadžmentu EPCG, kako bi izvršili odabir jednog od njih,
- Izrađen je predlog organizacione šeme „Integrisane zaštite u EPCG“,
- Izrađena je specifikacija potrebnih obuka u funkciji zaštite i spašavanja u EPCG u skladu sa preduzetnim planovima (obuke preduzetne jedinice/obuke zaposlenih u funkciji zaštite i spašavanja),
- Izrađena specifikacija potrebne opreme u funkciji zaštite i spašavanja u skladu sa preduzetnim planovima.

#### **U narednom periodu predstoji realizacija sljedećih aktivnosti:**

- Donošenje odluke od strane Menadžmenta EPCG AD o scenariju po kojem će se vršiti realizacija Projekta,
- Formiranje preduzetnih jedinica u EPCG prema odabranom scenariju,
- Obučavanje i opremanje preduzetnih jedinica u EPCG kroz postupke javnih nabavki,
- Realizacija obuka u funkciji zaštite i spašavanja zaposlenih u EPCG kroz postupke javnih nabavki,
- Sprovođenje postupaka javnih nabavki za realizaciju Projekta kroz projektovanje, nabavku opreme, ugradnju i povezivanje iste u jednu funkcionalnu cjelinu i obukom operatera,
- Kontrola i ispitivanje funkcionalnosti sistema i puštanje u rad,

Implementacija Projekta realizovaće se kroz tri faze definisane u Planu implementacije Projekta. Rok za realizaciju Projekta je 31.12.2021. godine. Obzirom na situaciju sa koronavirusom, aktivnosti na realizaciji Projekta su skoro u potpunosti obustavljene, što znači da će se rok za realizaciju Projekta, potpuno je izvjesno, prolongirati za određeni, relativno duži period.

## **10. Dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija**

### ***HE Perućica:***

Krajem 2019. godine, za redovne tretmane DDDE zaključen je Ugovor o pružanju usluga sa firmom Sanitacija doo Danilovgrad, br. 20-00-4255, od 12.11.2019. godine. Shodno navedenom, prvi tretman ove usluge realizovan je krajem 2019. godine, dok su ostala tri tretmana realizovana tokom 2020. godine.

Usled pandemije COVID-19, u HE "Perućica" i svim njenim pripadajućim objektima, firma Slavisan doo Podgorica je obavila dva vanredna tretmana dezinfekcije, čija aktivnost je inicirana od strane menadžmenta EPCG AD.

### ***HE Piva:***

U HE Piva su u toku 2020 godine organizovana i realizovana četiri redovna tretmana DDD u skladu sa Ugovorom br. 20-00-4255 od 12.11.2010. godine sa firmom Sanitacija doo-Danilovgrad.

Usled pandemije COVID-19, u HE "Piva" i svim njenim pripadajućim objektima, firma Slavisan doo Podgorica je obavila dva vanredna tretmana dezinfekcije, čija aktivnost je inicirana od strane menadžmenta EPCG AD.

### ***TE Pljevlja:***

U 2020. godini realizovana su dva tretmana DDD koje je obavila »Sanitacija« DOO Danilovgrad.

Usled pandemije COVID-19, u cjelokupnom random prostoru TE "Pljevlja", firma Slavisan doo Podgorica je obavila dva vanredna tretmana dezinfekcije, čija aktivnost je inicirana od strane menadžmenta EPCG AD.

## **Direkcija i FC Snabdijevanje:**

U toku 2020 godine izvršen je jedan vanredni tretman dezinfekcije,dezinsekcije i deratizacije(DDD) prostora u Upravnoj zgradi u Nikšiću.

Usled pandemije COVID-19, u cjelokupnom poslovnom prostoru Direkcije i FC Snabdijevanja, firma Sanitacija doo Danilovgrad je obavila dva vanredna tretmana dezinfekcije, čija aktivnost je inicirana od strane menadžmenta EPCG AD.

## **10. Inspeksijski nadzor**

U toku 2020 godine ni u jednom organizacionom dijelu EPCG AD nije bilo inspeksijskog nadzora za oblast ZZNR i ZIS.

## **11. Ostale aktivnosti**

Od ostalih aktivnosti koje su vođene po pitanjima zaštite i zdravlja na radu i zaštite i spašavanja u toku 2020. godine, kao najvažnije se navode:

- U sklopu svojih redovnih aktivnosti stručna lica po organizacionim cjelinama su vršila redovnu kontrolu sprovođenja mjera zaštite i zdravlja na radu od strane svih učesnika procesa (aktivnosti) koji su kontrolisani. Posebna pažnja posvećivana je remontnim aktivnostima u elektranama kada je obim poslova i koncentracija učesnika u procesu višestruko veća nego što je to prisutno u uobičajenim aktivnostima rukovanja i održavanja opreme i postrojenja.
- U vezi sa angažovanjem trećih lica na izvođenju radova ili pružanju usluga za potrebe Proizvodnje, Direkcije i Snabdijevanja sačinjeno je **91** ugovor o sprovođenju mjera i postupaka zaštite i zdravlja na radu i zaštite i spašavanja kod obavljanja tih radova ili usluga (HE Perućica 39 ugovora, HE Piva 23 ugovora, TE Pljevlja 21 ugovor, Direkcija 6 ugovora i FC Snabdijevanje 2 ugovora).  
Svim eksternim izvođačima stručna lica za ZZNR i ZIS dostavljaju uputstva i sve potrebne instrukcije u skladu sa Zakonom i internim aktima Kompanije i upoznaju ih sa svim opasnostima i štetnostima koje se mogu pojaviti kod vršenja radova ili obavljanja usluga u objektima i postrojenjima EPCG AD. Ovo predstavlja uslov za ulazak u radni prostor EPCG AD i početak realizacije predmetnih radova ili usluga.  
Osim navedenog stručna lica za ZZNR u svim slučajevima vršila su provjeru dokumentacije dostavljene od strana eksternih izvođača, kao i redovnu kontrolu primjene i sprovođenja mjera zaštite i zdravlja na radu u momentu ulaska u postrojenja i u toku obavljanja radova ili vršenja usluga. Primjenu i sprovođenje mjera iz oblasti zaštite i spašavanja (ZIS) vršila su stručna lica/referenti za zaštitu i spašavanje.
- U skladu sa potrebama za realizaciju svih aktivnosti iz oblasti ZZNR i zaštite i spašavanja sačinjen je Predlog plana budžeta za 2021. godinu. Takođe je sačinjena projekcija budžeta za period 2022. - 2025. godina.
- U sklopu svojih redovnih radnih obaveza, stručna lica za oblast zaštite i zdravlja na radu vršila su redovno vođenje i ažuriranje potrebnih, zakonom propisanih evidencija iz oblasti ZZNR.
- Interne provjere  
U toku 2020 godine izvršeno je više internih provjera Integrisanog sistema menadžmenta(IMS) u kojima su kao interni provjerivači učestvovala stručna lica za ZZNR i stručna lica/referenti za zaštitu i spašavanje, pa u daljem tekstu navodimo interne provjere u kojima su učestvovali navedeni zaposleni:
  - Interna provjera po Nalogu 1/2020 od 28.02.2020. godine za FC Snabdijevanje (Služba za kontrolu, Služba za prodaju, Sektor za operativnu podršku, Sektor za upravljanje potreživanjima, Sektor za prigovore, Korisnički centar),
  - Interna provjera po Nalogu 2/2020 od 28.02.2020. godine za FC Snabdijevanje – Regionalni centar Podgorica,

- Interna provjera po Nalogu 3/2020 od 28.02.2020. godine za FC Snabdijevanje – Regionalni centar Bar,
- Interna provjera po Nalogu 4/2020 od 28.02.2020. godine za FC Snabdijevanje – Regionalni centar Bijelo Polje,
- Interna provjera po Nalogu 5/2020 od 28.02.2020. godine za FC Snabdijevanje – Regionalni centar Nikšić,
- Interna provjera po Nalogu 11/2020 Od 02.06.2020 godine za HE „Perućica“,
- Interna provjera po Nalogu 16/2020 od 21.07. 2020 godine za HE „Piva“,
- Interna provjera po Nalogu 17/2020 od 21.07. 2020 godine za TE „Pljevlja“,
- Nadzorna provjera sistema IMS  
Početkom novembra 2020 godine izvršena je nadzorna provjera sistema IMS od strane sertifikacionog tijela, firme SGS-Beograd. Izvršena je provjera sistema menadžmenta za organizacione djelove Direkcija, FC Snabdijevanje-Regionalni centar Bar i HE Perućica.  
U vezi sa navedenom provjerom pripadajuća stručna lica za ZZNR i ZiS vrlo aktivno su učestvovala u pripremi odgovarajuće dokumentacije, u aktivnostima na terenu, kao i u aktivnostima u toku same provjere po zahtjevu Provjerivača.
- Kontrola upotrebe sredstava zavisnosti  
U skladu sa procedurom OPP.PR07 Kontrola upotrebe sredstava zavisnosti, obučena stručna lica za ZZNR, stručna lica/referenti za zaštitu i spašavanje (ZiS) i zaposleni iz Direkcije i FC Snabdijevanja koji su obučeni za vršenje ove aktivnosti, u toku 2020 godine, na osnovu plana redovnih kontrola izvršili su redovnu kontrolu upotrebe sredstava zavisnosti za zaposlene iz svih organizacionih djelova EPCG AD.  
Odabir zaposlenih koji se podvrgavaju ovoj kontroli vrši se po metodi slučajnog uzorka koju sprovodi Direkcija za ICT po zahtjevu Direkcije za ljudske resurse.
- Aktivnosti u cilju zaštite zaposlenih od pandemije izazvane koronavirusom (COVID-19)  
U periodu od sredine marta, pa sve do kraja 2020 godine Služba za ZZNR je bila intenzivno uključena u realizaciju aktivnosti u cilju zaštite od pandemije izazvane koronavirusom. Od najvažnijih aktivnosti navodimo sljedeće:  
-Inicijalna (početna) nabavka veće količine sredstava za zaštitu od koronavirusa (sredstva za dezinfekciju i higijenu, maske i rukavice za zaštitu od koronavirusa, dozeri za nalivanje sredstava za dezinfekciju koji se postavljaju na zajedničkim komunikacionim prolazima i toaletima i dr.)  
-Izrada većeg broja različitih uputstava i obavještenja u cilju zaštite od koronavirusa  
-Izrada i priprema naredbi u cilju zaštite od koronavirusa za čije donošenje su bili nadležni viši organi Društva  
-Izrada i procesuiranje velikog broja zahtjeva za nabavke u cilju nabavke sredstava za zaštitu od korona virusa (sredstva za dezinfekciju i higijenu-od početka drugog talasa koronavirusa ova nabavka prešla je u nadležnost Službe za održavanje i obezbjeđenje objekata, maske za zaštitu od koronavirusa-stalna aktivnost, zaštitne rukavice-od početka druge faze pandemije odustalo se od ove nabavke, beskontaktni digitalni termometri za mjerenje tjelesne temperature zaposlenih i dr.)  
-Prijem i izdavanje nabavljenih sredstava zaštite za potrebe svih organizacionih djelova uz vođenje potrebnih evidencija-stalna aktivnost  
-Učešće u aktivnostima na organizovanju i praćenju vanrednih tretmana dezinfekcije (dva tretmana) na cjelokupnom poslovnom prostoru EPCG AD, a koji su bili inicirani od strane menadžmenta Kompanije.

Nikšić, januar 2021. godine

**IZVJEŠTAJ OBJEDINIO I OBRADIO**  
Šef Službe za ZZNR

20. Šćepan Šundić  
