



**PRELIMINARNI IZVJEŠTAJ
O POSLOVANJU ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE A.D. NIKŠIĆ
ZA 2016. GODINU**

Nikšić, Novembar 2017. godine

Direkcija za plan, kontrolu i izvještavanje

SADRŽAJ

1. O KOMPANIJI UOPŠTE	4
2. KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA	5
3. ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST	5
3.1. Proizvodni kapaciteti	6
3.2. Snabdijevanje	6
4. OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA	6
4.1. Uvodne napomene	6
4.2. Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa	7
4.2.1. Proizvodnja	9
4.2.2. Potrošnja	9
4.2.3. Nabavka električne energije	11
4.2.4. Isporuka električne energije	12
4.2.5. Gubici	13
4.2.6. Akumulacije	13
4.2.7. Ugalj i mazut	14
5. NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU	15
5.1. Naplata potraživanja od direktnih kupaca	15
5.2. Naplata potraživanja od distributivnih kupaca	15
6. KADROVSKA POLITIKA	17
7. ZAŠTITA NA RADU ZAPOSLENIH	18
8. KAPITALNA ULAGANJA U 2016. GODINI	19
9. FINANSIJSKO POSLOVANJE	20
9.1. Uvodne napomene	20
9.2. Bilans uspjeha 01.01-31.12.2016	21
9.3. Prihodi	25
9.3.1. Prihodi od prodaje	26
9.3.2. Ostali poslovni prihodi	27
9.3.3. Ostali prihodi	28
9.4. Rashodi	29
9.4.1. Nabavna vrijednost prodane robe	29
9.4.2. Troškovi materijala	30
9.4.3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	31
9.4.4. Troškovi amortizacije i depresijacije	33
9.4.5. Ostali poslovni rashodi	34

9.4.6.	Ostali rashodi	37
9.4.7.	NETO Finansijski prihodi	39
9.5.	Poreski rashod perioda	39
10.	ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	40

1. O KOMPANIJI UOPŠTE

Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić, je vertikalno integrisana kompanija u Crnoj Gori koja se bavi proizvodnjom i snabdijevanjem električnom energijom. Raspolaze kapacitetima za proizvodnju električne energije u Crnoj Gori, bruto instalisane snage **869,97 MW**, od čega **651,47 MW** u hidroelektranama i **218,5 MW** u TE „Pljevlja“.

Elektroprivreda Crne Gore je registrovana:

- Kao privredno društvo kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici pod br. 4-0000330/051,
- Kao emitent hartija od vrijednosti kod Komisije za hartije od vrijednosti pod brojem 283,
- Kao nosilac dvije licence za obavljanje elektroenergetske djelatnosti kod Regulatorne agencije za energetiku:
 - L-E-001 – za proizvodnju električne energije i
 - L-E-006 - za snabdijevanje električnom energijom.

EPCG AD Nikšić je, u postupku nakon pravnog razdvajanja Operatora distributivnog sistema 17.03.2017. godine, dobila novu licencu za snabdijevanje broj L – E – 021 koja važi 10 godina odnosno do 17.03.2027. godine.

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore iznosi **1.003.666.058,45 €** i podijeljen je na **131.229.055** akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi **7,6482 €**. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

Sjedište Društva je u Nikšiću, ul.Vuka Karadžića broj 2.

EPCG obavlja djelatnosti propisane Zakonom o energetici, licencama u elektroenergetskom sektoru i Statutom i to:

- Proizvodnja električne energije;
- Snabdijevanje električnom energijom;
- Kupoprodaja električne energije;
- Izgradnja i održavanje elektroenergetskih objekata;
- Projektovanje i nadzor;

Ove djelatnosti po nomenklaturi registrovane su pod šifrom 3511 i obavljaju se u unutrašnjem i međunarodnom prometu na osnovu odgovarajućih licenci, odnosno odobrenja Regulatorne agencije za energetiku.

Djelatnosti EPCG su od javnog interesa i obavljaju se na način koji obezbjedjuje uredno i kvalitetno snabdijevanje električnom energijom i zadovoljavanje potreba crnogorskog konzuma, profitabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i ostvarivanja dobrih poslovnih odnosa sa svim partnerima.

Djelatnosti EPCG-a za 2016. godinu obuhvataju pored navedenih i djelatnost distribucije električne energije za period od 01.01.2016.godine do 30.06.2016.godine kada je ova djelatnost izdvojena iz poslovanja EPCG-a kao pravnog lica i kada je formirano novo pravno lice Crnogorski elektrodistributivni sistem (CEDIS) čija je primarna djelatnost distribucija električne energije.

2. KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA

Registrovani osnovni akcijski kapital Elektroprivrede Crne Gore iznosi **1.003.666.058,45 €** i podijeljen je na **131.229.055** akcija. Nominalna vrijednost pojedinačne akcije iznosi **7,6482 €**. Sve akcije društva su obične akcije (klasa C) u dematerijalizovanom obliku.

U sljedećem pregledu data je registrovana vlasnička struktura kapitala sa nominalnim i procentualnim podacima učešća u kapitalu EPCG:

Struktura kapitala EPCG na dan 31.12.2016

Akcionari	Broj akcija	Nomin. vr. akcije (€)	Ukupna akcijska vr. (€)	Učešće u kapitalu
Država	74.820.988	7,6482	572.245.880,42	57,02%
A2A s.p.a.	54.785.075	7,6482	419.007.210,62	41,75%
Druga pravna lica	36.485	7,6482	279.044,58	0,03%
Fizička lica	1.475.867	7,6482	11.287.725,99	1,12%
Zbirni kastodi račun	110.640	7,6482	846.196,85	0,08%
Svega:	131.229.055	7,6482	1.003.666.058,45	100,00%

Elektroprivreda Crne Gore je kao emitent hartija od vrijednosti registrovana kod Komisije za hartije od vrijednosti pod brojem 283 dok je poslednja registracija o promjeni podataka EPCG kao Akcionarskog društva izvršena kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici pod registarskim brojem 4 – 0000330/051.

3. ELEKTROENERGETSKI SEKTOR U CRNOJ GORI I POGONSKA SPREMNOST

Nivo razvijenosti energetskog sektora neke zemlje direktno utiče na njen privredni sistem i ukupan kvalitet života, te je stoga prirodno očekivati da se razvoj energetskog sektora zasniva na što boljem i efikasnijem iskorišćenju sopstvenih resursa.

3.1. Proizvodni kapaciteti

Elektroprivreda Crne Gore posjeduje bruto instalisani kapacitet od **869,97 MW**, koji uključuje hidroelektrane i termoelektranu na ugalj.

Pregled bruto instalisanog kapaciteta i obim proizvodnje energije u Crnoj Gori dat je u sljedećoj tabeli:

Instalisani kapaciteti i obim proizvodnje

Elektrane	Bruto instalisana snaga (MW)	Proizvodnja (MWh)	
		2016	2015
HE Perućica	307	938.730	783.358
HE Piva	342	792.461	631.041
Male HE	2,47	5.521	5.028
Ukupno HE:	651,47	1.736.713	1.419.427
TE Pljevlja	218,5	1.216.150	1.411.615
Ukupno:	869,97	2.952.863	2.831.042

3.2. Snabdijevanje

Broj kupaca u Crnoj Gori na dan 31.12.2016. godine, iznosi **367.885**, od čega **334.190** kupaca u kategoriji "domaćinstva" i **33.695** u kategoriji ostala potrošnja (na 110kV – 3; na 35kV- 25; na 10kV-526; na 0,4kV I stepen –1443 i na 0,4kV II stepen –31.698 potrošača).

4. OSTVARENJE ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

4.1. Uvodne napomene

Ukupna raspoloživa energija u 2016. godini iznosila je **3.800,28 GWh** i manja je od energije koja je bila na raspolaganju u 2015. godini za **120,23 GWh**.

Ukupni konzum u 2016. godini iznosio je **2.895,67 GWh** što je za **526,55 GWh** manje od ukupnog konzuma iz 2015. godine.

Hidrološka situacija je bila značajno povoljnija u odnosu na 2015. godinu. To se prije svega odrazilo na proizvodnju **HE »Perućica«** i **HE »Piva«** čija je ukupna proizvodnja u 2016. godini veća za **316,79 GWh** ili **22%**.

4.2. Pokazatelji ostvarenja elektroenergetskog bilansa

Pokazatelji ostvarenja elektro-energetskog bilansa u 2016. godini i uporedna analiza u odnosu na planirane veličine i u odnosu na ostvarenje u 2015. godini, obrađeni su u ovom poglavlju i prikazani u narednom pregledu.

Uporedna analiza i pokazatelji ostvarenja elektro-energetskog bilansa za 2016. (izraženo u GWh)

	Ostvareno 2016.	Plan 2016. (sa planom COTEE za nove male HE)	Ostvarenje/ plan	Ostvareno 2015.	2016/ 2015.
GWh					
1. PROIZVODNJA	3,023.4	3,013	100.3%	2,871.5	105%
1.1. Proizvodnja hidroelektrana	1,807.2	1,727	105%	1,459.9	124%
- HE "Perućica"	938.7	920	102%	783.4	120%
- HE "Piva"	792.5	750	106%	631.0	126%
- Male HE	76.0	57	133%	45.5	167%
- EPCG	5.5	5	117%	5.0	110%
- "Zeta Energy"	19.8	15	132%	15.0	132%
- Nove male HE	50.7	37	136%	25.5	199%
1.2. Proizvodnja TE "Pljevlja"	1,216.2	1,286	95%	1,411.6	86%
2. KUPOVINA	753.0	820		1039.7	72%
2.1 Kupovina	743.8	812		1031.4	72%
2.2 ERS po Ugovoru	9.2	8		8.3	
3. OSTALO	23.9			9.2	
3.1 CGES - kompenzacioni programi	14.1			1.3	
3.2 Odstupanje - preuzimanje iz EES	9.8			7.9	
4. PRODAJA	913.9	508		506.9	180%
4.1 Prodaja	904.6	500		498.3	182%
4.2 ERS po Ugovoru	9.3	8		8.6	
5. OSTALO	15.9	0		19.0	
- CGES - tercijerna rezerva	4.2			9.8	
- CGES - kompenzacioni programi	10.2			5.2	
- Odstupanje - davanje u EES	1.5			4	
6. RASPOLOŽIVA ELEKTRIČNA ENERGIJA	2,870.5	3,325	86%	3,394.5	85%
7. POTREBE	2,870.5	3,325	86%	3,394.5	85%
7.1. Kupci na 110 kV	146.5	720		647.2	23%
- Isporuka za KAP	80.3	641		576.3	14%
- Željezara	35.1	48	73%	42.5	83%
- Željeznička infrastruktura	20.5	23	89%	19.7	104%
- TE Pljevlja za sopstvene potrebe i ostali koji se snabdijevaju preko TE	10.6	8	133%	8.7	122%
7.2. Potrošnja na 35, 10 i o,4 kV	2,587.3	2,472	103%	2,607.6	99%
- Javno snabdijevanje	2,183.3	2,101	103%	2,161.5	101%
- Gubici u distributivnoj mreži	404.0	371	109%	446.1	91%
7.3. Isporuka CGES za gubitke u prenosu	136.7	133	103%	139.7	98%

4.2.1. *Proizvodnja*

Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije, na pragu elektrana u 2016. godini, iznosila je **3.023,39 GWh**, što je za **9,87 GWh** ili **0,33 %** više od plana, odnosno za oko **5,3 %** više od ostvarenja u 2015. godini.

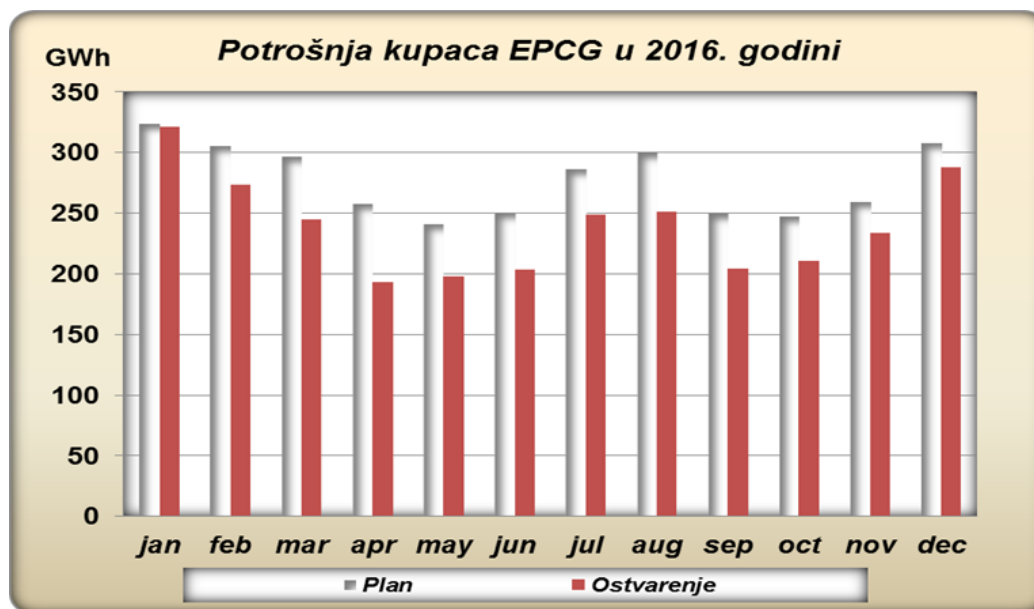
Ukupno, najveća mjesečna proizvodnja ostvarena je u martu – **329,21 GWh**, kada su hidroelektrane nadmašile plan za više od **50%**, zbog neuobičajeno dugotrajnih i velikih dotoka vode za taj period. Najmanja proizvodnja ostvarena je u junu, **165,74 GWh**, kada je sa proizvodnjom znatno podbacila **TE „Pljevlja”**, zbog problema u radu nakon završetka godišnjeg remonta. Poslije nekoliko pokušaja **TE „Pljevlja”** konačno se ustabilila "na mreži" od 25. juna.

- **HE "Perućica"** je ostvarila proizvodnju od **938,73 GWh**, što je za **18,73 GWh** ili za oko **2%** više od plana, odnosno za **19,8%** više od proizvodnje u 2015. godini. Veći dio proizvodnje ostvaren je u izuzetno vlažnom periodu tokom prve polovine godine, a znatno manje u drugom dijelu godine, a naročito u decembru kada je nastupio enormno sušni period.
- **HE "Piva"** je ostvarila proizvodnju od **792,46 GWh**, odnosno **42,46 GWh** ili **5,7%** više od plana, a **25,6%** više od proizvodnje u 2015. godini. Iako se proizvodnja **HE „Piva”** uglavnom valorizuje na tržištu u periodima viših cijena, 2016. godina je bila neuobičajena i po tome. Naime, najveća mjesečna proizvodnja **HE „Piva”** je zabilježena u periodu sa niskim cijenama i to zbog potreba evakuacije vode, usled izuzetno visokih dotoka i priliva vode u jezero.
- **Male HE** su ukupno proizvele **76,05 GWh**, od čega male hidroelektrane **EPCG 5,5 GWh**, što je za cca **16,5%** više od plana. Od „Zeta Energy” je preuzeto **19,84 GWh**, odnosno za oko **32%** više od planirane količine. Nove MHE su u 2016. godini, predale u distributivnu mrežu ukupno **50,69 GWh**.
- **TE "Pljevlja"** je ostvarila proizvodnju od **1.216,15 GWh**, što je u odnosu na plan manje za **69,85 GWh** ili za **5,4%**, a u odnosu na proizvodnju iz 2015. godine, manje za **13,9%**. Za razliku od hidroelektrana, **TE „Pljevlja”** je većinu svoje proizvodnje ostvarila u drugom dijelu godine, sa rekordnom mjesečnom proizvodnjom u decembru (preko **152 GWh**), kada je neprekidno, 744 sata, radila sa maksimalnom snagom.

4.2.2. *Potrošnja*

Ukupna isporuka električne energije kupcima EPCG u 2016. godini, iznosila je **2.870,44 GWh**, što je u odnosu na plan manje za **454,42 GWh**, a u odnosu na isporuku u 2015. godini, manje za **524,07 GWh** odnosno manje za **15,44%**. Ovolika razlika između plana i ostvarenja uzrokovana je najvećim dijelom zbog raskida godišnjeg ugovora za snabdijevanje KAP-a.

Naime, za 2016. godinu, bio je sklopljen ugovor sa „Montenegro Bonusom” za snabdijevanje KAP-a i taj iznos energije je bio sastavni dio plana za 2016. godinu. „Montenegro Bonus” je predmetni ugovor raskinuo, tako da od 1. marta 2016. godine, EPCG nije isporučivala električnu energiju po tom osnovu. Zbog toga upoređenje s planom, kada se radi o ukupnim potrebama kupaca koje snabdjeva EPCG, daje nerealnu sliku tako da je na sljedećem dijagramu prikazano kretanje potrošnje električne energije EPCG kupaca tokom 2016. godine, bez dijela koji se odnosi na KAP.



U januaru i februaru 2016. godine, EPCG je predala **80,256 GWh** "Montenegro Bonusu" za potrebe KAP.

Tokom 2016. godine, ostvarene su sljedeće ekstremne vrijednosti:

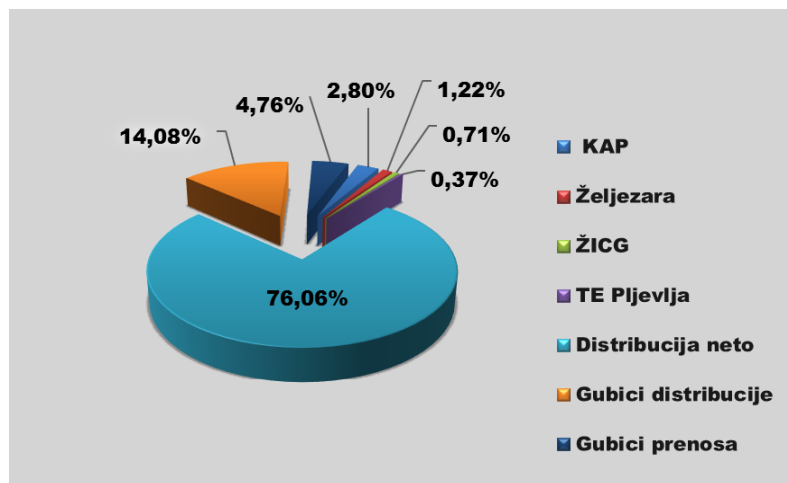
- Najveća mjesečna isporuka kupcima ostvarena je u januaru – **321,33 GWh**, a najmanja u aprilu – **193,06 GWh**.
- Najveća dnevna potrošnja ostvarena je 30. decembra **9,952 MWh**, a najmanja 18. aprila **5,634 MWh**.

Struktura ostvarene potrošnje u 2016. godini:

- **Željezara – Toščelik 35,11 GWh** ili **73,1%** od plana;
- **Željeznička infrastruktura Crne Gore 20,46 GWh**, ili **89,7%** od plana;
- Za sopstvene potrebe **TE „Pljevlja”** i za ostale kupce koji se snabdijevaju preko te mreže, preuzeto je **10,55 GWh**, što je **30%** više od plana;
- Potrošnja kupaca FC Snabdijevanje koji su priključeni na distributivnu mrežu iznosila je **2.183,28 GWh**, što je **3,9%** više od plana i **1%** više nego u 2015. godini, dok su gubici na distributivnoj mreži iznosili **404,02 GWh** što je za **8,9%** više od plana, a **9,4%** manje nego u 2015. godini. Ukupno, je preuzeto **2.587,29 GWh**, što je za **4,7%** više od plana i **0,8%** manje nego u 2015. godini.

Procentualno učešće pojedinih kupaca u konzumu Crne Gore:

- Preuzimanje za KAP od EPCG	2,80 %
- Željezara – Tošćelik	1,22 %
- ŽICG	0,71 %
- TE Pljevlja	0,37 %
- Distribucija neto	76,06 %
- Gubici u distributivnoj mreži	14,08 %
- Gubici u prenosnoj mreži	4,76 %



4.2.3. Nabavka električne energije

DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Po osnovu ugovora o DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske, u svrhu napajanja pograničnih područja, u 2016. godini, preuzeto je ukupno **9,24 GWh**.

Kupovina

Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je **147,23 GWh**. Kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je **596,52 GWh**. Ukupno je kupljeno **743,75 GWh**, i to od:

1. GEN-I – **146,40 GWh**;
2. ALPIQ – **124,04 GWh**;
3. EFT – **114,81 GWh**;
4. INTERENERGO – **74,68 GWh**;

5. AXPO – **36,16 GWh**;
6. DANSKE COMMODITIES –**26,60 GWh**;
7. HSE – **22,60 GWh**;
8. PETROL – **19,19 GWh**;
9. ČEZ – **6,61 GWh**;
10. ERS - **6,29 GWh**;
11. EZPADA – **2,88 GWh**;
12. JAS – **1,86 GWh**;
13. EPS – **1,76 GWh**;
14. EPHZHB – **1,75 GWh**;
15. AYEN – **0,48 GWh**;
16. N4T – **0,22 GWh**;
17. EPCG BG – **157,36 GWh**.

Ostalo

Od CGES je po osnovu Ugovora o pomoćnim uslugama sa operatorom sistema, a po osnovu programa za kompenzacije odstupanja sistema, preuzeto je **14,09 GWh**.

Po osnovu odstupanja od voznog reda preuzeto je iz EES **9,81 GWh**.

4.2.4. Isporuka električne energije

DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske

Isporuka Elektroprivredi Republike Srpske po Ugovoru o dugoročnoj poslovno-tehničkoj saradnji o napajanju pograničnih područja, iznosila je ukupno **9,32 GWh**.

Prodaja

U 2016. godini, ostvaren je izvoz u ukupnom iznosu od **904,61 GWh**, i to :

1. GEN-I – **215,38 GWh**;
2. ALPIQ – **132,04 GWh**;
3. INTERENERGO – **124,16 GWh**;
4. EFT – **104,98 GWh**;
5. AXPO – **75,67 GWh**;
6. PETROL – **39,28 GWh**;
7. DANSKE COMMODITIES – **27,40 GWh**;
8. HSE – **21,79 GWh**;
9. N4T – **11,59 GWh**;
10. ČEZ - **9,54 GWh**;
11. ERS –**7,3 GWh**;
12. AYEN – **5,26 GWh**;
13. EZPADA – **0,7 GWh**;
14. EPS - **0,1 GWh**;
15. EPCG BG – **129,33 GWh**.

Isporučka CGES po osnovu tercijerne rezerve

CGES-u je po ovom osnovu isporučeno **4,18 GWh**.

Ostalo

CGES-u je predato **10,17 GWh** po osnovu Ugovora o pomoćnim uslugama sa operatorom prenosnog sistema, a po osnovu programa za kompenzacije odstupanja sistema.

Po osnovu odstupanja od voznog reda predato je u EES **1,53 GWh**.

4.2.5. Gubici

a) Gubici na prenosnoj mreži:

Za pokrivanje gubitaka električne energije u prenosnoj mreži EPCG je u 2016. godini, isporučila CGES-u **136,77 GWh**, što je više od plana za **3,1%** u apsolutnoj vrijednosti, a **2,1%** manje nego u 2015. godini. Procentualno učešće ovih gubitaka je na nivou planiranog.

b) Gubici na distributivnoj mreži:

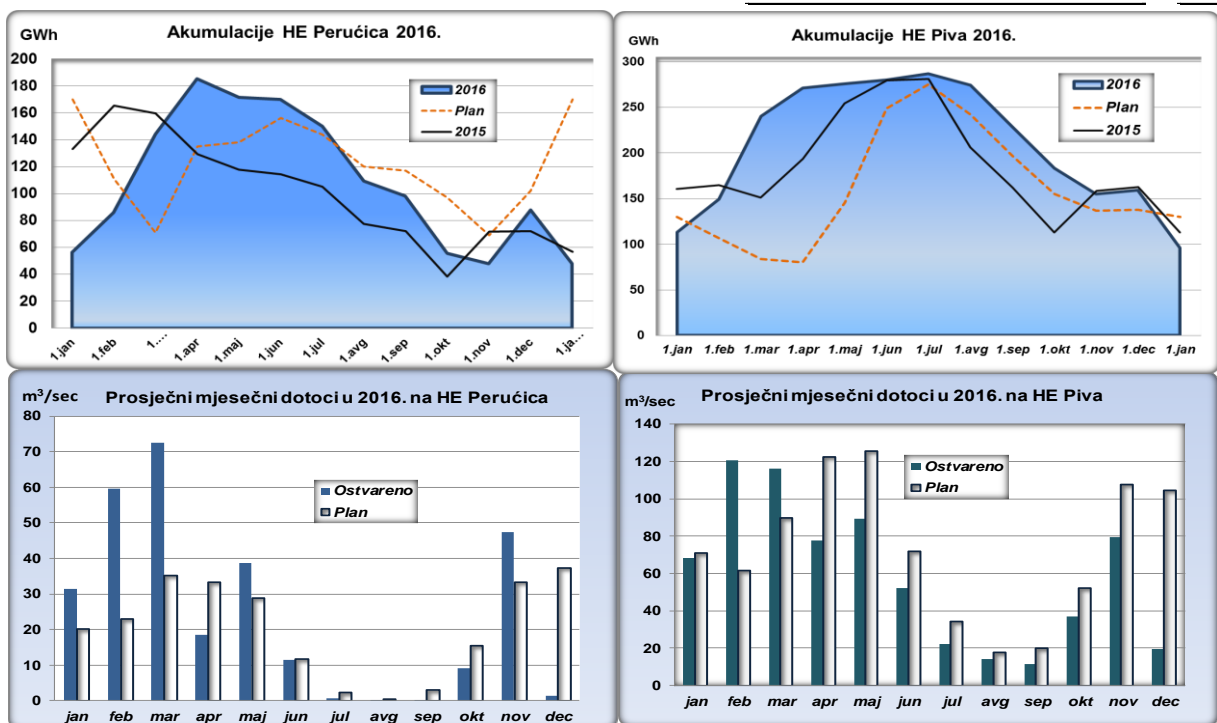
U odnosu na ukupnu potrošnju distributivnih kupaca, gubici u distributivnoj mreži u 2016. godini, iznosili su **404,01 GWh**, odnosno **15,62%**. Planirani procenat za 2016. godinu, bio je **15,01%** tako da je ostvareni za **0,6%** veći od planiranog. U odnosu na 2015. godinu, kada je ostvareni procenat gubitaka bio **17,1%**, u 2016. godini, je bolji za **1,48 %**.

Po apsolutnoj vrijednosti, gubici na distributivnoj mreži u 2016. godini, su veći od plana za **33 GWh** (tj. za **8,9%**). U odnosu na 2015. godinu, gubici na distributivnoj mreži manji su za **42 GWh**, odnosno za oko **9,4%**.

4.2.6. Akumulacije

U akumulacijama HE "Perućica", na početku godine je bilo **56,5 GWh** što je **33%** od planirane količine. Stanje akumulacija na kraju godine bilo je **47,9 GWh**, odnosno **28%** od planirane količine zbog, kao što je već navedeno, enormno niskog priliva vode u akumulacije na kraju godine. Srednji godišnji dotok je bio **24,3 m³/s**, što je oko **20%** više od plana.

U HE "Piva" je stanje akumulacije na početku godine bilo **112,93 GWh**, što je bilo **87%** od plana, a na kraju godine **95,57 GWh**, odnosno **74%** od planirane količine. HE "Piva" je radila sa srednjim mjesečnim kotama od **641,4 mmm** u decembru (najniža), do **672,2 mmm** u maju (najviša), a srednja godišnja kota bila je **660,3 mmm**. Srednji godišnji dotok je bio **58,95 m³/s**, što je **80,4%** od plana.



4.2.7. Ugalj i mazut

Za ostvarenje proizvodnje od **1.216,2 GWh**, u TE "Pljevlja" potrošeno je ukupno **1.306,33** kilotona uglja, što znači da je ostvarena prosječna specifična potrošnja od **1,07 kg/kWh**. U 2015. godini, specifična potrošnja uglja je iznosila **1,18 kg/kWh**.

Zalihe uglja na deponiji na početku godine bile su **38,6 kilotona**, a na kraju godine **57,2 kilotona**. Potrošnja mazuta u 2016. godini, iznosila je **807,5 tona**, što je **81%** od planiranih količina. Termoelektrana je u 2016. godini, radila **6.409** sati.

5. NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU

U toku 2016. godine, EPCG A.D. Nikšić je pripremila, obradila i izdala 12 mjesečnih faktura direktnim i distributivnim kupcima.

Ukupna bruto fakturisana realizacija (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2016. godini, (faktura januar-decembar 2016.g.) iznosila je **219.830.256,62 €**, od čega je za direktne kupce **3.961.740,83 €** a za distributivne **215.868.515,79 €**.

Od ukupno fakturisane realizacije u 2016. godini, i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno **226.782.446,12 €** sa ostvarenim stepenom naplate od **103,16%** u odnosu na ukupno fakturisane realizaciju u 2016. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno **3.602.204,03 €** i ostvaren stepen naplate od **90,92%**, a od distributivnih kupaca je naplaćeno **223.180.242,09 €** sa ostvarenim stepenom naplate od **103,39%**.

Br.	Kupac	Dug 1.1.2016.	Fakturisano Januar - Decembar 2016.	Naplaćeno January - December 2016.	Stopa naplate - %	Dug 31.12.2016.
I	1. KAP-total	44.920.157,56				44.920.157,56
	2. Željezara NK (prije stečaja) - ukupno	6.097.890,31				6.097.890,31
	3. Željezara NK - (poslije stečaja) - ukupno	357.975,06	-54.343,65			303.631,41
	4. Tošćelik alloyed engineering steel d.o.o. NK	220.142,93	1.836.582,11	1.866.873,26	101,65	189.851,78
	5. TPP Pljevlja - sopstvena potrošnja		605.368,15	564.432,12	93,24	40.936,03
	6. Željeznička infrastruktura CG AD Podgorica	130.289,71	1.482.484,34	1.083.945,98	73,12	528.828,07
	7. RUP	6.410,66	62.346,90	62.084,54	99,58	6.673,02
	8. CGES	3.916,74	29.302,98	24.868,13	84,87	8.351,59
		Ukupno direktni kupci	51.736.782,97	3.961.740,83	3.602.204,03	90,92
II	1. Distributivni kupci - bez subvencija	186.571.640,25	212.555.959,48	218.737.379,38	102,91	180.390.220,35
	2. Subvencije za distributivne kupce - Vlada Crne Gore	1.446.726,79	3.312.556,31	4.442.862,71	134,12	316.420,39
		Ukupno distributivni kupci	188.018.367,04	215.868.515,79	223.180.242,09	103,39
III	UKUPNO (I+II+)	239.755.150,01	219.830.256,62	226.782.446,12	103,16	232.802.960,51

5.1. Naplata potraživanja od direktnih kupaca

Ukupna godišnja faktura za 2016. godinu (januar – decembar), direktnim kupcima (uključujući sopstvenu potrošnju TE Pljevlja) iznosila je **3.961.740,83 €**, dok je ostvarena naplata u iznosu od **3.602.204,03 €**, odnosno **90,92%**.

Prosječna cijena aktivne energije kod direktnih kupaca za 2016. godinu, iznosi **40,1 €/MWh**, ukupna prosječna cijena bez PDV-a je **52,5 €/MWh**, dok je prosječna cijena sa PDV-om iznosila **59,8 €/MWh**.

5.2. Naplata potraživanja od distributivnih kupaca

Ukupna bruto fakturisana realizacija kod distributivnih kupaca za 2016. godinu, (sa PDV-om) je iznosila **215.868.515,79 €**, od čega se na kategoriju „domaćinstva“ odnosi **124.636.358,69 €**, a na kategoriju „ostala potrošnja“ **91.232.157,10 €**.

Fakturisana realizacija u 2016. godini, je veća od fakturisane realizacije u 2015. godini, za **84.314,25 €** ili **0,04%**.

Od distributivnih kupaca je ukupno naplaćeno **223.180.242,09 €** (sa PDV-om), od čega u kategoriji „ostala potrošnja“ **92.436.108,57 €**, dok je u kategoriji „domaćinstva“ naplaćeno **130.744.133,52 €**.

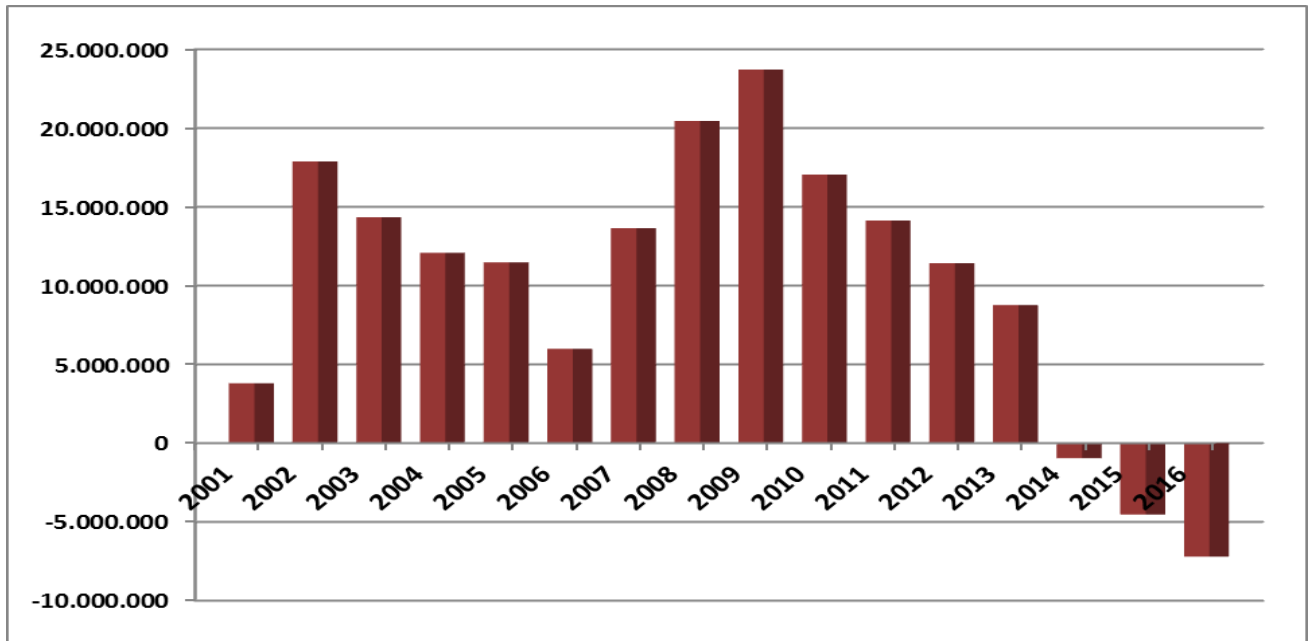
Važno je istaći, da je u 2016. godini, ostvaren projektovani plan naplate od **99%**, što se vidi iz priložene tabele. Stepenn naplate u kategoriji „ostala potrošnja“ iznosi **101,32%**, a u kategoriji „domaćinstva“ **104,90%** što ukupno iznosi **103,39%** što je ujedno i najbolji rezultat naplate ikada zabilježen kod distributivnih kupaca.

U 2016. godini, je treću godinu zaredom ostvaren stepenn naplate iznad **100%**. Ovo za rezultat ima podataka da su ukupna potraživanja na kraju 2016. godine, umanjena za oko **7,3M€** u odnosu na potraživanja sa početka 2016. godine. Ovakav rezultat posebno dobija na značaju ako se zna da su u periodu **2001-2013.** godine, potraživanja prosječno rasla za oko **13,4 M€** godišnje. Pregled fakturisane/naplaćene realizacije za period 2001-2016 prikazan je u sljedećoj tabeli.

Pregled fakturisane/naplaćene realizacije za period 2001 – 2016 (Distributivni kupci)

Godina	DOMAĆINSTVA			OSTALA POTROŠNJA			UKUPNO			Rast potraživanja €
	Invoiced €	Collected €	%	Invoiced €	Collected €	%	Invoiced €	Collected €	%	
2001	32.808.279,87	29.806.954,15	90,85%	42.680.147,63	41.877.967,46	98,12%	75.488.427,50	71.684.921,61	94,96%	3.803.505,89
2002	42.633.338,07	38.404.835,33	90,08%	59.054.904,45	45.404.826,81	76,89%	101.688.242,52	83.809.662,14	82,42%	17.878.580,38
2003	50.637.146,91	42.442.308,54	83,82%	70.470.424,93	64.324.509,39	91,28%	121.107.571,84	106.766.817,93	88,16%	14.340.753,91
2004	54.514.666,68	47.476.264,77	87,09%	76.405.695,37	71.372.032,74	93,41%	130.920.362,05	118.848.297,51	90,78%	12.072.064,54
2005	56.634.305,60	48.825.401,33	86,21%	78.102.649,50	74.432.329,14	95,30%	134.736.955,10	123.257.730,47	91,48%	11.479.224,63
2006	64.454.531,13	54.296.077,63	84,24%	86.654.239,23	92.124.722,23	106,31%	152.414.986,73	146.420.799,86	96,07%	5.994.186,87
2007	82.431.991,27	71.541.404,69	86,79%	108.198.149,38	105.454.113,22	97,46%	190.630.140,65	176.995.517,91	92,85%	13.634.622,74
2008	102.242.361,97	88.100.184,34	86,17%	108.926.939,87	102.627.987,89	94,22%	211.169.301,84	190.728.172,23	90,32%	20.441.129,61
2009	116.682.157,40	99.543.587,36	85,31%	110.248.154,07	103.685.086,84	94,05%	226.930.311,47	203.228.674,20	89,56%	23.701.637,27
2010	108.942.530,69	91.383.260,10	83,88%	79.128.427,13	79.642.541,54	100,65%	188.070.957,82	171.025.801,64	90,94%	17.045.156,18
2011	107.810.588,61	95.386.189,03	88,48%	73.934.859,45	72.231.423,32	97,70%	181.745.448,06	167.617.612,35	92,23%	14.127.835,71
2012	118.519.328,69	106.599.403,34	89,94%	75.871.461,18	76.379.146,64	100,67%	194.390.789,87	182.978.549,98	94,13%	11.412.239,89
2013	125.519.215,86	117.048.958,19	93,25%	80.173.388,15	79.878.135,67	99,63%	205.692.604,01	196.927.093,86	95,74%	8.765.510,15
2014	121.840.240,06	119.951.747,53	98,45%	81.510.875,66	84.352.482,18	103,49%	203.351.115,72	204.304.229,71	100,47%	-953.113,99
2015	128.027.077,56	131.965.193,40	103,08%	87.757.567,46	88.346.837,28	100,67%	215.784.645,02	220.312.030,68	102,10%	-4.527.385,66
2016	124.636.358,69	130.744.133,52	104,90%	91.232.157,10	92.436.108,57	101,32%	215.868.515,79	223.180.242,09	103,39%	-7.311.726,30
Ukupno:	1.438.334.119,06	1.313.515.903,25	91,32%	1.310.350.040,56	1.274.570.250,92	97,27%	2.749.990.375,99	2.588.086.154,17	94,11%	161.904.221,82

Povećanje/umanjenje potraživanja kod distributivnih kupaca za period 2001 – 2016



6. KADROVSKA POLITIKA

U dijelu kadrovske politike, kako je to bilo predviđeno ciljevima poslovanja za 2016. godinu, bitna poenta je stavljena na racionalizaciju radne snage i njeno dovođenje u optimalne okvire.

U 2016. godini, u EPCG je prosječno bilo zaposleno **1.022** radnika. U ovaj broj radnika uključeni su zaposleni na neodređeno, određeno, pripravnici, zaposleni preko agencije i radnici sa ugovorom o djelu.

Ukupan broj zaposlenih u EPCG na dan 31.12.2016. godine, iznosi **987**, od čega je **940** u stalnom radnom odnosu, a **12** radi na određeno vrijeme. Pored ove dvije kategorije zaposlenih angažovano je **19** radnika preko agencije i **16** sa ugovorom o djelu.

U „Zeta Energy“ i EPCG doo Beograd zaposleno je ukupno **29** radnika, **27** u stalnom radnom odnosu i **2** ugovora o djelu.

Struktura zaposlenih na dan 31.12.2016 godine po tipu ugovora

2016	Stalni radni odnos	Na određeno	Pripravnici	Agencija	Ugovori o djelu	UKUPNO
FC Proizvodnja	466	1	-	6	7	480
FC Snabdijevanje	167	1	-	5	1	174
OC Direkcija	307	10	-	8	8	333
UKUPNO	940	12	-	19	16	987

I ove kao i ranijih godina, kvalifikaciona struktura zaposlenih je povoljna i iznad prosjeka s obzirom da u strukturi preovladava visoka stručna sprema, KV i VK radnici elektro struke.

Svođenje broja radnika EPCG na nivo od 31.12.2016. godine, postignuto je prije svega:

- Prirodnim odlivom;
- Organizacionim izmjenama koje su nastupile kao rezultat izdvajanja FC Distribucija kao posebnog pravnog lica;
- Sporazumnim raskidom i otkupom radnih mjesta;

U periodu od 01.01.2016 – 31.12.2016. godine, preminulo je **2** zaposlenih, pravo na penziju je ostvarilo **2** zaposlenih a **45** zaposlenih je sporazumno, uz isplatu otpremnine, napustio Društvo. **5** zaposlenih je napustilo Društvo sporazumno, bez isplate otpremnine.

7. ZAŠTITA NA RADU ZAPOSLENIH

Aktivnosti na polju zaštite i zdravlja na radu u toku 2016. godine, odvijale su se u ambijentu organizacione transformacije EPCG AD. Ove transformacije su u znatnoj mjeri uslovile, da se cio sistem zaštite i zdravlja na radu promijeni, kako u organizacionom smislu tako i u pogledu funkcionisanja. Do formiranja CEDIS-a, sistem zaštite i zdravlja na radu obavljao se na jedinstven način na nivou EPCG AD, dok se od formiranja CEDIS-a ta aktivnost obavlja odvojeno na nivou novonastalih kompanija. U ovom pregledu daje se informacija o najvažnijim aktivnostima na polju zaštite i zdravlja na radu u EPCG AD za 2016 godinu. U ovom izvještaju CEDIS nije tretiran. U toku 2016. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

1. U februaru 2016. godine, Odbor direktora je podržao aktivnosti u dijelu donošenja Akta o procjeni rizika za radna mjesta u **TE “Pljevlja”**;
2. U novembru 2016. godine, od strane Izvršnog direktora donesen je Akt o procjeni rizika za radna mjesta u **HE “Perućica”**;
3. Za potrebe izrade Akta o procjeni rizika za **HE “Piva”** izvršeno je prikupljanje podataka iz radnog i tehnološkog procesa koji će se koristiti u daljim fazama izrade Akta.
4. U martu 2016. godine, od strane Izvršnog direktora izvršeno je donošenje Procedure “Povrede na radu”.

U toku 2016. godine, u skladu sa potrebama, vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR po Programu osposobljavanja iz 2012. godine. Takođe, u 2016. godini, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i podzakonskim aktima, izvršeno je ispitivanje velikog broja sredstava za rad, električnih i gromobranskih instalacija i trafostanica u svim organizacionim djelovima. U skladu sa Pregledom normativa sredstava i opreme lične zaštite na radu izvršena je raspodjela iste u **HE “Perućica”**, **HE “Piva”**, **TE “Pljevlja”** i **Direkciji Društva** (osim zaštitne obuće). Radi se o nabavci za 2015. godinu.

Ispitivanje uslova radne sredine je izvršeno u **HE “Perućica”, HE “Piva” i TE “Pljevlja”**. U **HE “Perućica”**, ispitivanje uslova radne sredine u **ljetnjem režimu** realizovano je u mjesecu avgustu 2016. tokom remonta elektrane. U **HE „Piva“** urađeno je ispitivanje uslova radne sredine – ljetnji režim i dobijeni su odgovarajući stručni nalazi. Kako postoji zakonska obaveza da se uslovi radne sredine ispituju i u zimskom periodu ta aktivnost izvršena je u januaru 2017. godine, kada su se stekli neophodni vremenski i pogonski uslovi. U **TE “Pljevlja”**, ispitivanje uslova radne sredine obavljeno je u toku remontnih radova u mjesecu maju 2016. godine. Podaci dobijeni ovim mjerenjem će se koristiti za izradu revizije Akta o procjeni rizika za radna mjesta u **TE “Pljevlja”**.

Kompletan Izvještaj o zaštiti na radu je sastavni dio Izvještaja o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2016. godinu, kao njegov Prilog.

8. KAPITALNA ULAGANJA U 2016. GODINI

U narednoj tabeli je prikazan pregled investicionih ulaganja u 2016. godini, po funkcionalnim i organizacionim cjelinama Društva i njihovim organizacionim djelovima sa uporednim podacima iz 2015. godine, iskazano u €:

	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
FC PROIZVODNJA UKUPNO	2.517.912	5.112.385
SEKTOR ZA RAZVOJ	1.005.869	1.330.757
HE Perućica (modernizacija i vanredno održavanje)	68.929	166.070
HE Piva (modernizacija i vanredno održavanje)	6.005	482.532
TE Pljevlja (modernizacija i vanredno održavanje)	434.135	371.762
GFD (modernizacija i vanredno održavanje)	496.800	310.394
FC PROIZVODNJA	2.008.844	4.092.023
HE Perućica	499.215	1.296.002
HE Piva	282.934	882.738
TE Pljevlja	1.158.700	1.868.312
Direkcija FC Proizvodnja	67.995	44.971
FC SNABDIJEVANJE	335.498	256.948
GFD	701.167	859.471
EPCG UKUPNO	4.051.378	6.539.198
FC DISTRIBUCIJA / CEDIS	23.033.516	20.677.737
Zeta Energy	90.417	27.105
EPCG Beograd	-	-
EPCG Grupa UKUPNO	27.175.311	27.244.040

U toku 2016. godine, EPCG Grupa je investirala u sopstvenu infrastrukturu **27.175.311 €** što je manje za **68.729 €** od kapitalnih investicija u 2015. godini u kojoj je uloženo **27.244.040 €**.

EPCG – investiciona ulaganja po kategoriji, po FC i OC

Dio Društva	Ostvareno	Planirano	Odstupanje
UKUPNO DIREKCIJA ZA POSLOVNI I TEHNIČKI RAZVOJ	1.005.869	5.810.000	4.804.131
HE Perućica	499.215	2.666.271	2.167.056
HE Piva	282.934	4.200.825	3.917.891
TE Pljevlja	1.158.700	1.510.000	351.300
Direkcija Proizvodnje	67.995	-	- 67.995
UKUPNO FC PROIZVODNJA	2.008.844	8.377.096	6.368.252
UKUPNO FC SNABDIJEVANJE	335.498	436.134	100.636
GFD	701.167	2.982.500	2.281.333
UKUPNO	4.051.378	17.605.730	13.554.352

Od ukupnih kapitalnih ulaganja u proizvodne kapacitete je investirano **2,008 M€**, dok se u modernizaciju i nove projekte uložilo **1,005 M€**. U osnovna sredstva FC Snabdijevanje uloženo je **0,335 M€**, dok je u Glavnu finansijsku direkciju uloženo **0,701 M€**.

Povezana pravna lica - investiciona ulaganja u 2016. godini:

- FC Distribucija/CEDIS – Kapitalna ulaganja u 2016. godini, iznosila su **23,03 M€**, od čega se **14,04 M€** odnosi na Projekat AMM II faza;
- EPCG D.O.O. Beograd - Nema kapitalnih ulaganja;
- Zeta Energy - Investiciona ulaganja povezanih pravnih lica (Zeta Energy) u 2016. godini, iznose **90.417 €**.

9. FINANSIJSKO POSLOVANJE

9.1.Uvodne napomene

Na samom početku prikaza pokazatelja o finansijskom poslovanju EPCG AD Nikšić za 2016. godinu, neophodno je uvodno ukazati na okolnosti i specifičnosti vezane za posmatrani period poslovanja:

- Metodologija finansijskog izvještavanja za 2016. godinu, usklađena je sa propisanim obrascima finansijskih iskaza;
- Podaci za 2016. godinu obuhvataju sve FC i OC EPCG uključujući FC Distribucija za period od 01.01.2016. do 30.06.2016, dok su za 2015. godinu, u cjelini, prikazani ukupno za sve FC i OC uključujući FC Distribucija, koja je tada bila u sastavu EPCG, što je jedan od razloga za pojedina značajnija odstupanja;

- Po osnovu ukupno uvezene električne energije (**752,995 GWh**), uključujući ERS, u 2016. godini ostvareni su troškovi u iznosu od **27.352.912 €** i ostvarena je prosječna cijena **36,325 €/MWh**;
- U 2016. godini ukupno je prodato **913,93 GWh**, uključujući ERS, i prihodovano **37.903.168 €**, uz prosječnu cijenu **41,47 €/MWh**;

9.2. Bilans uspjeha 01.01-31.12.2016

Rukovodstvo Društva je identifikovalo korekcije koje se odnose se na obračunski period koji se završio 31. decembra 2015. godine. Identifikovane korekcije se odnose na:

1) Nekretnine, postrojenja i oprema su umanjena za iznos ulaganja od 695.227€ u 2015. godini koja su izvršena u infrastrukturu Opštine Plužine, a koja se ne mogu smatrati sredstvima Društva jer Društvo nema ekonomske koristi povezane sa tim ulaganjem, s obzirom da je sredstvo povezano sa ovim ulaganjem aktivirano znatno ranije, te da navedena ulaganja nijesu bila neophodna u cilju početka eksploatacije sredstva. Pored toga, Društvo je identifikovalo obezvrijeđenje vrijednosti prava na korišćenje smještajnih kapaciteta u 2014. godini koji nisu u vlasništvu Društva a od kojih Društvo nema ekonomskih koristi i kao posljedica navedenog, obračunata amortizacija za navedeno sredstvo je ukinuta u iznosu od 11.722€.

2) Ostali dugoročni finansijski plasmani uključuju kredite odobrene CGES-u po kamatnim stopama koje su niže od tržišnih kamatnih stopa u trenutku odobrenja kredita. Efekat svođenja vrijednosti ovih kredita primjenom tržišnih kamatnih stopa iznosi 669.899€.

3) Ostali dugoročni finansijski plasmani i aktivna vremenska razgraničenja (AVR) uključuju potraživanja od zaposlenih po osnovu odobrenih stambenih kredita za rješavanje stambenih potreba zaposlenih čija je fer vrijednost na dan 31.12.2015. godine za 572.752€ bilans stanja od njihove knjigovodstvene vrijednosti obzirom da su krediti odobreni po kamatnim stopama koje su niže od tržišnih kamatnih stopa u trenutku odobrenja kredita.

4) Obezvrjeđenje vrijednosti zaliha iznosi 7.417€ na dan 31.12.2015. godine i izvršeno je zbog korekcija u izvještaju o starosnoj strukturi na osnovu koje je vršen obračun obezvrjeđenja zaliha u prethodnim periodima.

5) Dugoročna rezervisanja su umanjena na dan 31.12.2015. godine za 213.781€ što se odnosi na dodatno rezervisanje za rekultivaciju deponije pepela i šljake.

6) 1.696 hiljada € je reklasifikovano sa pozicije ostalih rashoda na trošak zarada naknada zarada I ostalih ličnih rashoda. Reklasifikacija se odnosi na troškove otkupa radnog mjesta.

7) 316 hiljada € je reklasifikovano sa pozicije ostalih poslovnih prihoda na ostale prihode. Reklasifikacija se odnosi na prihode po osnovu razgraničenja donacija koje su služile za kupovinu osnovnih sredstava.

8) 1.981 hiljada € je reklasifikovano sa ostalih poslovnih rashoda na troškove amortizacije I rezervisanja, reklasifikacija se odnosi na troskove oslogođenog dijela za vraćanje stambenih kredita

9) 3.637 hiljada je reklasifikovano sa ostalih rashoda na troškove amortizacije I rezervisanja. Reklasifikacija se odnosi na rashode po osnovu usklađivanja stambenih kredita.

Efekti korekcija grešaka na pojedinačnom bilansu uspjeha Društva za godinu završenu na dan 31. decembra 2015. prikazani su u narednoj tabeli:

	2015 Objavljeno	Korekcije	2015 Korigovano
I. POSLOVNI PRIHODI	241.806.066	-316.211	241.489.855
1. Prihodi od prodaje	241.164.868	-	241.164.868
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	29.468	-	29.468
3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	-	-	-
4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	-	-	-
5. Ostali poslovni prihodi	611.730	-316.211	295.519
II. POSLOVNI RASHODI	232.696.898	5.535.158	238.232.056
1. Nabavna vrijednost prodane robe	40.923.352	-	40.923.352
2. Troškovi materijala	54.549.531	-	54.549.531
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	45.884.295	1.696.275	47.580.570
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	43.508.604	5.820.056	49.328.660
5. Ostali poslovni rashodi	47.831.116	-1.981.173	45.849.943
A. POSLOVNI REZULTAT	9.109.168	-5.851.369	3.257.799
I. FINANSIJSKI PRIHODI	8.760.438	669.899	9.430.337
II. FINANSIJSKI RASHODI	2.369.640	572.752	2.942.392
B. FINANSIJSKI REZULTAT	6.390.798	97.148	6.487.946
I. OSTALI PRIHODI	6.282.061	316.211	6.598.272
II. OSTALI RASHODI	9.761.816	-4.630.454	5.131.362
C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI	-3.479.755	4.946.665	1.466.910
D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA	12.020.211	-807.556	11.212.655
E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	-	-	-
F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA	12.020.211	-807.556	11.212.655
H. PORESKI RASHOD PERIODA	1.255.050	-	1.255.050
1. Tekući porez na dobit	-	-	-
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	1.255.050	-	1.255.050
I. NETO REZULTAT	10.765.161	-807.556	9.975.605

U periodu januar - decembar 2016. godine, Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić je ostvarila **ukupan prihod** iz poslovanja u iznosu od **257.141.077 €**, dok je **ukupan rashod** iz poslovanja iznosio **245.406.453 €**. Neto finansijski rezultat iznosio je **4.014.823 €**.

Porez na dobit je iznosio **158.018,00€**, dok je iznos od **-2.671.872,38€** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

Ostvareni ukupni prihodi u 2016. godini, su veći za **3,65%**, a ostvareni ukupni rashodi su veći za **2,26%** u odnosu na ostvarenje iz 2015.godine.

Neto rezultat u posmatranom periodu iskazuje **dobit** u iznosu **18.263.301€** što je za **7.498.140€** više od ostvarenog rezultata u 2015.godini.

Analitičko sagledavanje kretanja i uticaja pojedinih prihoda i rashoda na rezultat poslovanja za period januar-decembar 2016. godine, i njihovo poređenje sa podacima iz 2015. godine, dato je u pregledu Bilansa uspjeha.

BILANS USPJEHA 1. - 12. 2016. GODINA

	Prihodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015*	Struktura 01-12 2016	Odstup.u % Ost.16/Ost.15
1.	Prihodi od prodaje	239.155.856	241.164.868	93,0%	-0,83
2.	Prihodi od aktiviranja ucinaka I robe	0	29.468	0,0%	-100,00
3.	Ostali poslovni prihodi	901.935	611.730	0,4%	47,44
4.	Ostali prihodi	17.083.286	6.282.061	6,6%	171,94
	Ukupno prihodi	257.141.077	248.088.127	100,0%	3,65
	Rashodi				
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	32.810.088	40.923.352	13,4%	-19,83
2.	Troškovi materijala	40.723.957	54.549.531	16,6%	-25,34
3.	Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali licni rashodi	31.737.050	45.884.295	12,9%	-30,83
4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	40.543.497	43.508.604	16,5%	-6,81
5.	Ostali poslovni rashodi	83.267.037	47.831.116	33,9%	74,09
6.	Ostali rashodi	16.324.824	9.761.816	6,7%	67,23
	Ukupno rashodi	245.406.453	242.458.713	100,0%	1,22
7.	Neto finansijski rezultat	4.014.823	6.390.798		-37,18
	Rezultat prije oporezivanja	15.749.447	12.020.212		31,02
	Tekući porez na dobit	-158.018	0		
	Odloženi poreski rashodi/prihodi perioda	2.671.872	-1.255.050		
	Neto rezultat	18.263.301	10.765.161		

*Napomena: 2015.godina koja je korišćena u nastavku ovog izvještaja, kao uporedni podatak, je objavljena

9.3.Prihodi

Ukupan prihod Elektroprivrede Crne Gore A.D.Nikšić, u periodu januar-decembar 2016. godine, ostvaren je u iznosu **257.141.077 €** što je za **9.052.950 €** ili **3,65%** više od prihoda iz prošle godine.

R.br.	Prihodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
1.	Prihodi od prodaje	239.155.856	241.164.868	93,0%	-0,83
2.	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	-	29.468	0,0%	-100,00
3.	Ostali poslovni prihodi	901.935	611.730	0,4%	47,44
4.	Ostali prihodi	17.083.286	6.282.061	6,6%	171,94
	Ukupno	257.141.077	248.088.127	100,0%	3,65

Strukturu ukupnog prihoda čine prihodi od prodaje, prihodi od aktiviranja učinaka i robe, ostali poslovni prihodi i ostali prihodi.

Pregled ukupnih prihoda po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

R.br.	Prihodi	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija
1.	Prihodi od prodaje	239.155.856	56.324.218	181.849.251	982.387
2.	Ostali poslovni prihodi	901.935	153.935	188.470	559.530
3.	Ostali prihodi	17.083.286	511.753	58.112	16.513.421
	Ukupno Prihodi	257.141.077	56.989.905	182.095.834	18.055.339

9.3.1. Prihodi od prodaje

Konto	Prihodi od prodaje	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
61001000	Prihodi od prodaje proizvoda matičnim i zavisnim pravnim licima u inostranstvu	5.529.422	4.848.133	2,3%	14,05
61201000	Prihodi od prodaje električne energije - ostala potrošnja	75.677.221	72.328.978	31,6%	4,63
61202000	Prihodi od prodaje električne energije - domaćinstva	102.750.129	104.569.110	43,0%	-1,74
61203002	Prihodi od prodaje električne energije - direktni potrošači - ŽTO	1.245.785	1.190.307	0,5%	4,66
61203004	Prihodi od prodaje električne energije - direktni potrošači TOS Čelik	1.543.346	1.936.708	0,6%	-20,31
61203005	Prihodi od prodaje električne energije - direktni potrošači Montenegrobonus	3.020.836	23.314.825	1,3%	-87,04
61203007	Prihodi od prodaje električne energije - direktni potrošači - RUP	52.392	53.470	0,0%	-2,02
61203008	Prihodi od prodaje električne energije - direktni potrošači - CGES	24.624	31.064	0,0%	-20,73
61204000+ 61208000	Prihodi od prodaje električne energije - neovlašćena i nelegalna ostala potrošnja	171.889	608.571	0,1%	-71,76
61205004+ 61209000	Prihodi od prodaje električne energije - neovlašćena i nelegalna potrošnja - domaćinstva	579.308	931.643	0,2%	-37,82
61210000+ 61211001	Prihodi od prodaje usluga i od priključenja	141.778	222.195	0,1%	-36,19
61211000	Prihodi od ponovnog uključenja	207.187	201.345	0,1%	2,90
61206000	Prihodi od prodaje električne energije za usluge tercijalne regulacije	1.084.035	852.594	0,5%	27,15
61210001	Prihodi od prodaje usluga za raspol.tercia.i sekun.regu.	1.408.563	1.357.509	0,6%	3,76
61212000	Prihodi za pokriće gubitaka u prenosnoj mreži	5.267.543	5.311.408	2,2%	-0,83
61213004	Prihodi od naknada za isp.el.energiju za pokriće gubitaka u distributivnoj mreži - odobreni od RAE	4.046.204	-	1,7%	0,00
61213005	Prihodi od naknada za isp.el.energiju za pokriće gubitaka u distributivnoj mreži - koji nijesu odobreni od RAE	3.971.403	-	1,7%	0,00
61300001	Prihodi od prodaje električne energije - izvoz	32.373.745	23.407.006	13,5%	38,31
60200000	Prihodi od prodaje robna skladištu	60.444	-		0,00
	Ukupno	239.155.856	241.164.868	100,0%	-0,83

U strukturi ovi prihodi čine **93%** ukupnih prihoda i u posmatranom periodu prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od **239.155.856 €**, i u odnosu na ostvarenje iz 2015. godine, manji su za **2.009.012 €** ili **0,83%**.

U narednoj tabeli data je analitika obima potrošnje, cijena i ostvarenih prihoda od prodaje električne energije direktnim i distributivnim kupcima po naponskim nivoima.

Kupac	Ukupno 2016. godina		
	Potrošnja (MWh)	Fakturisano (€)	€/MWh
Kap/Montenegrobonus/CGES*	80.256	3.020.836	37,64
ŽNK	35.111	1.543.346	43,96
ŽCG	20.462	1.245.785	60,88
RUP	941	52.392	55,70
CGES	563	24.624	43,73
1. Ukupno direktni kupci	137.332	5.886.984	42,87
35 kV	87.366	4.941.769	56,56
10 kV	328.692	24.951.366	75,91
Ukupno 0.4 kV	1.767.218	154.249.036	87,28
0.4 kV I stepen	159.894	17.439.149	109,07
0.4 kV II stepen	356.199	28.938.586	81,24
0.4 kV domaćinstva**	1.251.126	107.871.301	86,22
Korekcija storno	-	30.504	-
Popust	-	5.109.604	-
2. Ukupno distributivni kupci - neto	2.183.277	179.002.063	81,99
3. TE Pljevlja - sopstvena potrošnja	9.050	605.368	66,89
Bruto konzum (1+2+3)	2.329.659	185.494.415	79,62
4. Izvoz	904.613	32.373.745	35,79
5. Prihod od Prenosa - za pokriće gubitaka	136.768	5.267.543	38,51
UKUPNO (1+2+3+4+5)	3.371.040	223.135.703	66,19

Napomena:

*KAP nije direktno snabdijevan od strane EPCG vec preko posrednika – Montenegro Bonusa

Prihodi od prodaje električne energije direktnim i distributivnim kupcima sa sopstvenom potrošnjom TE Pljevlja u 2016. godini iznose **185.494.415 €**.

Na prihod od direktnih kupaca se odnosi **5.886.984 €** i manji je za **20.639.390 €** od ostvarenog u 2015. godini, koji je iznosio **26.526.374 €**.

Prihod od distributivnih kupaca iznosi **179.002.063 €** i veći je za **1.324.564 €** odnosno **0,74%** od ostvarenog u 2015. godini.

Ostvarena prosječna prodajna cijena električne energije u periodu januar – decembar 2016. godine, iznosila je **66,19 €/MWh**. Kod direktnih kupaca ostvarena je prosječna prodajna cijena od **42,87 €/MWh**, dok je kod distributivnih ona iznosila **81,99 €/MWh**.

Po osnovu prihoda za pokriće gubitaka u prenosnoj mreži ostvareno **5.267.543 €**.

9.3.2. Ostali poslovni prihodi

U 2016. godini ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od **901.935 €** i veći su za **290.205 €** ili **47,44%** od ostvarenja iz istog perioda 2015. godine. U strukturi ukupnih prihoda za 2016. godinu, ovi prihodi učestvuju sa **0,4%**.

Struktura i analiza ostvarenih ostalih poslovnih prihoda obrađena je i prikazana u sljedećoj tabeli:

Konto	Ostali poslovni prihodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
64003000	Prihodi od donacija	234.458	316.211	26,0%	-25,85
65005000+ 65006000	Drugi prihodi od zakupnina	57.536	88.022	6,4%	-34,63
65301003	Prihodi od prodaje usluga TEP	756	1.134	0,1%	-33,33
65900000	Ostali poslovni prihodi	609.185	197.013	67,5%	209,21
65900002	Prihodi koje treba konsolidovati sa troškovima razvoja -EPS 49 %- Komarnica	-	9.351	0,0%	-100,00
	Ukupno	901.935	611.730	100,0%	47,44

9.3.3. Ostali prihodi

U periodu januar – decembar 2016. godine, ovaj prihod je ostvaren u iznosu od **17.083.286 €** i veći je za **10.801.225 €** ili **171,94%** od ostvarenja iz 2015. godine. U strukturi ostalih prihoda najveći udio (**43,1%**) predstavljaju Prihodi od neiskorišćenih dugoročnih rezervisanja za otpremnine i jubilarne IAS19.

U strukturi ukupnih prihoda, ostali prihodi učestvuju sa **6,6%**.

Konto	Ostali prihodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
67001000	Dobici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	11.639	2.118	0,1%	449,60
67300000	Dobici od prodaje materijala	4.588	81.170	0,0%	-94,35
67401000	Viškovi materijala	5.222	818	0,0%	538,21
67702000	Drugi nepomenuti prihodi od smanjenja obaveza	5.354.177	-	31,3%	0,00
67804000	Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoročnih rezervisanja	3.608.326	1.173.968	21,1%	207,36
67805000	Prihodi od neiskorišćenih dugoročnih rezervisanja za otpremnine i jubilarne IAS19	7.362.475	3.010.257	43,1%	144,58
67900000	Ostali prihodi po osnovu povraćaja poreza, doprinosa, taksa	393.058	31.584	2,3%	1.144,50
67901000	Ostali prihodi po osnovu naplaćenih: penala, kapare, izgubljene dobiti	1.098	3.825	0,0%	-71,30
67901001	Ostali prihodi po osnovu prodaje tenderske dokumentacije	-	11.017	0,0%	-100,00
67901002	Ostali prihodi po osnovu naplate šteta	37.627	67.975	0,2%	-44,65
67904000	Prihodi ranijih godina	226.586	1.135.696	1,3%	-80,05
67909000	Drugi nepomenuti prihodi	48.549	687.327	0,3%	-92,94
68402000	Prihodi od usklađivanja vrijednosti datih avansa	5.527	57.561	0,0%	-90,40
68501005	Prihodi po osnovu usklađivanja potraživanja od kupaca za žalbe trećih lica	24.416	18.744	0,1%	30,26
	Ukupno	17.083.286	6.282.061	100,0%	171,94

9.4. Rashodi

U 2016. godini, ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od **241.391.630 €** i veći su za **5.323.715 €** ili za **2,26%** od ostvarenih u 2015. godini.

R.br.	Rashodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	32.810.088	40.923.352	13,59%	-19,83
2.	Troškovi materijala	40.723.957	54.549.531	16,87%	-25,34
3.	Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi	31.737.050	45.884.295	13,15%	-30,83
4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	40.543.497	43.508.604	16,80%	-6,81
5.	Ostali poslovni rashodi	83.267.037	47.831.116	34,49%	74,09
6.	Ostali rashodi	16.324.824	9.761.816	6,76%	67,23
	Ukupno Rashodi	245.406.453	242.458.713	101,66%	1,22
7.	Finasijski prihodi/rashodi-neto	4.014.823	6.390.798	1,66%	-37,18
	Ukupno	241.391.630	236.067.915	100,00%	2,26

Pregled obima i strukture ostvarenih rashoda za 2016. godinu po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

R.br.	Rashodi	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	32.810.088	28.650.388	4.159.700	-
2.	Troškovi materijala	40.723.957	38.562.897	151.455	2.009.604
3.	Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi	31.737.050	10.405.585	2.955.787	18.375.678
4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	40.543.497	23.804.809	1.837.913	14.900.775
5.	Ostali poslovni rashodi	83.267.037	19.146.507	57.937.407	6.183.124
6.	Ostali rashodi	16.324.824	13.098.154	- 1.555.857	4.782.528
	Ukupno Rashodi	245.406.453	133.668.339	65.486.405	46.251.709

9.4.1. Nabavna vrijednost prodane robe

U periodu januar-decembar 2016. godine, ukupna nabavna vrijednost prodane robe iznosi **32.810.088 €** i u odnosu na isti period 2015. godine manja je za **8.113.264 €** ili **19,83%**.

U strukturi ukupnih rashoda ova kategorija troškova učestvuje sa **13,59%** i prikazana je analitički po obimu i strukturi u narednom pregledu.

Konto	Nabavna vrijednost prodate robe	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
50101000	Nabavna vrijednost prodate električne energije	552.158	655.662	1,68%	-15,79
50101001	Nabavna vrijednost električne energije iz uvoza	21.900.674	21.999.573	66,75%	-0,45
50101002	Nabavna vrijednost električne energije iz obnovljivih izvora (COTEE, EPS-HE Piva...)	4.159.700	-	12,68%	0,00
50101004	Nabavna vrijednost električne energije od zavisnih lica iz inostranstva	5.452.238	17.713.181	16,62%	-69,22
50101005	Nabavna vrijednost električne energije od zavisnih lica u zemlji	745.318	554.937	2,27%	34,31
	Ukupno	32.810.088	40.923.352	100,00%	-19,83

9.4.2. Troškovi materijala

U periodu januar-decembar 2016. godine, ukupni troškovi materijala iznosili su **40.723.957 €**. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi troškovi su manji za **13.825.574 €** ili **25,34%** i u ukupnoj strukturi troškova učestvuju sa **16,87%**.

Konto	Troškovi materijala	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
51100000	Troškovi sirovina i osnovnog materijala	1.774.536	5.372.085	4,36%	-66,97
51101000	Troškovi pomocnog materijala	336	393	0,00%	-14,49
51200000	Troškovi materijala za održavanje higijene	12.736	17.757	0,03%	-28,28
51201000	Troškovi kancelarijskog materijala	137.507	240.793	0,34%	-42,89
51202000	Troškovi rezervnih djelova za tekuće održavanje sredst. rada (osim transport.sredst.)	664.955	1.319.339	1,63%	-49,60
51203000	Troškovi rezervnih djelova za tekuće održavanje transportnih sredstava	106.851	128.342	0,26%	-16,74
51204000	Troškovi alata i inventara	37.614	88.209	0,09%	-57,36
51205000	Troškovi HTZ opreme	44.779	151.180	0,11%	-70,38
51207000	Troškovi hemikalija	273.703	209.449	0,67%	30,68
51208000	Troškovi hrane TEP	687	1.015	0,00%	-32,38
51209000	Troškovi ostalog materijala	1.406	12.632	0,00%	-88,87
51210000	Troškovi auto guma	34.855	108.970	0,09%	-68,01
51300000	Troškovi električne energije	10.200	26.162	0,03%	-61,01
51301000	Troškovi mazuta za TE Pljevlja	552.064	302.902	1,36%	82,26
51302000	Troškovi uglja za TE Pljevlja	36.206.200	45.241.541	88,91%	-19,97
51303000	Troškovi goriva za vozila	471.702	961.210	1,16%	-50,93
51304000	Troškovi maziva i ulja za pogon	332.059	365.026	0,82%	-9,03
51390000	Drugi troškovi goriva i energije	1.322	2.526	0,00%	-47,67
50002000	Prenos nabavne vrijednosti prodate robe	60.445	-	0,15%	0,00
	Ukupno	40.723.957	54.549.531	100,00%	-25,34

Troškovi goriva (hemikalije, mazut i ugalj) za proizvodnju električne energije ostvareni su u ukupnom iznosu **37.031.967 €** i manji su za **8.721.924 €** od ostvarenja iz istog perioda 2015. godine.

- Troškovi uglja su **36.206.200 €** i manji su u odnosu na ostvarenje iz prethodne godine za **9.035.341 €** ili **19,97%**;
- Troškovi mazuta ostvareni su u iznosu **552.064 €** i veći su u odnosu na ostvarenje iz prethodne godine za **249.163 €** tj. **82,26%**;
- Troškovi hemikalija iznose **273.703 €** i veći su u odnosu na ostvarenje iz prethodne godine za **64.254 €** tj. **30,68%**;

Troškovi rezervnih djelova i materijala za održavanje ostvareni u iznosu od **3.691.990 €** i manji su od ostvarenih u 2015. godini, za **5.103.650 €** i ovi troškovi sa troškovima usluga trećih lica čine troškove održavanja.

9.4.3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi

U periodu januar – decembar 2016. godine, troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi ostvareni su u iznosu **31.737.050 €** i u strukturi ukupnih rashoda ucestvuju sa **13,95%**. U odnosu na isti period prošle godine manji su za **14.147.245 €** ili **30,83%**.

Neto licna primanja iznose **17.303.702 €** i manja su za **6.070.992 €** u odnosu na isti period prošle godine.

Glavni razlog ovog odstupanja je izdvajanje FC Distribucija od 01.07.2016. godine, pa stoga njihovi troškovi od 01.07.2016. godine do 31.12.2016. godine nijesu obuhvaćeni u ovom izvještaju, dok u 2015. godini, FC Distribucija je bila sastavni dio Elektroprivrede i njihovi troškovi su, za 2015. godinu u cjelini, knjiženi na konta Elektroprivrede Crne Gore.

Konto	Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup.u % Ost.16/Ost.15
52000000	Troškovi neto zarada za redovan rad	17.303.702	23.268.284	54,52%	-25,63
52003000	Troškovi neto zarada po osnovu terenskog dodatka	-	106.410	0,00%	-100,00
52008000	Troškovi poreza na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	2.773.532	4.145.473	8,74%	-33,09
52009000	Troškovi i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	6.525.961	9.130.453	20,56%	-28,53
52100000	Troškovi poreza na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	-	20	0,00%	-100,00
52100002	Troškovi prireza porezu	372.817	559.149	1,17%	-33,32
52101000	Troškovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	3.180.640	4.433.310	10,02%	-28,26
52101001	Troškovi doprinosa privrednoj komori Crne Gore	73.477	102.755	0,23%	-28,49
52101002	Troškovi doprinosa za rekreaciju i prevenciju invalidnosti i ostali troškovi doprinosa	54.442	76.138	0,17%	-28,50
52102001	Troškovi doprinosa starom Sindikatu EPCG	42.955	89.705	0,14%	-52,11
52102002	Troškovi doprinosa novom Sindikatu EPCG	213.145	299.352	0,67%	-28,80
52200000	Troškovi naknada po ugovoru o djelu - osigurani	48.140	68.241	0,15%	-29,46
52200001	Troškovi naknada po ugovoru o djelu - neosigurani	14.763	18.966	0,05%	-22,16
52500000	Troškovi naknada fizickim licima po osnovu ostalih ugovora	382.407	1.918.616	1,20%	-80,07
52600000	Troškovi naknada članovima odbora direktora - rezidenti	12.635	41.197	0,04%	-69,33
52600001	Troškovi naknada članovima odbora direktora- nerezidenti	38.936	28.134	0,12%	38,39
52900001	Naknada zaposlenim za zimnicu	336.731	814.516	1,06%	-58,66
52900002	Jubilarne nagrade	-	117.703	0,00%	-100,00
52900003	Otpremnina za penziju	-	120.804	0,00%	-100,00
52900005	Pomoć zaposlenom i članovima porodice zaposlenog	165.372	260.087	0,52%	-36,42
52900006	Troškovi ishrane zaposlenim na radu	2.804	4.584	0,01%	-38,84
52900007	Dnevnice za službena putovanja u zemlji	28.481	65.139	0,09%	-56,28
52900008	Dnevnice za službena putovanja u inostranstvu	24.652	42.017	0,08%	-41,33
52900009	Naknada troškova smještaja i ishrane na službenom putu	17.914	28.198	0,06%	-36,47
52900010	Troškovi korišćenja sopstvenog automobila u službene svrhe	3.914	11.518	0,01%	-66,02
52900011	Naknada troškova prevoza na službenom putu	17.713	23.508	0,06%	-24,65
52900013	Troškovi naknade za plaćene rente	26.339	12.085	0,08%	117,95
52900015	Obaveza naknade za smještaj i ishranu na terenu	55.978	85.126	0,18%	-34,24
52900016	Troškovi stipendija učenicima i studentima	3.761	4.724	0,01%	-20,38
52900017	Ostale naknade troškova zaposlenima	15.841	5.822	0,05%	172,08
52900018	Troškovi naknada za povrede na radu zaposlenih	-	2.299	0,00%	-100,00
	Ukupno	31.737.050	45.884.295	100,00%	-30,83

Pregled, obim, struktura i analiza troškova zarada i naknada po FC i OC dat je u narednoj tabeli:

Konto	Troškovi zarada, nakn. zarada i ostali lični rashodi	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija
52000000	Troškovi neto zarada za redovan rad	17.303.702	5.608.680	1.595.940	10.099.082
52008000	Troškovi poreza na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	2.773.532	911.863	256.266	1.605.402
52009000	Troškovi i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	6.525.961	2.123.968	616.174	3.785.818
52100002	Troškovi prireza porezu	372.817	119.396	34.323	219.098
52101000	Troškovi doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	3.180.640	1.132.247	275.757	1.772.637
52101001	Troškovi doprinosa privrednoj komori Crne Gore	73.477	23.967	6.930	42.579
52101002	Troškovi doprinosa za rekreaciju i prevenciju invalidnosti i ostali troškovi doprinosa	54.442	17.758	5.135	31.549
52102001	Troškovi doprinosa starom Sindikatu EPCG	42.955	6.664	2.560	33.731
52102002	Troškovi doprinosa novom Sindikatu EPCG	213.145	79.248	21.356	112.541
52200000	Troškovi naknada po ugovoru o djelu-osigurani	48.140	4.585	-	43.555
52200001	Troškovi naknada po ugovoru o djelu-neosigurani	14.763	13.819	426	519
52500000	Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	382.407	94.776	57.768	229.863
52600000	Troškovi naknada članovima odbora direktora - rezidenti	12.635	-	-	12.635
52600001	Troškovi naknada članovima odbora direktora- nerezidenti	38.936	-	-	38.936
52900001	Naknada zaposlenim za zimnicu	336.731	165.254	59.810	111.668
52900005	Pomoć zaposlenom i članovima porodice zaposlenog	165.372	46.917	12.346	106.109
52900006	Troškovi ishrane zaposlenim na radu	2.804	2.804	-	-
52900007	Dnevnice za službena putovanja u zemlji	28.481	14.029	2.196	12.256
52900008	Dnevnice za službena putovanja u inostranstvu	24.652	8.901	1.269	14.482
52900009	Naknada troškova smještaja i ishrane na službenom putu	17.914	7.196	1.237	9.482
52900010	Troškovi korišćenja sopstvenog automobila u službene svrhe	3.914	3.478	-	436
52900011	Naknada troškova prevoza na službenom putu	17.713	8.727	31	8.955
52900013	Troškovi naknade za plaćene rente	26.339	11.306	6.033	9.000
52900015	Obaveza naknade za smještaj i ishranu na terenu	55.978	-	-	55.978
52900016	Troškovi stipendija učenicima i studentima	3.761	-	-	3.761
52900017	Ostale naknade troškova zaposlenima	15.841	-	230	15.611
	Ukupno	31.737.050	10.405.585	2.955.787	18.375.678

9.4.4. Troškovi amortizacije i depresijacije

Troškovi amortizacije u ovom periodu su obračunati na osnovu nabavne vrijednosti, rezidualne vrijednosti i definisanog vijeka trajanja osnovnih sredstava. Ovi troškovi i troškovi rezervisanja sudskih sporova u 2016. godini, ostvareni su u iznosu od **40.543.497 €** i manji su za **2.965.107 €** ili **6,81%** u odnosu na ostvarenje iz 2015. godine.

Konto	Troškovi amortizacije i rezervisanja	EPCG	Proizvodnja	Snabdijevanje	Direkcija
54000000	Troškovi amortizacije osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	824.474	-	157.762	666.712
54004001	Troškovi amortizacije građevinskih objekata	8.090.011	7.580.946	39.790	469.275
54004002	Troškovi amortizacije opreme	19.512.183	9.904.982	-	9.607.202
54004003	Troškovi amortizacije alata	144.912	93.444	-	51.469
54004004	Troškovi amortizacije ostale opreme	3.527.689	149.408	86.626	3.291.655
54200000	Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogastava	2.963.210	2.963.210	-	-
54600000	Troškovi rezervisanja sudskih sporova	5.481.016	3.112.819	1.553.735	814.463
	Ukupno	40.543.497	23.804.809	1.837.913	14.900.775

9.4.5. Ostali poslovni rashodi

Ostali poslovni rashodi u ukupnim rashodima za 2016. godinu, učestvuju sa **34,49%** i iznose **83.267.037 €**.

U odnosu na ostvarenje iz 2015. godine ostali poslovni rashodi su veći za **35.435.921 €** ili **74,09%**.

Konto	Ostali poslovni rashodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
53000000	Troškovi usluga za proizvodnju	20.356	24.119	0,02%	-15,60
53100000	Troškovi usluga prevoza u zemlji	4.580	10.026	0,01%	-54,32
53101000	Troškovi usluga prevoza u inostranstvu	1.260	1.148	0,00%	9,76
53102000	Troškovi poštanskih usluga u zemlji	43.194	58.073	0,05%	-25,62
53102001	Troškovi telefonskih usluga u zemlji	108.792	168.183	0,13%	-35,31
53102002	Troškovi interneta, mip-neta i sl.	211.124	279.689	0,25%	-24,51
53103000	Troškovi poštanskih usluga u inostranstvu	1.355	1.242	0,00%	9,06
53104000	Ostali troškovi PTT usluga	113.313	156.037	0,14%	-27,38
53105000	Troškovi provizije PTT za uručenje računa	1.106.345	1.168.653	1,33%	-5,33
53105001	Troškovi štampe računa za el. energiju	218.885	193.907	0,26%	12,88
53106000	Troškovi prevoza materijala	5.323	12.324	0,01%	-56,81
53107000	Troškovi utovara i istovara	6.339	51.488	0,01%	-87,69
53108000	Troškovi usluga parkinga	406	643	0,00%	-36,91
53109000	Drugi troškovi transportnih usluga	3.302	3.300	0,00%	0,06
53200000	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava u zemlji	4.571.390	6.880.280	5,49%	-33,56
53201000	Troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava u inostranstvu	-	387	0,00%	-100,00
53202000	Troškovi usluga održavanja transportnih sredstava	238.119	442.777	0,29%	-46,22
53203000	Troškovi usluga održavanja software-a	594.663	604.089	0,71%	-1,56
53209000	Drugi troškovi usluga održavanja	6.656	5.934	0,01%	12,18
53302000	Troškovi zakupa poslovnog inventara i opreme	20.305	43.934	0,02%	-53,78
53303000	Troškovi zakupa poslovnog prostora	100.136	181.557	0,12%	-44,85
53309000	Drugi troškovi zakupa	1.392	3.268	0,00%	-57,41
53500000	Troškovi reklame i propagande u zemlji	101.502	131.695	0,12%	-22,93

53500002	Troškovi reklame i propagande - odnosi sa javnošću	74.100	47.048	0,09%	57,50
53500003	Troškovi reklame i propagande - marketing	234.127	242.954	0,28%	-3,63
53500004	Troškovi reklame i propagande - društvena odgovornost	-	1.916	0,00%	-100,00
53509000	Drugi troškovi reklame i propagande	80	-	0,00%	0,00
53800000	Troškovi nadoknada za korišćenje prenosne mreže	17.530.837	16.982.455	21,05%	3,23
53801000	Troškovi nadoknada za gubitke u prenosnoj mreži	3.617.348	3.697.888	4,34%	-2,18
53803000	Troškovi nadoknada za korišćenje distributivne mreže	38.584.790	-	46,34%	0,00
53804000	Troškovi nadoknada za gubitke u distributivnoj mreži	3.343.713	-	4,02%	0,00
53802000	Troškovi prekomjerno preuzete reaktivne energije	619.846	611.410	0,74%	1,38
53901000	Troškovi vode	152.868	204.748	0,18%	-25,34
53902000	Troškovi komunalnih usluga	217.292	287.709	0,26%	-24,48
53903000	Troškovi usluga zaštite na radu	106.266	214.619	0,13%	-50,49
53907000	Troškovi naknada za korišćenje auto-puta, tunela i trajekta	6.777	11.280	0,01%	-39,92
53909000	Troškovi drugih proizvodnih usluga	149.875	461.210	0,18%	-67,50
55000000	Troškovi zdravstvenih usluga	35.967	69.285	0,04%	-48,09
55001000	Troškovi čišćenja prostorija	111.859	56.618	0,13%	97,57
55002000	Troškovi advokatskih usluga	57.591	47.357	0,07%	21,61
55003000	Troškovi računovodstvene revizije	113.500	65.000	0,14%	74,62
55004000	Troškovi savjetovanja i drugih intelektualnih usluga pravnih i fizičkih lica, prevod	75.236	22.137	0,09%	239,86
55005000	Troškovi intelektualnih usluga fizičkih lica	20.980	430	0,03%	4.779,07
55006000	Troškovi usavršavanja i obrazovanja zaposlenih	34.077	65.175	0,04%	-47,71
55007000	Troškovi konsultantskih usluga	8.200	10.550	0,01%	-22,27
55008000	Troškovi obezbjeđenja objekata	302.748	337.515	0,36%	-10,30
55080509	Troškovi neproizvodnih usluga iz računa 550 koje nisu namjenjene regulisanim aktivnostima	-	2.000	0,00%	-100,00
55009000	Troškovi drugih neproizvodnih usluga	46.629	53.769	0,06%	-13,28
55009001	Troškovi usluga trećih lica	-	4.224	0,00%	-100,00
55009002	Troškovi usluga geodetskog snimanja objekata	51.958	61.709	0,06%	-15,80
55009003	Troškovi sindikata za radničke sportske igre	1.000	1.584	0,00%	-36,85
55100000	Troškovi reprezentacije u zemlji	43.415	48.421	0,05%	-10,34
55101000	Troškovi reprezentacije u inostranstvu	-	691	0,00%	-100,00
55103000	Troškovi robe upotrebljene za reprezentaciju	4.738	4.560	0,01%	3,89
55200000	Troškovi premija osiguranja osnovnih sredstava	1.079.612	1.069.497	1,30%	0,95
55200001	Troškovi osiguranja transportnih sredstava pri registraciji	12.688	55.377	0,02%	-77,09
55203000	Troškovi premija osiguranja od odgovornosti prema trećim licima	272	8.557	0,00%	-96,82
55201000	Troškovi po osnovu akcijskog osiguranja	23	-	0,00%	0,00
55204000	Troškovi osiguranja zaposlenih u toku rada	100.361	153.348	0,12%	-34,55
55209000	Drugi troškovi premija osiguranja	17	481	0,00%	-96,44

55300000	Troškovi platnog prometa u zemlji i bankarskih provizija	67.573	81.118	0,08%	-16,70
55300001	Troškovi bankarskih provizija	67.062	75.657	0,08%	-11,36
55300002	Troškovi bankarskih garancija	14.733	7.136	0,02%	106,45
55400000	Troškovi članarina poslovnim udruženjima	36.994	37.049	0,04%	-0,15
55401000	Drugi troškovi članarina	108	2.180	0,00%	-95,07
55500000	Troškovi poreza na imovinu	4.254.138	4.150.853	5,11%	2,49
55500001	Troškovi naknada za korišćenje puteva	760	560	0,00%	35,71
55500002	Trošak korišćenja zajedničkih dobara	-	25	0,00%	-100,00
55500003	Troškovi naknada za korišćenje voda	962.538	975.658	1,16%	-1,34
55500004	Troškovi korišćenja gradskog zemljišta	586	-	0,00%	0,00
55500005	Troškovi naknada za postavljanje kablova pri lokalnim i magistralnim putevima	104.222	537.547	0,13%	-80,61
55500006	Troškovi naknada za postavljanje kablova pri magistralnim putevima	17.509	46.694	0,02%	-62,50
55500007	Troškovi naknada za postavljanje kablova pri željezničkoj infrastrukturi	93.427	160.454	0,11%	-41,77
55500008	Troškovi naknada za elektronske komunikacije	44.601	79.034	0,05%	-43,57
55500009	Troškovi naknada za ispuštanje zagađujućih materija u vazduh	237.264	62.737	0,28%	278,19
55500010	Troškovi naknada za zaštitu i unapređenje životne sredine	51.623	15.228	0,06%	239,01
55500011	Troškovi carina	11.507	27.200	0,01%	-57,70
55500012	Ostali porezi	143.335	4.990	0,17%	2.772,44
55500015	Troškovi naknada za prekopavanje lokalnih puteva	584.175	163.133	0,70%	258,10
55500016	Troškovi naknada operateru tržišta	446.370	1.318.354	0,54%	-66,14
55500019	Trošk. naknada za postavljanje čel. cjev. na lokal. putu	-	111	0,00%	-100,00
55900000	Sudski troškovi i troškovi vještačenja	269.904	198.869	0,32%	35,72
55901000	Troškovi po osnovu naknada sudskim izvršiteljima	397.627	1.211.457	0,48%	-67,18
55900001	Administracione, registracione, konzularne, lokalne i dr. takse	116.782	22.409	0,14%	421,13
55900002	Troškovi javnog oglašavanja (osim za reklamu i propagandu)	8.495	10.129	0,01%	-16,13
55900003	Troškovi registracije vozila, zeleni karton...	77.094	86.681	0,09%	-11,06
55900005	Troškovi izdavanja licenci	535.573	709.473	0,64%	-24,51
55900006	Troškovi oslobođenog dijela za vraćanje stambenih kredita	-	1.981.173	0,00%	-100,00
55900007	Troškovi stručne literature i časopisa	11.662	17.880	0,01%	-34,77
55900008	Troškovi sponzorstva (staro konto 53500001)	369.214	366.282	0,44%	0,80
55900009	Ostali nematerijalni troškovi	10.475	30.528	0,01%	-65,69
55900010	Troškovi izrade elaborata i izrade revizije projekata	89.525	64.030	0,11%	39,82
55900011	Troškovi kompjuterskog softvera i licenci	4.375	149	0,01%	2.836,24
55900012	Troškovi pomoći trećih lica	8.840	11.534	0,01%	-23,36
55900013	Troškovi poribljavanja slatkovodnih voda - zakonska obaveza	6.840	6.965	0,01%	-1,79
55900014	Troškovi agencijske provizije	4.583	43.566	0,01%	-89,48
	Ukupno	83.267.037	47.831.116	100,00%	74,09

U strukturi ovih troškova najviše učestvuju: troškovi naknada za korišćenje distributivne mreže za šest mjeseci u iznosu od **38.584.790 €** ili **46,34%**, troškovi naknada za korišćenje prenosne mreže u iznosu od **17.530.837 €** ili **21,05%**, troškovi usluga održavanja osnovnih sredstava u zemlji u iznosu od **4.571.390 €** ili **5,49%**, troškovi poreza na imovinu **4.254.138 €** ili **5,11%**, troškovi naknada za gubitke u prenosnoj mreži **3.617.348 €** ili **4,34%** i troškovi naknada za gubitke u distributivnoj mreži za šest mjeseci **3.343.713 €** ili **4,02%**.

9.4.6. Ostali rashodi

Ostali rashodi u 2016. godini, ostvareni su u iznosu od **16.324.824 €** i u ukupnim rashodima učestvuju sa **6,76%**.

U odnosu na isti period 2015. godine, ovi troškovi su veći za **6.563.008 €**.

Konto	Ostali rashodi	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
57001000	Rashod nekretnina, postrojenja i opreme	10	-	0,00%	0,00
57003000	Vanredni otpisi nekretnina, postrojenja i opreme	1.353.056	63.428	8,29%	2.033,20
57600006	Rashodi po osnovu otpisa datih avansa	20	-	0,00%	0,00
57900000	Kazne za privredne presteupe i prekršaje	6.421	1.272	0,04%	404,87
57901000	Troškovi penala	61.498	5.475	0,38%	1.023,29
57903000	Naknade šteta drugim licima	189.289	171.234	1,16%	10,54
57903001	Naknada štete nastale zbog operatora sistema	65.982	403.641	0,40%	-83,65
57904000	Troškovi ranijih godina	318.887	182.665	1,95%	74,57
57909000	Drugi nepomenuti rashodi	28.665	449.696	0,18%	-93,63
57400000	Manjkovi	14.709	549	0,09%	2.578,05
57401000	Manjkovi robe	35	-	0,00%	0,00
57404000	Drugi manjkovi	380	20	0,00%	1.800,00
57700000	Otpis obrtnih sredstava osim outputa	-	1.257	0,00%	-100,00
58200000	Rashodi po osnovu usklađivanja nekretnina	60.877	-	0,37%	0,00
58201000	Rashodi po osnovu usklađivanja postrojenja i opreme	19.293	381.720	0,12%	-94,95
58300000	Rashodi od uskladjivanja dugorocnih finansijskih plasmana	3.228.336	-	19,78%	0,00
58300001	Rashodi od usklađivanja stambenih kredita	71.039	3.636.824	0,44%	-98,05
58400000	Rashodi po osnovu usklađivanja trenutno dostupnih zaliha	-	95.717	0,00%	-100,00
58401000	Rashodi po osnovu usklađivanja zaliha materijala	740.413	195.585	4,54%	278,56
58402000	Rashodi po osnovu usklađivanja datih avansa	- 1.195	1.566	-0,01%	-176,28
58501000	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od domaćih kupaca - ostala potrošnja	- 1.084.843	- 134.889	-6,65%	704,25
58504000	Rashodi po osnovu usklađivanja kredita zaposlenih	3.220	-	0,02%	0,00
58501001	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od domaćih kupaca-domaćinstva	- 2.752.364	1.692.421	-16,86%	-262,63
58501002	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od domaćih kupaca-neovlašćena ostala potrošnja	125.456	140.665	0,77%	-10,81
58501003	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od domaćih kupaca-neovlašćena -domaćinstva	249.347	776.694	1,53%	-67,90
58501004	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od domaćih kupaca - direktni potrošači	12.232.444	-	74,93%	0,00
58502001	Rashodi po osnovu usklađiv. potraživanja od kupaca u zemlji - ostala potraživanja (od ostalih kupaca prije je pisalo)	8.665	-	0,05%	0,00
52900004	Otkup radnog mjesta	1.385.186	1.696.275	8,49%	-18,34
	Ukupno	16.324.824	9.761.816	100,00%	67,23

9.4.7. NETO Finansijski prihodi

U 2016. godini neto finansijski prihodi/rashodi iznose **4.014.823 €** i manji su za **2.375.976 €** ili **37,18%** u odnosu na ostvarenje iz 2015. godine.

Neto prikazane finansijske prihode/rashode čini konsolidovani saldo finansijskih prihoda od **7.208.708 €** i rashoda **3.193.886 €**.

Konto	Prihodi / rashodi NETO	Ostvarenje 01-12 2016	Ostvarenje 01-12 2015	Struktura 01-12 2016	Odstup. u % Ost.16/Ost.15
66200000	Prihodi od kamata po finansijskim kreditima	603.796	0	8,38%	0,00
66202000	Prihodi od kamata po potraživanjima iz dužničko-povjerilačkih odnosa	213	5.159	0,00%	-95,88
66202001	Prihodi od kamata - ostala potrošnja	824.120	1.080.661	11,43%	-23,74
66202002	Prihodi od kamata - domaćinstva	2.552.213	3.865.520	35,40%	-33,97
66204000	Obračunata revalorizacija kamate ako je ugovorena	46	0		0,00
66205000	Drugi prihodi od kamata	63.750	60.273	0,88%	5,77
66206000	Prihodi od kamata na stambene kredite	37.724	76.509	0,52%	-50,69
66206001	Prihodi po osnovu kamata na kredite zaposlenih za plaćanje poreza na odbijeni dio stambenih kredita	248	1.408	0,00%	-82,41
66207000	Prihodi od kamata na oročene depozite	3.092.709	3.610.503	42,90%	-14,34
66301000	Pozitivne kursne razlike po stranim novčanim sredstvima	30.091	56.956	0,42%	-47,17
66901000	Dividende	3.799	3.440	0,05%	10,43
66903000	Drugi finansijski prihodi	0	9	0,00%	-100,00
	Ukupno - finansijski prihodi	7.208.708	8.760.438	100,00%	-17,71
56100000	Rashodi kamata iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	0	5	0,00%	-100,00
56200000	Rashodi kamata po finansijskim kreditima	1.029.088	100.842	32,22%	920,49
56201000	Rashodi kamata po robnim kreditima	0	72.156	0,00%	-100,00
56202000	Rashodi kamata po investicionim kreditima	465.214	1.096.092	14,57%	-57,56
56203000	Rashodi kamata po obavezama iz dužničko - povjerilačkih odnosa	1.678	34.216	0,05%	-95,10
56204000	Rashodi zateznih kamata	1.317.729	6.893	41,26%	19.016,53
56205000	Rashodi kamata po obavezama za poreze, doprinose i druge dažbine	81.943	1.095	2,57%	7.380,63
56207000	Rashodi kamata po osnovu aktuarskog obračuna	265.610	719.561	8,32%	-63,09
56209000	Rashodi drugih kamata	12	3.762	0,00%	-99,68
56301000	Negativne kursne razlike po stranim novčanim sredstvima	32.613	330.017	1,02%	-90,12
56900000	Finansijski rashodi po osnovu kasa skonta	2.000	0	0,06%	0,00
56901000	Drugi finansijski rashodi	-2.000	5.000	-0,06%	-140,00
	Ukupno - finansijski rashodi	3.193.886	2.369.640	100,00%	34,78
	NETO Finansijski prihodi/rashodi	4.014.823	6.390.798		-37,18

9.5. Poreski rashod perioda

U 2016. godini trošak poreza na dobit je iznosio **158.018,00€**, dok je iznos od **-2.671.872,38€** iskazan kao pozitivna obračunska kategorija tekućeg dijela odloženog poreza.

10. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

- Ostvareni neto rezultat kompanije u 2016. godini, iznosi **18.263.301 €** dok je u 2015. godini, iznosio **10.765.161 €**. Povoljnija hidrološka situacija uz racionalizaciju troškova, predstavljaju glavne razloge boljeg neto rezultata u 2016. godini;
- Hidrološka situacija u 2016. godini, je bila značajno povoljnija u odnosu na 2015. godinu. To je uticalo na veću proizvodnju **HE „Perućica”** koja je iznosila **938,7 GWh** što je za **155,3 GWh** više nego prethodne godine i **HE „Piva”** čija je proizvodnja iznosila **792,5 GWh** što je za **161,5 GWh** više od ostvarenja iz prethodne godine. Novembar i decembar 2016. godine, su mjeseci sa minimalnom količinom padavina, kada je i generisan najveći minus u proizvodnji hidroelektrana;
- Ostvaren je visok stepen sigurnosti rada elektroenergetskog sistema Crne Gore kao i veoma visok stepen pouzdanosti i raspoloživosti elektrana;
- Ukupna isporuka električne energije **EPCG** kupcima **EPCG** u 2016. godini iznosila je **2.870,44 GWh**, što je u odnosu na plan manje za **454,42 GWh**, a u odnosu na isporuku u 2015. godini manje za **524,07 GWh** odnosno manje za **15,44%**. Ovolika razlika između plana i ostvarenja uzrokovana je najvećim dijelom zbog raskida godišnjeg ugovora za snabdijevanje KAP;
- Ostvareni izvoz u 2016. godini, je veći za **406,319 GWh** u odnosu na ostvarenje u 2015. godini, što predstavlja veće prihode za **9,6 M€** u odnosu na prethodnu godinu (ne uzimajući u obzir energiju razmijenjenu sa ERS-om);
- Ostvareni uvoz u 2016. godini, je manji za **287,6 GWh** u odnosu na 2015. godinu, što predstavlja manje rashode za **12,5 M€** (ne uzimajući u obzir energiju razmijenjenu sa ERS-om);
- Gubici ostvareni u distributivnoj mreži, u 2016. godini, iznose **404 GWh**, odnosno **15,62%** preuzete električne energije iz mreže **CGES-a**. Ovi gubici su u odnosu na 2015. godinu, manji za **42,10 GWh**;
- U toku 2016. godine, ostvareno je rekordno smanjenje potraživanja od distributivnih kupaca za oko **7,2 M€**, što je posebno značajno kada se uzme u obzir da su u periodu 2001-2013. godine, potraživanja prosječno godišnje rasla za oko **13,4 M€**. U 2016. godini ostvaren je najveći zabilježeni stepen naplate kod distributivnih kupaca, u iznosu od **103,39%** u odnosu na ukupno fakturisanu realizaciju u 2016. godini, dok je plan za 2016. godinu iznosio **99%**;
- Zahvaljujući navedenim okolnostima **EPCG** je u 2016. godini, uspjela realizovati značajne investicione projekte, izmiriti svoje obaveze prema trgovcima električnom energijom a sve u cilju unapredjenja tekućeg i budućeg poslovanja;
- Kapitalna ulaganja u 2016. godini, na nivou **EPCG Grupe** su realizovana u iznosu od **27.175.311,00 €**. Od ovog iznosa u **FC Distribuciju/CEDIS** je uloženo **23.033.516,00 €**, u **EPCG** **4.051.378,00 €** a u „**Zeta Energy**” **90.417,00 €**. Ako uporedimo ova ulaganja sa kapitalnim ulaganjima u 2015. godini, možemo reći da su ostala na istom nivou;